

جموجۆلّه‌کانی کار و بزئسه‌کان-ی سندوقی گه‌شه‌پیدانی پروژه‌کان له‌دوای سائیک



سندوقی
گه‌شه‌پیدانی
پروژه‌کار



 IOM
ریکراوی نیوده‌ولته‌تی کۆچ

ئەو بۇچوونانەي لەم بۆچوونەدا دەریپدراون، بۆچوونەکانی نووسەرانی و مەرج نییه رەنگدانووهی بۆچوونی رێخراوی نیودهولتهی کۆچ (IOM) بن. ئەو ناونانەي کە بەکارهێنراون و نیشانراون بۆ کەرەستە و ماددەکان لە سەرانسەری بۆچوونەکان بە مائانی دەریپدراون هیچ بۆچوونیک نییه لەلایەن رێخراوی نیودهولتهی کۆچ-هوه سەبارەت بە پێگەي یاسایی هیچ ولاتیک، هەریمیک، شاریک یان ناوچەیک، یان دەسلەتەکانی، یان سەبارەت بە سنوورەکان یان مەوداگان.

رێخراوی نیودهولتهی کۆچ پابهنده بهو بنه‌مايهی که کۆچیکێ مرقۆفانه و رێکوپێک سوودی بۆ کۆچبەران و کۆمەلگە دەبیت. وەک رێخراویکی نیوان حکومەتەکان، رێخراوی نیودهولتهی کۆچ لەگەڵ هاو بەهەشیکانی لە کۆمەلگەي نیودهولتهی کار دەکات بۆ: یارمەتیدان لە بەره‌نگاربوونووهی ئاسته‌نگه‌کانی بەردەم کۆچکردن؛ ئیگە‌یشتنی پیشووخته لە پرسه‌کانی کۆچکردن؛ هاندانی گەشپەندانی کۆمە‌لایه‌تی و ئابوری لە رێگه‌ي کۆچکردنوه؛ و پاراستنی کەرامه‌تی مرقۆف و خۆشگوزەران‌ی کۆچبەران.

ئەم بۆچوونە به پێشتی بانکی KFW بووه. ئەو بۆچوونانەي لێره‌دا دەریپدراون هی نووسەرانی و مەرج نییه رەنگدانووهی بۆچوونەکانی رێخراوی نیودهولتهی کۆچ یان بانکی KFW بن.

بۆ کەرەوه: رێخراوی نیودهولتهی کۆچ (IOM)

ناویشانی رێخراوی نیودهولتهی کۆچ: کۆمە‌لگەي یۆنانی (دیوان ۲)، ناوچەي نیودهولتهی، بە‌غدا/عێراق

ئیمیل: iomiraq@iom.int

وێب‌سایت: https://iraq.iom.int

وتنەي بەرگ: © رێخراوی نیودهولتهی کۆچ (IOM)، ۲۰۲۳ / حوسین فالح

نووسەر: دێڤتۆ مارتن و ئەندریا کافلیسچ

چۆنیه‌تی بەسەرچاوکردنی:

Martin, D. & Caflich, A. (2024). The Enterprise Development Fund: business trajectories after one year. International Organization for Migration.



© رێخراوی نیودهولتهی کۆچ ۲۰۲۴

هەندیک لە مافەکان پاریزاوه. ئەم کاره بەرەستە لە چوارچۆیوه

Creative Commons Attribution-NonCommercial-NoDerivs 3.0 IGO License (CC BY-NC-ND 3.0 IGO).*

بۆ زانیانی وردەکاری زیاتر، تکایه بروانه مەرجەکان و مافەکانی بەکارهێنان: Copyright and Terms of Use

ناییت ئەم بۆچوونە بۆ مەبەستی بەکارهێنری، بۆ بۆکریتووه یان دا بەشیکریتووه جگه لە مەلەستی سەرەکی خۆی یان بەشێوهیه‌کی راسته‌وخۆ بۆ سوودی بازرگانی یان قەرەبووکردنوهی ماددی بەکارهێن، جگه لە مەبەستی پەرۆردەیی، بۆ نموونه، بۆ ئەوهی لە کتێبی خۆپندانی جێگەي بکریتووه.

رێگە‌پێدان: داواکاری بۆ بەکارهێنانی بازرگانی یان وەرگرتنی مافی زیاتر و مۆلەتی زیاتر بۆیسته داواکاریه‌که پێشکەش بکریت بۆ:

.publications@iom.int

سندوقی گەشپەندانی پڕۆژەکان به بەخشندەیی پālپشتیکرا له‌لایه‌ن:



SUOMI FINLAND

KOICA Korea International Cooperation Agency



Implemented by KFW

۴	پوختەى جیبه جیکردن
۴	دەرئەنجامە پینگە یشتووە سەرەکیه کان
0	میتۆد و ریباز
1	تایبه تمه ندیه کانى وه رگر
1	دید و بوچوونه کانى خاوه نکاران سەر بارهت به سندوقى گه شه پیدانى پروژە کان (EDF)
۸	به فهرمیکردن
۱۰	قازانجه کان
۱۳	قهرز و ده سته گه یشتن به سه رمایه ی دارایی
۱0	خستنه سه رکار و دامه زراندن
۱۹	موچه
۲۰	جیبه جیکردن و پهیره کردنى خستنه سه رکار و دامه زراندن
۲1	هه لومهرج و دوخى کارکردن
۲۳	کار و بزئسه کانى سوودمه ندبووى سندوقى EDF له کاتى په تائى کۆرۆنا دا
۲۴	ئاسۆى داها توو
۲6	گه شه پیدانى کار و بزئس
۲۸	کو تایی
۲۸	پوختەى دەرئەنجامه کان
۲۹	راسپارده کان
۳1	پاشکو
۳6	سەرچاوه کان

پوختهى جيبه جيكردن

ئامانج و مهبهستى راپورتكه

رئگهى بوژانه وى تابورى بهردهم عىراق دواى شهر و مملانى پيوستى به پالېشتىبهكى بههيز ههيه بۆ كه رتى بازرگانى و كۆمپانيا بچووك و مامناوهندهكانى (SMEs). كۆمپانيا بچووك و مامناوهندهكان بزوينه رىكى بههيزن بۆ رهخساندى ههلى كار و رۆئىكى گرنىگ دهگىرن له باشتر كردنى سهقامگىرى تابورى درئىز خايهين و خۆراگرى و گهيشتن چاره سهرى هه مېشه يى بۆ ئاواره كان. سندوقى گه شه پيدانى پروژه كان (EDF) رۆئى سهرهكى هه بووه له م پرۆسهى بوژانه وى بهدا، پالېشتى دارايى ئامانجدار پيشكەش به كۆمپانيا بچووك و مامناوهندهكان كردوو له سهرانسهرى كه رته جياواز هكاندا بۆ خيرا كردنى گه شه كردن و رهخساندى ههلى كار. ئهم راپورتى ئىستا دهره نجامه كانى راپرسىبهك، كه له پانئىك دا له كۆمپانيا بچووك و مامناوهندهكانى عىراق وه رگىراوه، نيشاندهات كه له رىگهى سندوقى گه شه پيدانى پروژه كان (EDF)-وه پالېشتى دارايان وه رگرتوو. ئامانج لىي دابهشكردن و شىكر دهنه وى به ره و پيشچووننهكان و كه موكو رىبه كانى كار و پروژه بازرگانىبه كانه له ماوهى سالى يه كه مدا دواى خهركردن و پيدانى يارمهتیه دارايه كان به و كۆمپانيا بچووك و مامناوهندهكان. دهره نجامه كان فیدباكى به نرخ به پروگرامه كه دهدهن و مهبهست لىي ئه و په ئه و دهره نجامه وهك بناغه يهك بۆ بهشدارى كردنى ئامانجدار و باشتر كردنى كۆى گشتى خزمهت كرده كان سووديان لىوه رىگىرت.

دهره نجامه پىگهيشتوه سهره كىبه كان

شىكارىبه كهى نىو ئهم راپورتى ئه وه ده خاتىروو كه زۆرىبهى خاوهن كۆمپانيا بچووك و مامناوهندهكان كارىگه رى هاوكارىبه كانى سندوقى گه شه پيدانى پروژه كان (EDF) به ئه رتى له سهر كاره كانىان ده بىن له باشتر كردنى كاره بازرگانىبه كانىان. دا بىنكر دنى پىدا وىستىبه كانى خاوهنكاره كان و تپه راندنى ئه و به ربه ستانهى كه هه يانبوو. له سه دا هه شتايى خاوهنكاره كان دواى شهش مانگ له وه رگرتنى هاوكارىبه مادىبه كه گوتيان كه به پى پالېشتىبه كانى سندوقى گه شه پيدانى پروژه كان (EDF) ژماره يهك كه سى كه مريان له و ژماره يى ئىستايان دادمه زانده و ده خسته سهر كار، ئهمهش رۆئى سندوقه كه له رهخساندى ههلى كار دا دهر خست. زۆرىبهى وه رگرتنى هاوكارىبه دارايه كهى سندوقى گه شه پيدانى پروژه كان (EDF) دواى سائىك له پيدانى يارمهتیه بهك، ئهم هه لسه نگانده يان پشتر استكر دوه.

نزىكه له سه دا ۸0ى كۆمپانيا كان و كار و بزئسه كان تا كۆتايى ماوهى يه كه م لانىكه م يهك كارمه ندان دامه زران دوه. به گشتى، وه رگرتنى پالېشتىبه كانى سندوقى گه شه پيدانى پروژه كان (EDF) به تىكر ۱،۳،۴ كارمه ندان بۆ ههر كۆمپانيا بهك له ماوهى دوازده مانگدا دامه زران دوه. له ماوهى ديارىكر او دا، به تىكر ۱ كۆمپانيا/كار و بزئسه له 0.۳ كارمه ندوه له كاتى پيدانى هاوكارىبه دارايه كه بۆ ۸.۴ كارمه ند له دواى دوازده مانگ له راپرسىبه كهى كۆتايى زيادىكر دوه. ئهمهش هاوتايه له گه ل زيادىبونى ته واهتى ۳.۱ كارمه ند له دواى وه رگرتنى هاوكارىبه دارايه كهى سندوقى EDF له دواى ساله كه. به بهر او رده له گه ل ئامانجه كانىان له دروستكر دنى ههلى كار، له سه دا ۴۹ى وه رگرتنى هاوكارىبه دارايه كه پابه ندوبونىان به رهخساندى ههلى كار به ته واهى به ده يئناوه يان چوونه ته سه رووى ئه ووه و تپه راندوه، له گه ل ئه و شه دا له سه دا ۱۷ى كار و بزئسه و كۆمپانيا بچووك و مامناوهندهكانى سوودمه ندوبوى هاوكارىبه دارايه كهى سندوقى EDF پابه ندوبونىكى هه بووه له وهى كه له پلانى بازرگانى خوياندا ديارىكر دبوو. له سه دا ۱0ى دىكهى كار و بزئسه و كۆمپانيا كان ته نىا يهك كرىكار كه متر له و پابه ندىبه ديارىكر دبوو دامه زران دوه. له ته واهى ۱،۶۲۸ كار و بزئسه و كۆمپانيا بچووك و مامناوهندهكى كه له توئى نه وه كه دا هاوون، رهخساندى ههلى كار نزىكهى دوو له سهر سىي ئه و پابه ندىبه بووه كه له پلانى بازرگانى كۆمپانيا كاندا ديارىكر ابوون و كۆمپانيا سوودمه ندوبوه كان دوو له سهر سىي پابه ندىبه كانى پلانى كارىان به ده سه ئىناوه.^۳

پالېشتىبه كانى سندوقى گه شه پيدانى پروژه كان (EDF) به تايه تى بۆ ئه و خانمه خاوهنكارانه زۆر گرنىگ بووه كه روه روهى زه حمه تى و ئالنگارى توندتر بوونه ته وه له فراوانكر دنى كاره كانىان له عىراقدا، ئهمهش به هۆى زياتر ناهه رى بوون، به ربه ستى كلتورى و رۆشنىبرى، كه مى و سنووردارىه تى ده ستر اگه يشتن به سه رمايه و كه مبوونوهى به ره مه ئىيان له كه رته كانىاندا (IOM Iraq, ۲۰۲۲). دواى شهش مانگ له قوناغى سه ره تاي، ئه و كار و بزئسه نهى كه خانمان خاوهنكارىه تى ده كه ن له به رانه ر دامه زراندىن و خسته سه ركارى پياوئىك، ۲۰0 ژنىان دامه زران دوه، كه له ماوهى ۱۲ مانگدا ئهم رپژه يه له به رانه ر هه ر پياوئىك بۆ سى ژن زيادىكر دوه. له به رانه ردا، ئه و كار و بزئسه نهى كه له لايه ن پياوئوه خاوهنكارىه تى ده كرىن زۆرىنه يان پياوئىان خسته سه ركارى، به رپژه يى ده پياو به رانه ر خسته سه ركارى هه ر ژنىك. سه ره رپاي ئه وش، ئه و كار و بزئسه و كۆمپانيا يانهى كه لايه ن خانمانوه به رپژه ده به ردىن روه روهى ئاسته نكى زياتر بوونه ته وه له پابه ندىبه كانىان سه باره ت به رهخساندى ههلى كار، ئهمهش پيوستى پالېشتىكر دنى دىكهى ته واهو كه رى بۆ چاره سه ركردنى ئه و به ربه سته

۱ ئهم به هايه له و هه لمانه وه هاووه كاتىك پرسىار كراوه (له ماوهى شهش مانگى رابردوو دا هىچ كارمه ندىكت خسته سه ركارى و دامه زران دوه/ ژماره يى كارمه ندى تازه)، له نىوهى ئه و ئه و ساله ديارىكر او وه له كۆتايى ئه و ساله ديارىكر او وه.
 ۲ لاده رى ستاندارد بۆ ئهم گۆراوه 7.0 كارمه ندبووه، بۆ ناوه راستى ماوهى پيدانى هاوكارىبه دارايه كهى سندوقى EDF بۆته حه فت كارمه ند.
 ۳ به گشتى، دهره نجامه كان له گه ل ئه و به لگه پته وهى كه له ئه ده بىياتى ئهم باهت دا هه ن هاوته رىبىن و پالېشتى زياتر كردنى هاوكارى به كاشى ئه و كۆمپانيا بچووك و مامناوهندهكان ته واهى ههلى كار و ده مه زراندىن زياتر بهن (Muraközy & Telegdy, ۲۰۲۳; Kersten et al, ۲۰۱۷; Baird et al, ۲۰۱۸).

فره لایه نانهی که خانمانی خاوهنکار له عیراقدا رووبهرووی دهبنهوه نیشاندهدات. ههروهها پآپشتیهکانی سندوقی EDF یارمهتی خاوهنکاره ئاوارهبووهکان و گهراوهکان دهدات بۆ دووباره بنیاتنهوهی کارهکانیان، بۆ پرکردنهوهی ئهوه که لایهنی که خاوهنکارانی کۆمه لگه هه یانه له دواى ئهوه دوازده مانگه.

دهرئه نجامیکی سه رهکی بریتیه له ورده ورده به فهرمیکردنی کار و بازرگانیهکان، بهوهی که ژماره یهکی زیاتر کار و بزئس و کۆمپانیاکان ناویان لای حکومهت تۆمار کردوه و پهراوی پاراستنی تۆمارهکانی کار و بزئسه که له ماوهی دوانزه مانگی دواى پیدانی هاوکاریه مادیه که په پروهده کهن (له ۱۲ خالی پاراستنی تۆمارهکانی کار و بزئس بۆ ۲۲ زیاد کردوه). ئهوه گۆرانکاریه بۆ بههتیزکردن و فراوانکردنی کهرتی تایهتی عیراق زۆر گرنگه، که له میژوودا بههۆی زحمهتی و ئالنگاری سیاسی و ئابورییهوه سنووردار بووه. ههروهها به فهرمیکردن زۆر گرنگه بۆ باشتکردنی ئاستی دهستراگه یشتن به سه رمایه چونکه زۆر جار ئه مه مه رجیکه بۆ ئه وهی ئه مه کۆمپانیا به یان کار و بزئسه له لایهن دامهزراوه داراییهکانه وه له بهر چاوبگیریت و ههروهها له لایهن خزمهتگوزارییهکانی په ره پیدانی کار و بازرگانی له بهر چاوبگیریت (حکومی و تایهت)، و وه به ره یه نریش ره چاوی به فهرمیوون ده کهن (۲۰۱۴، ILO).

کۆمپانیا و کار و بزئسهکان یاسی ئه وه یان کرد که له ماوهی توژی نه وه که دا تیکرای دا هاتیان زیاتر بووه، به لأم زیاد بوونی قازانج له رووی ئامارییه وه شتیکی ئه وتۆ نه بووه. ئه مه دهرئه نجامه دوو روونکردنه وه هه لده گرت. په که مه، رهنگه سووده راسته قینهکانی لایهنه داراییهکان له رووی قازانجه وه کاتی زیاتر بخایه نییت تا به دی به یه نریش. دوومه: به و پیهی ئه مه کار و بزئس و کۆمپانیا به لانا بازاره کێپر کێکارهکاندا کار ده کهن، نه بوونی گه شهی ئاسایی قازانج ئه وه دهرده خات که هینیانی پار به ته نیا نایهت هۆی زیاد بوونی هیزی بازار.

راسپاردنهکانی ئه مه راپۆرته جهخت له سه ر گرنگی به رده وهامبوون له پآپشتیکردنی بوژانه وهی کهرتی تایهت و گه شه پیدانی درژ خایهن له عیراق ده که نه وه، که تیشک ده خنه سه ر گشتگیربوون و به رده وهامیدان. ئاسانکاریکردن و به رزکردنه وهی ئاستی ده ستراگه یشتن به پرۆسهکانی به فهرمیکردن بۆ کۆمپانیا بچووک و مامناوهندهکان به شداریکردنیکی که م تیچووه که ده توانییت ره خساندنی هه لی کار و ده ستراگه یشتن به قهرز خیراتر بکات. ههروهها باشتکردنی ده ستراگه یشتن به سه رمایه ی دارایی له ده زگا و دامهزراوهی تایهت له رێگه ی که مکردنه وهی پیدایهستییهکانی ده سته به ریکردن، ریکخهستی پرۆسهکانی داواکردنی قهرز و چاره سه رکردنی به ره به ستهکانی به رده مه داواکردن و پیدانی قهرز زۆر گرنگه. پێشنیاز ههکانی دیکه بریتین له نزیکه وه هاو به شی و هه مه مه هه نگیکردن له نیوان کهرتی گشتی و تایهت بۆ په ره پیدانی ئه وه کۆمپانیا و کار و بزئسه بچووک و مامناوهنده، پآپشتیکردنی ئامانجدار خاوهنکاران، به تایهتی خاوهنکارانی ژن که رووبهرووی ئاواره بوونی زۆر مه ملت بوونه ته وه، ههروهها هه بوونی ده ستپێشخه ری دیکه نویت بۆ په ره پیدانی ئه وه کار و بزئسه نه و گونجاندنی پرۆگرامی ده ستپێشخه رییه که له گه لیان. ههروهها ئه مه توژی نه وه یه جهخت له سه ر گرنگی تیگه یشتن له بزوینه ران و هیزی درووستکردنی هه لی کار له نیوان وه رگرا نی هاوکار ی دارایی سندوقی گه شه پیدانی پرۆژهکان (EDF) و له سه رانه سه ری گروپ و چین و توژی ده دیمۆگرافیهییهکان ده کاته وه، چونکه زۆریکی له کۆمپانیاکان که مه تر له ئامانجه دیاریکارهکانیان ئه نجام ده دن، ئه مه شه دهرخه ری هه بوونی به ره به سته دیکه یه، به ره به سته نادارایی. پێویسته هه لسه نگانندی پێوانه کردنی کاریگه ری به هتیز ئه نجام بدریت بۆ دیاریکردن و هه لسه نگانندی دهرئه نجامه ئابوری و کۆمه لایه تیهکان بۆ ئه وه کار و بزئسه نه که له لایهن سندوقی گه شه پیدانی پرۆژهکان (EDF) پارهیان بۆ دا بین ده کهریت، و هه لسه نگاندن بۆ کاریگه ری لایهنهکانی وه: کارمه ند، زنجیرهکانی دا بینکردن و کۆمه لگهکانی ده ور وه ر بکهریت.

میتۆد و رێباز

ئه مه راپۆرته تیشک ده خاته سه ر ئه نجامهکانی راپرسی پانئیک که پیکهاتوه له سه ن چاوپێکهوتن له گه ل کار و بزئس و کۆمپانیا بچووک و مامناوهندهکان که پآپشتی داراییان له سندوقی گه شه پیدانی پرۆژهکان (EDF) له عیراق وه رگرتوه. ئامانجی سندوقی گه شه پیدانی پرۆژهکان (EDF) بوژانه وه و په ره پیدانی ئابوری و ره خساندنی هه لی کاره. ئه مه پرۆگرامه پآپشتی دارایی پێشکشه به کار و بزئس و کۆمپانیا بچووک و مامناوهندهکان ده کات له سه رانه سه ری کهرته ئابورییه جیاوازهکاندا، ئه وه کار و بزئس و کۆمپانیا و کهرتانهی که ئه گه ریکی زۆری ره خساندنی هه لی کاریان هه یه. به پهی پیدایهستی و توانا کانیان، کار و بزئس و کۆمپانیاکان یارمهتی دارایی مه رجدار وه رده گرن که له نیوان بری 0,000 بۆ 30,000 دۆلاری ئه مریکی ده بییت. ئه مه شه به شیوهی قیست خه رج ده کهریت، هه ر بر و قیستیکی هاوکاریه که شه به گوێره ی ئه وه برگه و گه یشتن به گوێره ی هاو کێشه ی تایه ته مه ند و پرۆسه یه کی ووردی پشکین، پێوه رهکانی شایه سه بوون به پهی هه لسه نگانندی بازار و پیدایهستی ئه وه گروپه چین و توژی به ئامانجگه راره جیاوازهکان ریکده خه رین، به لأم قه باره ی کار و بزئس و کۆمپانیا، خاوه ندریته ی له لایهن عیراقیه که، سالانی کارکردن، تیچوو هه ر کاریک، تایه تیوون له کهرت و بواریکی کارکردن، رۆلی به رچاویان له وه رگرتنی ئه وه هاوکاریه داراییه ده بییت (IOM, 2018). بۆ پێشکشه کردنی داواکاری، ده بییت کاندیدهکان پلانیکاری و بزئسه که یان پێشکشه بکهن که روونی بکاته وه که چۆن هاوکاریه داراییه که یارمه تیان دهدات بیرۆکه ی کار و بازرگانیه که یان فراوانتر بکهن و له رووی ئابورییه وه چه ند هه لی کاریکی جیگیر به ره خسین.

راپرسی راره رگرتنه که چه ند با به تیک له خۆ ده گرتیت که بزوینه ر و جموجۆلی کار و بزئسهکان پێش و دوا ی خه رجکردن و پیدانی ئه وه هاوکاریه داراییه پێشانه ده دن، له وان شه تۆمارکردنی کار و بزئسه که، بزوینه ر و هه لسه نۆرینه ری بازرگانی، و دا تا داراییهکان، زانیاری کارمه ندان و شوینی کار، ئاسایشی کار و گشتگیربوونی ئابوری، زنجیره ی به ها، کاریگه ری هه سته پیکراوی هاوکار ی سندوقی EDF له سه ر کار و بزئسهکان، و کاریگه ری په تایی کۆرۆنا له سه ر کار و بزئسهکان.

گهړی سهره کی و بنهړه تی راپرسی راوله گرته نه که دوازی واژو کړدنی گریه سته که و پیش په که م پارهدان نه نجامده دریت. تا کاتی ناماده کړدنی هم راپورته، ۲۴۵۴ خاونه کار راپرسی بنهړه تی تهاو کردوه. دوازی شش مانگ، ۲۰۰۱ کار و بزنیس و کومپانیا بچووک و ماملانوه ند وه لامي په که م به دوا د اچوونیان دایه وه، و سانیکی دوازی گهړی بنهړه تی راپرسی په که ۱،۶۲۸ کار و بزنیس و کومپانیا بچووک و ماملانوه ند وه لامي گهړی کوتایي راپرسی په که بیان دایه وه. شیکاری وه سفی که له م راپورته دا به کارهاتوه، سهرنج ده خاته سهر نه و کار و بزنیسانه ی که ته ووازی سوری گهړی راپرسی په که و به دوا د اچووننه کیان ته ووا کردوه، تا قوناعی کوتایي هاتوون له ماوه ی نیوان سالانی ۲۰۱۹ و شوباتی ۲۰۲۴. توژیینه وه که ۳۴ کار و بزنیس ناگریته وه که پیدانی یارمه تی په کانیان له لوه شوا هتوه یان کوتایي پیه تی راوله به هوی پابه ند نه بوونیان به پلانی کاری ریکه و تن له سهرکراو.

شیکاری زیاتر که له شپوه کانی ۷ و ۱۱ دا خراوه تروو، چه قبه ستووی یارمه تی په کانی له کومه له داتا ته وواوه کاندای نیشانداده ت بؤ خه ملاندنی کاریگه ری په کانی هاوکاری په دارایه کانی سندوقی EDF له سهر قازانج و دامه زراندن، به به کاره تی نانی سترا تی په تی جیاوازی بؤ دیار کړدنی کوتی رول کړدنی تایه تمه ندی په کانی کار و بزنیس و کومپانیا و کوی هه لوسانی تابوری له ههر چاره کیکی سالی دا. ده بیته نه نجامه کانی وه کی ناماژده ر چاوبکری، به له بهر چاوبگری نه بوونی گروپیک کی کوتی رول کړدنی راسته قینه و نه گهړی سهر نه نجه دانی نه و جیاوازیانه کی که له کاته جیا جیاکان دا دهرده که ون.

چند سنووردار کړدنیکی دیکه توژیینه وه که بریتین له نه گهړی هه بوونی لایه نگرسی، چونکه شیکاری په که پشت به زانیاری گه لیک ده به ستیته که له لایه ی خدی خاونه کاره کانی دراون. هم جوره داتایانه ده توان جوری له نادرستی یان زیاده روهی به مه به ست نیشاندن، به تایه تی سهاره ت به زانیاری په دارایه هه ستیاره کانی یان خسته روهی ژماره کانی په خساندن هه لی کار. گرنگیدان و فوکس خسته سهر نه و کار و بزنیسانه کی که گهړی چاوبیکه و تنه کیان ته ووا کردوه، په ننگه هه ندیک لایه نگرسی نیشاندات، بؤ نمونه، نه گهړ نه و کار و بزنیسانه به درژیاری سنی گهړی چاوبیکه و تنه کیان له توژیینه وه که ماینه وه، نه و سهر که وتوتترین کار و بزنیس ده بن له په پره و کړدنی پلانی بازارگانیدا. له لایه کی تره وه، به راوردکاری لیکچوواندن و هاوشپوه بوون له نیوان گهړه کانی دا ده سته بهر ده کات، دوورد بیته له هه بوونی جیاوازی پیکه اته یی نیوان گهړه کانی که ده کریته هه بوونی جیاوازی په نگدانه وهی کاریگه یی نیوان ماوه ی گهړه کانی بیته و په یوه ست بیته به و راستی په کی که زوریکی له و کار و بزنیسانه کی که گهیشته و تنه هیل کوتایي گهړه کانی راپرسی په که له کاتی په تاتی کورپونا دا یارمه تی په کانیان وه رگرتوه. هه روه ها مه ترسی وازه تی نانی به شدار بوو له راپرسی په که مایه کانه وه، که ده کریته هم وازه تی نانه روه دات نه گهړ نه و کار و بزنیسانه کی که له قوناعه کانی به دوا د اچوون وازدینن به شپوه یه کی سیستماتیکی جیاوازی بن له وانه ی که ماونه توه و به رده وام ده بن.

تایه تمه ندی په کانی وه رگر

نمونه ی ۱۶۲۸ خاونه کار نه وانه ده گریته وه که ههر سنی گهړی چاوبیکه و تنه کانیان له نیوان چاره کی دووه می سالی ۲۰۱۹ و چاره کی په که می سالی ۲۰۲۴ ته ووا کردوه، نه مهش له سه دا ۱۶۱ کی کوی ژماره ی نه و کار و بزنیسانه ی ناو پروگرامه که پیکده هیته. به به راورد به ته ووازی ژماره ی وه رگرانی هاوکاری په دارایه کانی سندوقی EDF، هم گروپه پیکه اته په کی هاوشپوه یان هه یه له روهی دیموگرافی، روه مانی جوگرافی و تایه تمه ندی په بازارگانیه گشتی په کانه وه. گروپه که له ۳۱۰ خاونه کاری نافرته (۱۹٪) و ۱۳۱۸ خاونه کاری پیانو (۸۱٪) پیکه اته وه. سهاره ت به ناواره بوون، نمونه که ۹۰۳ نه دانه کی کومه لنگه کی خانوخوت (۵۸٪)، ۶۰۸ گه راوله (۳۷٪)، و ۱۰ ناواره بوون (۴٪) له خوده گریته. ۴ زورتین ژماره ی کار و بزنیسه کانیس له پارتریگانانی: نه ینه و (۴۶، واته ۲۷٪)، به سره (۲۶، یان ۱۴٪)، که رکووک (۱۹، یان ۱۲٪)، به غدا (۱۳، یان ۸٪)، سه لاهه دین (۱۲، یان ۸٪). له روهی به قه باره ی کار و بزنیسه که وه، له سهر تهاو، تیکاری بزنیسه که ۵،۳ کارمه ندی هه بووه، و گه ورتین کار و بزنیس ۶۴ کارمه ندی هه بووه، له گه ل لادانیکی ستاندارد ۴،۸ کارمه ندی هه بووه. گه ورتین که رته کانی به پیته ژماره ی نه و کار و بزنیسانه کی که له توژیینه وه که دا هاتوه بریتین له به ره مه تی نانی (۳۶، یان ۲۲٪)، کشتوکال (۲۵، یان ۱۶٪)، خره متگوزاری په کانی (۲۵، یان ۱۵٪)، و خوراکی (۲۵، یان ۱۵٪).

دید و بؤچووننه کانی خاونه کاران سهر باره ت به سندوقی گه شه پیدانی پروژهکان (EDF)

له دوازی شهر و مملانیکان، بوژانه وهی تابوری جیگر بؤ بنیاتانه وهی کومه لنگه کانی و به ودان به به رفه راکړدنی ناشتی درژیخایه ن زور گرنگه. زورچار کار و بزنیس و کومپانیا بچووک و ماملانوه ند هکان برپه یی پشتی تابوری په خوی په کانیان له هه لومره چه ناسکه کاندای و به شداریکی به رچاون له دامه زراندن و سه قامگریدا (Hoffman and Lange, ۲۰۱۶; International Trade Center, ۲۰۲۳). نه دهبیاتی په یوه ست به به رنامه کانی وه کی سندوقی EDF ناماژه به کاریگه یی نه یی ده که کاتیکی نامانجیان گه شمی بازارگانی و دانان و ده ستی کړدنی کار و بزنیس، نه مهش له پال زیادبوونی نه و کار و بزنیس و کومپانیا بچووک و ماملانوه ندانه کی که به رده وام ده بن و داهاتی بازارگانیان هه ی (Baird et al, ۲۰۱۸). له عیراق، زوریبه ی نه و کار و بزنیس و کومپانیا بچووک و ماملانوه ندانه کی که چاوبیکه و تنیان له گه ل کرا هاوران یان زور هاوران له سهر نه وهی که سندوقی

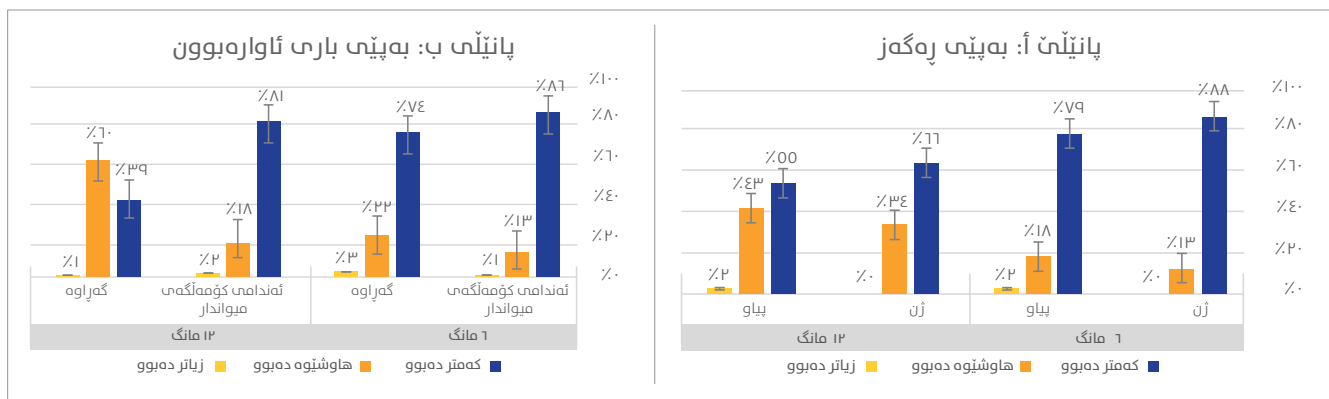
۴ دوو خاونه کار باسی باری ناواره بوونی خویان نه کرد که ناوارنه یان نا.

EDF ھاوکارى کارەکانى کردوو لە رووى باشتىکردنى كۆمپانىياكە (٩٧٪ بە تىكرا)، داىبىنکردنى پىداوېستىيەكانىيان ھەك خاوەنکارەكان (٩٦٪ بە تىكرا)، تىپەراندنى بەرەستەكان (٩٧٪ بە تىكرا)، زۆر سوپاسى خۆيان دەربرى بەوھى كە پرۆگرامەكە رێك پەيوەستە بەكار و بزىسەكانىيانەو (بە تىكرا ٩٨٪) (بروانە پاشكۆنى A). ئەنجامەكان بۆ خاوەنکارانى كۆمپانىيا و كار و بزىسە بچووك و مامناوەندەكانى خانمان و پياوان ھاوشىو بوون. ٥

بەبى پائىشتى سندوقى EDF، لەسەدا ٨٠ خاوەنکاران گوتىويان كە لە ھەيلى ناوھراست بە رێژەى لەسەدا ٥٦ كرىكارى كەمترىيان لە ھەيلى كۆتايىدا دادەمەزراند (شىوھى ١). ژنانى خاوەنكار زياتر باسى ئەوھىيانكرد كە ئەگەر يارمەتى سندوقى EDF يان بەدەست نەھيئابايە، خەلكى كەمترىيان دادەمەزراند، ئەمەش رۆلى سندوقى EDF لە درووستىکردنى دەرھەتەى كار و بزىس بۆ خانمان بەرێژەى (٨٨٪ بۆ خانمان و ٧٩٪ بۆ پياوان لە ھەيلى ناوھراست، ٦٦٪ بۆ خانمان و ٥٥٪ بۆ پياوان لە ھەيلى كۆتايىدا) نىشانەدات. خانمان زياتر رووبەرۆوى ئەوھەبنەو لە كەرتە نافەرمى و كەم بەرھەمھيئەتەكان دا كار بەكەن و رووبەرۆوى بەرھەستى زياتر دەبنەو لە دەستراگەيشتن بە سەرچاوى دارايى و گەشەپىدائى کارەكانىيان، كە رەنگە ئەمەش بىتە ھۆى خراپتربوونى بارودۆخ و قوناغى دەستپىك و سەرھەتاي ئەو كار و بزىس و كۆمپانىيا بچووك و مامناوەندەكانى كە ھى خانمان (Hyland and Islam, ٢٠٢١; Islam and Amin, ٢٠٢٣; IOM Iraq, ٢٠٢١b).

لە لايەكى دىكەو، ئەندامانى كۆمەلگەى مياندار باسى ئەوھىيانكرد كە بەبى ھاوکارى سندوقى EDF ژمارەيەكى كەمتر كرىكارىيان لە خاوەنکارانى گەراو دەخستە سەركار. تا كاتى كۆتايى، رێژەيەكى زۆر بەرزى گەراوكان (٦٠٪) پشتراستى ئەوھىيانكردەو كە بەبى ئەو يارمەتییەى سندوقى EDF-يش ھەمان ئەو ژمارە كرىكارەيان دەخستە سەركار. بە ھەرورد، تەنبا لەسەدا ١٨ ئەندامانى كۆمەلگەى مياندار گوتيان كە بەبى ئەو يارمەتییەى سندوقى EDF ژمارەيەكى ھاوشىوھى كرىكارىيان دەخستە سەركار. ٦ ئەم بەشەى ئەم راپۆرتە زياتر و قوئىر رۆدەچىتە ناو ئەم لايەنانەو.

شىوھى ١: كرىكاران بەبى ھاوکارى سندوقى EDF



تېبىنى: ئەم شىوھى سەرھەو وەلامى ئەو پرسپارە نىشانەدات، “تاي ژمارەى كرىكاران جياواز دەبوو ئەگەر يارمەتى سندوقى EDF وەرەنگرەيت؟” سەرجمە ٤٤٩ كەس لە كاتى ناوھراست وەلامى ئەم پرسپارەيان داوھتەو، و ٢٨٩ كەس لە كاتى كۆتايى وەلاميان داوھتەو، وەلامى پىويست لە ئاوارەكانەو نىبە بۆ ئەنجامدانى شىكارىيەك بۆ ئەم گروپە ئاوارەييە. بەو پىيەى ئەم پرسپارە باس لە كارىگەرەييەكانى ھاوکارى سندوقى EDF دەكات، لە چاوپىكەوتنى بنەپەتيدا نەخراوھتەرۆو.

ھەرۆھە رىكخراوى نىووەولەتى كۆچ داواى لە چاوپىكەوتن لەگەل كراوان كرد كە بەرپەيوەبەردنى پرۆگرامەكە ھەلبسەنگىن. زۆرەبى خاوەنکارەكان گوتيان كە ھىچ كىشەيەكيان نىبە لەگەل دواكەوتنى پارە پىدان لە قوناغى ناوھراست و كۆتايى (٦٩٪). بەلام، نزىكەى يەك لەسەر سىي ئەوانەى وەلامى پرسپارەكەيان داوھتەو وتووينا كە لە نىوان كاتى سەردانى پشتراستىکردنەوھى گەيشتن بە قوناغى گزنگ و وەرگرتنى پارەدا دواكەوتنىيان ھەبوو (تىكراى دواكەوتنى باسكارا و ٢٧ رۆژ بوو). ٧

دەرئەنجامى پىگەيشتو

- بەبى قسەى ئەو خاوەنکارانەى كە ھاوکارىيەكەى سندوقى EDF يان وەرگرتو، پرۆگرامى سندوقى EDF رۆلىكى بەرچاوى لە گەشەى كار و بزىس و كۆمپانىياكان و دروستىکردنى ھەلى كارىكى نويدا ھەبوو.
- كۆدەنگىيەك لە نىوان خاوەنکارە پائىشتىكاراوەكان ھەبە كە يارمەتییەكانى پرۆگرامى سندوقى EDF بە شىوھەكى كارىگەر کارەكانىيانى باشتى کردوو، پىداوېستىيەكانىيانى داىبىنکردوو و يارمەتییانى داو بۆ تىپەراندنى بەرەستەكان.

0 زۆرەبى خاوەنکارەكان گوتيان كە رۆلىيان لە كۆمەلگەدا زىادى رڊوو بەھۆى پائىشتىيەكانى سندوقى EDF لەوھى شەش بۆ ١٢ مانگى دواى گەرى سەرھەتاي بەشدارىكردنەكە، بەبى ھەبوونى جياوازىيەكى بەرچاوى لەرۆوى رەگەزىيەو. ھەرۆھە خاوەنکاران باسى ئەوھىيانكرد كە بەھۆى پائىشتىيەكانى سندوقى EDF زياتر بەشدارن لە بۆنە و ئىقنىتەكانى كۆمەلگەدا كەردوو لە ھەردوو كاتى ناوھراست (٨٥٪) و كۆتايى (٩٢٪) بەشدارىكردنىيان لەم پرۆگرامە.

٦ بەو پىيەى ئەم پرسپارە لەلایەن ژمارەيەكى بچووكتر لە كار و بزىسەكانەو وەلام دراوھتەو، وەلامى پىويست لە ئاوارەكانى ناوخۆ (IDPs) نىبە بۆ ئەنجامدانى شىكارىيەك بۆ ئەم گروپە ئاوارەييە.

٧ كاتىك پرسپارەيان لىكرا كە ئەو دواكەوتنە لەكوئى بوون و بۆ ماوھى چەند بوو، چاوپىكەوتن لەگەل كراوان گوتيان زۆرترىن دواكەوتن ٣٦٥ رۆژ و كەمترىن ٢ رۆژ بوو، لەگەل تىكراى دواكەوتنى ناوھەندى ٧٥ رۆژ.

- خاوه ن کار و بز نس و کومپانیا بچووک و مامناو نده کان، به ژن و پیاو یانوه به هه مان شیوه له ئاستی پرؤگرامه که رازین.

به فهرمیکردن

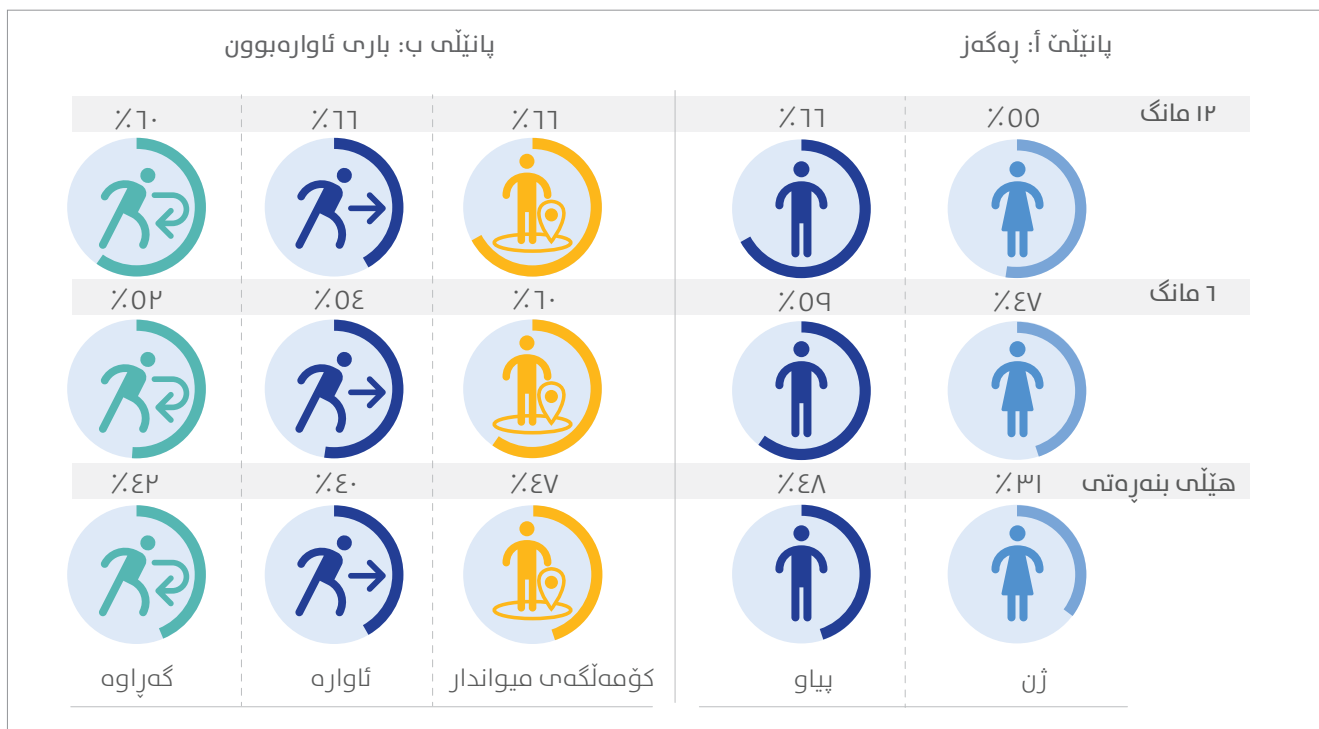
له عیرافدا، نافهرمیوون ره گ و ریشه یه کی قوونلی له ئیکوسیس ته می (سیسته م و ژینگه ی) بازارگانیدا هه یه، له سه دا 17 ټ خه لک کار یکی نافهرمیان هه یه (ILO, 2022). که رتی گشتی زورترین خواستی کار ی له سر هه یه به هو ی پشتبسته ننی و لات به نه وت و به سه قامگیری سیاسی، تمهش ویکردووه که رتی تاییه ت به باشی گه شه نه کات. یاسا و رپسا نیشتمانییه کان به ربه سته ئالوز بو به فهرمیکردنی کار و بز نس و کومپانیا بچووک و مامناو نده کان و گریبه سته کانی دامه زران دن دروسته که ن، هچ ده سته به ریک و پاراستنیک ئاسایشی کومه لایه تی و کار ی ته وتو بو کریکار و کارمه ند ده سته به ر نا که ن (ILO, 2021). له ژینگه و دوخی دوا ی شهر و مملانیدا، رووکردنه جیبه جیکردنی فهرمیوون پیوستی به سه قامگیری و ئاسایش هه یه بو ته وه ی وه به ره نیانی پیوست بکریت (Lewis et al., 2019).⁸

به و پنیه ی کیشه و گرفته داراییه کان به ربه سته کی چاره نووساز ه له به رده م به فهرمیکردن، په کی که له ئامانجه کانی پرؤگرامی سندوقی EDF، له چوارچووه ی ره خساندن هه لی کاردا، به فهرمیکردنی کار و بز نس بازارگانیه به شداربووه که ن. دوو به ش و پیکه نیهری گرنگی به فهرمیکردن بریتین له تومارکردنی کار و بز نس بازارگانی به یاسای نیشتمانی و جیبه جیکردنی پاراستنی توماره که ن به شیوه یه کی توکمه (ILO, 2021). به فهرمیکردن هه نگو ویکتی بنه رته یه بو ته وه ی ته و کار و بز نس و کومپانیا بچووک و مامناو نده ن زیاتر "ئاماده ی وه به ره نیان" بن، چونکه بانکه کان و دامه زراوه داراییه تاییه ته کان زورچار کار و بز نس و کومپانیا نافهرمییه کان له بازار ی فهرمه کان دوورده خه نه وه به هو ی مه ترسیه زیاتر هه سته پیکراوه کانیان و نه بوونی به لکه نامه ی پیوست (Abraham and Schmukler, 2017). له به ر ته وه ی توپز نیه وه کانی پیشووی دهره وه ی عیراق گشتگیرین سه باره ت به کاریگه ری گواسته وه ی بو ته و کار و بز نسانه ی فهرمین، ته م پرؤگرامه به شیوه یه کی زور هانی ته و کار و بز نس و بازارگانیه کی که مؤته تیان پیدراوه ده دات بو ناو خوتومارکردن له دام و ده زگا یاساییه په یوه نیدار ه کان، به وه ی که تومارکردن بکریته پیوستیه کی زوری لینه کراو بو گه یشتن به قوناغی گرنگی.⁹

شیوه ی 2 ریژه ی سه دی ته و کار و بز نسانه ی سوودمه ندبووی سندوقی EDF نیشاندده دات که له وه زا ره تیک یان ژووری بازارگانی تومارکراون، له عیراق، زوربه ی ته و کار و بز نسانه ی سوودمه ندبووی سندوقی EDF-ن له ژووری بازارگانی تومار نه کراون، له گه ل زیادبوونی ژماره یه کی به رچاو بو ههر دوو ره گه زی پیاو و ئافره ت شه ش مانگ دوا ی کاتی ده سته پیکردن. ریژه یه کی زیاتر له خاوه نکاره کان وه لاهمی ئه رتینان دایه وه کاتیک پرسپاریان لیکرا سه باره ت به تومارکردنیان له وه زا ره تیکدا. ههر چه نده ته نیا له سه دا 38 ی کار و بز نسسه کان له سه ره تاوه له وه زا ره تیکدا تومارکراون، به لام دوا ی شه ش مانگ زیادبوونیک تارا دده یه کی به رچاو به ریژه ی 10 خال هه یه، به مهش له سه دا 8 ی کار و بز نس و کومپانیا کان له وه زا ره تیکدا تومارکراون. ته م ریژه یه ش دوا ی 12 مانگ بو له سه دا 01 به رز ده بیته وه. زورترین ریژه ی بازارگانی تومارکراو له وه زا ره تیک، له وه زا ره تی کشتوکال تومارکراو (19٪ له سه ره تاوه و 29٪ له هیل کوتایه)، دواتر وه زا ره تی ته ندروستی (4٪ له سه ره تاوه و 11٪ له کوتایه) و وه زا ره تی په روه رده (13٪ له کاتی سه ره تا و 9٪ له کاتی کوتایه). کو ی گشتی تومارکردن له گه ل ههر یه کی که له دوو لایه نه که له نیوان هیل بنه ره تی و هیل کوتایه به ریژه ی 19 خال زیاد ی کردووه.

8 نافهرمیوون په کی که له دهرته نجامه کانی توندوتیژی (Schofs, 2010). ههر وه زا ره تیک کارگه و کار و بز نس و کومپانیا و دامه زراوه نافهرمییه کان په یوه ندیان به که مبوونوه ی به ره مه نیان و نزمی کوالیتی کاره وه هه یه (Benjamin, 2023).
9 ته دبیاتی ته م بابه ته چه ند دهرته نجامیک تی که لاو سه باره ت به فهرمیکردن له ریگه ی تومارکردنه وه له دوا ی گواسته وه ی پارهی کاش ده خاتروو. کار و بز نس و کومپانیا کان ئاره زووی ته و نا که ن که به فهرمی بین، ته نانه ت کاتیک هانده رتین له ریگه ی هاوکار ییه کان و یارمه تییه کان بچه ناو پرؤسه ی به فهرمیکردنه وه، هه وه کان کوتایان پیده هینریت (La Porta and Shleifer, 2014). به لام دهرکه وتوو که پار ه پیدانی راسته وخو کاریگه ری له سر تومارکردنی کار و بز نس و کومپانیا هه یه (De Mel et al., 2013).

شيوەى ۲: كار و بزىنسى تۆماركارو لە دەزگا و دامەزرادەيەكى حكومى



تېيىنى: ھەر خولپك/گەرىك ۱۶۲۸ خاوەنكار لەخۆدەگرېت. لەسەدا چوارى كار و بزىنسهكان لە كات و قۇناغى سەرەتادا تۆمارىكى بەسەرچووپان لە ژوروى بازىرگانى يان پىشەسازىدا ھەبوو، و لەسەدا ۳ شىيان لە قۇناغى ناوھەراست و كۆتايىدا. لەسەدا سىي كار و بزىس و كۆمپانىيان لە سەرەتاو تۆمارىكى بەسەرچووپان لەگەل وەزارەتېكدا ھەبوو. ئەم رېژەيە لەسەدا ۲ بوو بۇ ھېلى ناوھەراست و ھېلى كۆتايى. گروپەكە لە ۳۱۰ ژن و ۱۳۱۸ پياو، ۹۵۳ ئەندامى كۆمەلگەى ميواندار، ۱۰ ئاوارە و ۱۰۸ گەراو پىكھاتوو.

لە سەرەتاو، ژمارەيەكى كەمترى خانمانى خاوەنكار و بزىس و كۆمپانىيا بچووك و مامناوئەندەكان لە وەزارەتەكان (۲۹٪) يان ژوروى بازىرگانى (۸٪) كارەكانيان تۆماركرد، بە بەراورد بەو كار و بزىسانەى كە لەلايەن پياوانو خاوەندارىيەتى دەكرېن (۴۰٪ و ۲۱٪). تا كۆتايى، لەسەدا ۵۰٪ ئو كار و بزىس و كۆمپانىيانەى كە لەلايەن خانمانو خاوەندارىيەتى دەكرېن لە وەزارەتېكدا تۆماركاروون و لەسەدا ۲۱ لە ژوروى بازىرگانى تۆماركاروون، لەكاتېكدا كار و بزىس و كۆمپانىيانى پياوان كە لەو دوو شوپنە تۆماركران تا كۆتايى گەيشتنە لەسەدا ۵۷ و لەسەدا ۳۷. توپىرئەوھەكانى پىشووتر دەريانخستوو كە عىراق ھېشتا ھەندىك بوارى بۇ باشتركردى لە چوارچۆھى ياسايى خۇيدا ھەيە بۇ ھاندانى خانمانى خاوەنكار (UNDP, ۲۰۲۲)، بۆيە كۆمپانىيانى خانمان ئەگەرى زياتريان ھەيە بۇ دەستپىكردىن لە كەرتى نافەرمى (Hyland and Islam, ۲۰۲۱)، كە ھەست دەكرې زياتر رووبەرۆوى بە فەرمىكردىن دەبنو (Goyal and Heine, ۲۰۲۱). بەپىچەوانو، لە تەواو دۆخى كۆچكردىندا، ھەموو گروپ و چىن و توپىرئەكان تارەزووى ئەوھيان ھەبوو ئاستى تۆماركردىن كار و بازىرگانىيەكانيان بە قەبارەى ھاوشىو زياتر بكن.

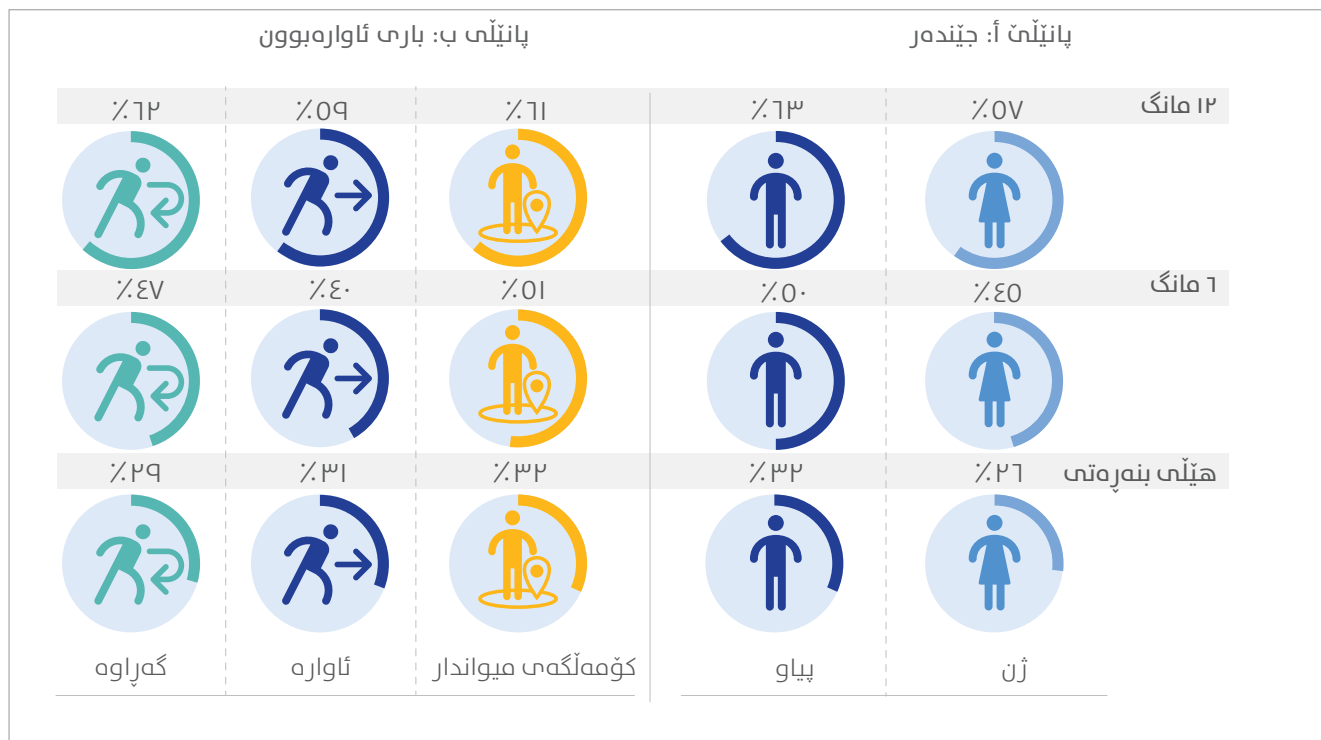
رېكخراوى IOM شىوازەكانى پاراستنى تۆمارە داراييەكانى كار و بزىسەكانى شىكرەو چوئە ئەمانە كارىگەرى ئەرئىنيان لەسەر ئەدائى گشتى كار و بزىس و كۆمپانىيا بچووك و مامناوئەندەكان ھەيە و دەتوانىت سوودبەخش يىت بۇ بەرزكردىنەوھى بۇرادە داراييەكانى بەردەم ئەم كار و بزىسانە (Adela et al., ۲۰۲۴; GIZ, ۲۰۲۳).^{۱۰} وەك پىشتر باسمان كرىد، كۆمەلەيەكى تەواو لە پاراستنى ھەژمارەكان و تۆمارەكانى كار و بزىسەكە يەكئەك لەو پىوھەرانەى كە رېكخراوى نىودەولتەتى كۆچ لە عىراق بۇ پشكىنى فەرمى بوونى كار و بزىسك/كۆمپانىيايەك يان كارگەيەك بەكارىدەھىنىت (ILO, ۲۰۲۱). ھەرەوھە رېكخراوى نىودەولتەتى كار (ILO) ھەژمار و تۆمارەكان وەك پىوھەرىكى پەيوەندىدار دەبىنىت و مامەلەى لەگەل دەكات كە تىياندا لەوانەيە نىمچە كۆمپانىيان (ئەو دامەزراوانەى بەشىك لە تايبەتمەندىيەكانى كار و كۆمپانىيان تىدايەو پەيپەو دەكەن) بەھۆ دۆخى تۆماركردىيان لە حكومەتدا لە ئامارى نافەرمى دوور نەخزىنەو (ILO, ۲۰۱۳). تەكنىكەكانى پلاندىنانى دارايى ورد و گشتگر زياتر پەيوەستن بە باشتركردىن ئەدائى كاركردىن كار و بزىس و شوپنى بازىرگانى و ئەوان دەگرېتەو، مەشە بۇ گونجاندن و ھاوتەرىب بوون لەگەل ئامانجەكانى رېكخراوھەكان (Osievsky et al., ۲۰۱۱). لە عىراقدا، رېژەى سەدى ئەو كار و بزىس و بازىرگانىيەنى سوودمەندبووى سىندوقى EDF كە بودجەيەكى نووسراويان لە نىوان قۇناغى سەرەتا و قۇناغى كۆتايىدا ھەيە، بە شىوہەكى بەرچاو بە رېژەى ۱۳ خال زىادى كرديو، لە سەدا ۳۱ بۇ لەسەدا ۱۱. ئەمەش ھاوتەرىبە لەگەل ئەو توپىرئەوانەى كە دەرىدەخەن كە بەرنامەكانى يارمەتى دانى بەكاش زۆرچار پالئەرىكە بۇ خاوەنكارەكان بۇ باشتركردىن شىوازەكانى بازىرگان و باشتركردىن ئەدائى كاركردىن خۇيان (Grimm et al., ۲۰۲۱).

خاوەنكار و بزىس و كۆمپانىيا بچووك و مامناوئەندە پياوھەكان كەمەك سەرکەوتوو بوون لە ھەبوونى و خۇگونجاندن لەگەل بودجەى بەنووسراو ۱۲ مانگ دواى قۇناغى سەرەتا، بەم ھۆيەشەو رېژەيەكى سەدى زياترى لە بەكارھىنانى ئەو بودجە بەنووسراو (شىوہى ۳، پانىلى A). لە

۱۰ چەندىن نووسەر بۇيان دەركەوتوو كە كار و بزىس و كۆمپانىيان (۴۰-۵۰٪) ئەگەرى زياتريان ھەيە دەست بكن بە تۆماركردىن و پىدانى باج بەھۆى يارمەتییە داراييەكانوھە بۇ ماوھى چوار سال دواى پىدانى ئەو ھاوكارىيە داراييە (Blattman et al., ۲۰۱۴).

كاتىكدا له سهرانسهرى پۆلهكانى ئاوارهبووندا، گهراوهكان له كهمترين ريزهى كار و بزىسى پى بوججهى نووسراويان (۲۹٪ له سهرتاوه) بۆ بهرترين ريزهى (۶۲٪ بهپيى قۇناغى كۆتايى) ههبوو، برونه (شيوه ۳، پائىلى B). جگه لهوهش، ههرچهنده لهسهدا ۷۲٪ كار و بزىسهكان سيستهميكيان نهبووه بۆ بهدواداچوون و چاوديريكردنى دهستكهوتهكانيان له هيللى بنهپهيدا، بهلام ريزهى سهدى ئه و كار و بزىسانهى كه سيستهمى تۆماركردن بهكاردههينن له هيللى كۆتاييدا زياديكردوه (۵۲٪ به گشتى، سهيرى پاشكۆى B به). ئهم گؤراوه نزيكهى ههمان دابهشبوونى ههبوو و ئهجامهى هاوشيوهى له سهرانسهرى ههردوو رهگهزدا نيشاندا (زيادبوونى ۲۵ خال بۆ خانمان و ۲۴ خال بۆ پياوان سائىك دواى قۇناغى سهرتا).

شيوه ۳: ئه و كار و بزىسانهى كه بوججهى نووسراويان ههيه



تايينى: ههر گهريك ۱۶۲۸ خاوهنكار لهخۆدهگريت. گروپهكه پيكهاتوه له ۳۱۰ خانم و ۱۳۱۸ پياو، ۹۵۳ ئهناهى كۆمهنگهى ميواندار، ۶۵ ئاواره ۶۰۸ گهراوه.

دهرئهجامه پيگهيشتوهكان

- نافهرميبوون له ژينگهى كار و بازركانى عيراقدا باو بووه، كهرتى تايهتيش ههر به گهشهنهكردوو ماوهتوه.
- پروگرامى سندوقى EDF بووته هۆى زيادبوونى بهرچاو له تۆماركردنى كار و بزىس و كۆمپانيا و بازركانىهكان له وهزارهته پهيوهنديارهكان.
- خانمانى خاوهنكار له چاو هاوتا پياوهكانيان تووشى بهربهستى زياتر دهبن لهبهردهم سوودهكانى به فهرميكردندا

قازانجهكان

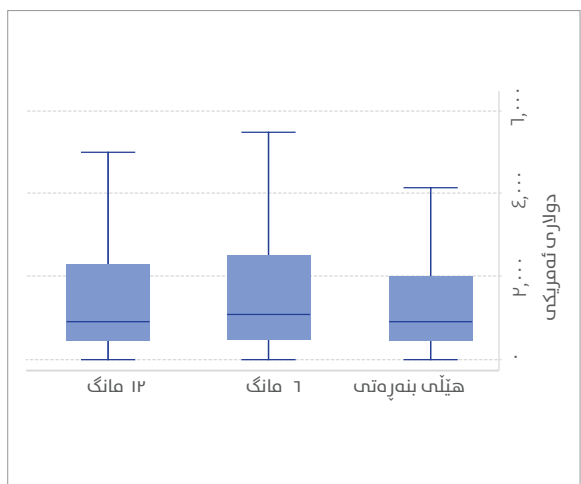
له ئابوريهكى خراپ و لاوازا، بهشداريكردن و رۆلگيرپان به پيدانى پارهى كاش ئاستىكى بهرزى گيرانهوه و هينانهوهى ئه و پارهى نيشانداوه چونكه كار و بزىسهكه بههۆى ئه و پاره پيدان بهكاشهوه فراوانبووه (Blattman and Ralston, ۲۰۱۵). به پيچهوانهى دروستكردنى وابهستهپى، بهشداريكردن و رۆلگيرپانى ئامانجدار دهتوانيت هانى تاكهكان بدات له ولاتانى قهيراناويدايش دا قهبارهى كارهكانيان فراوانبهن و ئهمهش ئهگهرى ئهوهى ههيه ئهجامهى ئهرينى لهسهر فرۆشتن و داهايتان ههبيت (Baird et al, ۲۰۱۸; Blattman et al, ۲۰۱۴; Muraközy and Telegdy, ۲۰۲۳). بۆيه چاوديريكردنى قازانج وهك پيوهرىك بۆ گهشهى بازركانى بهردهوام له پرووى داراييهوه بهشيكى دانهراوه له بهدواداچوونكردنى كار و بزىس و كۆمپانياكانى سوودمهنديبووى پروگرامى سندوقى EDF.

به تيكرا، كار و بزىس و كۆمپانيا بچووك و مامناوهندهكان زۆرتريين داهايتان له قۇناغى ناوهراستدا راگهياندوه، به ۲،۱۱۷ دۆلار، به بهراورد به قۇناغى سهرتا (۱،۸۴۹ دۆلار) و قۇناغى كۆتايى (۱،۹۹۳ دۆلار). بۆ قۇناغهكانى سهرتا و كۆتايى، بههاى ناوهندى ئهم قازانجه ۱۰۰۰ دۆلار

بووه، و بۆ قوئاغی ناوهراست، ۱۲۰۰ دۆلار بووه. شیوهی ۴ هیلهکانی دابهشیبوونی قازانج له ههر قوئاغیکی چاوپیکهوتندا نیشاندات. ئەم هیلانهی دابهشیبوون دهرخهری دابهشیبوونی گۆراوهکهن، که بههاکان نیشاندات که لهسهدا ۵۰ سهرنهجهکان یهکخراون له یهک گروپ دا، و بهبچووهکانی دیکهش لهسهدا ۲۵ سهرهوه و خوارهوهی دابهشکردنهکه نیشاندهه. هیلهکهی ناو بۆکسهکه نیشاندهری بههای ناوهندی دهکات. قوئاغی هیلانی بنهپهتی که لهکهبوونیکی زیاتر کهمیوونوهی بههاکانی قازانجی تیداوو، لهسهدا ۲۵ سهرهوه و بزسن و کۆمپانیا بچووک و مامناوهندهکان له مانگی پيشوودا قازانجیان ۱۰۰ دۆلار یان کهمتر بووه، لهکاتیکیدا له قوئاغی کوتاییدا، لهسهدا ۲۵ قازانجیان له خوار ۷۰ دۆلارهوه بووه.^{۱۱}

زۆریکی له توێژینهوهکان دهریانخستوه که گواستنوه و هیلانی پارهی کاش بۆ ناو کار و بزسن وهبهرهیلانی بازارگانی زیاد دهکات (Blattman et al., ۲۰۱۴; Muraközy and Telegdy, ۲۰۲۳; Perez et al., ۲۰۲۰). بهلام زۆرجار ئەم وهبهرهیلانی ناگۆریت بۆ گهشه دهستبهجی پیداکردنی داهاکات. سنووردارکردنی کورتخایهنی ستاندارد ههیه بۆ زیادبوونی داهاکات، چونکه بازارگانییهکان به شیوهیهکی گشتی پئویستیان به کات ههیه بۆ ئەوهی ئەم وهبهرهیلانیان به شیوهیهکی کاریگهر بخهناو کارهکانیانوه (Grimm et al., ۲۰۲۱; Jayachandran, ۲۰۲۱). جگه لهوهش، گواستنوه و هیلانی پارهی بئ سنوور بۆ کار و بزسن و کۆمپانیاکان ناییت بهجۆریکی بیت که نرخ یان قازانج له بازاره کێپیکارهکاندا زیاد بکات سنوری خۆگوجاندنی کورتخایهنی تیههتیت (Delius and Sterck, ۲۰۲۴). ههرهوه له بازاره گهشهسنهسنووهکاندا، مهرج نییه گهشهی کار و بزسن و کۆمپانیا بچووک و مامناوهندهکان لهسهر حیسابی رکهبههکان بیت (له رێگهیهی برزبوونوهی نرخهکان و پشکی بازارهوه بیت). بهئکو دهکرت له گهشهی گشتی بازارهوه بیت (McKenzie and Puerto, ۲۰۲۱).

شیوهی ۴: دابهشیبوونی قازانج لهماوهی مانگی رابردوو دا (به دۆلاری ئەمریکی)

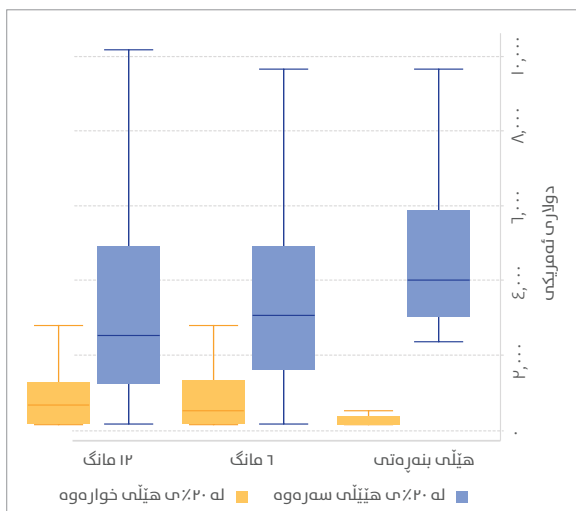


تیبینی: ههر خولیکی ۱۲۲۸ خاوهنکار لهخۆدهگرتیت. بۆکسهکان ئەو بههایانه نیشاندهه که لهسهدا ۵۰ سهرهوه داهاکان تیدا کۆدهکرتیهوه. هیلانی دابهشیبوونی ناو بۆکسهکه بههای ناوهندی دابهشکردنهکه نیشاندات. هیلانی دابهشیبوونی خوارهوهی سندوقهکه لهسهدا ۲۵ سهرهوهی دابهشکردنهکه نیشاندات. هیلانی دابهشیبوونی سهرهوهش لهسهدا ۲۵ سهرهوهی نیشاندات. ئەم شیوه شیکارییه شته دهرهکییهکان له خۆناگرتیت. ههر خاوهنکار و بزسن و کۆمپانیایهکی بچووک و مامناوهند که قازانجهکهی له سهرهوهی ئەو بههایه بیت که لهسهدا ۷۰ سهرهوه دابهشکردنهکه تیدا وهستاوه، ۱.۵ یهکجار و نیو زیاتره له مهودای نیوان سهدا ۷۰ و سهدا ۲۵ کهدا، یان له خوار ئەو بههایه که لهسهدا ۲۵ سهرهوه دابهشکردنهکه وهستاوه، کهمکردنهوهی ههمان مهودا، وهکو لایهنیکی دهرهکی رهچاوکراوه.

له کاتی وهگرنتی نمونهی لاههکی بۆ باشترین و خراپترین ئەدای لهسهدا ۲۰ سهرهوهی کار و بزسن و کۆمپانیاکان له رووی قازانجهوه له سهرهتاوه، بۆمان دهرهکهوتیت که ئەو کار و بزسن و کۆمپانیاکانه که زۆرترین داهاکان له قوئاغی سهرهتادا ههبووه ئاستی داهاکهکانیان به شیوهیهکی بهرچاوه گۆرپوه دواي 1 مانگ و دواي 12 مانگ له دواي وهگرنتی هاوکارییه ماددیه بهکاشهکانی پرۆگرامی سندوقی EDF، به پێچهوانهی خراپترین ئەدای ۲۰٪ کار و بزسن و کۆمپانیاکان (پروانه شیوهی ۵). ههرچهنده لهسهدا ۲۰ سهرهوهی کار و بزسن و کۆمپانیاکانی ئاستی خوارهوه نهگهیشه ئاستی قازانجی لهسهدا ۲۰ سهرهوه، بهلام ئەم ئەنجامه ئاماژهیه بۆ ئەوهی که رهنهگه کۆمپانیا خراپترین ئاستهکان زۆرترین سوود له یارمهتییه داراییهکانی ئەم سندوقه وهگرنت. ئەدهیاتهکانی ئەم دواپهیهی ئەم بابته لهسهر کاریگهری یارمهتییه ماددیه بهکاشهکان و پارهپیدانهکان گهیشتوونته ئەو ئەنجامهی که کۆمپانیا بچووهکان زیاتر و له سهرانسهری زۆر لایهن و رهههندی زیاتردا بهروپیشچدهچن لهچاو کار و بزسن و کۆمپانیا گهرهکان (Dvoutely et al., ۲۰۲۱; Srhoj et al., ۲۰۲۰). ئاماژهکان بۆ لهسهدا ۲۰ سهرهوهی کار و بزسن و کۆمپانیاکانی ئاستی سهرهوه هاوشیوهی ئەوهی له شیوهی ۵ دا هانتوو دهرهکهون (شیوهی ۵). نهبوونی گهشه له رێژهی قازانج لهوانهیه له ئەنجامی زیادبوونی وهبهرهیلانی یان زیادبوونی خهرجیهکان دواي پارهپیدانیان بیت لهلایهن سندوقی EDF بیت. زیادبوونی خهرجیهکان دواي پیدانی هاوکارییه داراییهکانی سندوقی EDF بهو کار و کۆمپانیاکانه دهبیتته هۆی بهرزکردنهوهی داهاکات و قازانج له درێژخایهندا له کاتیکیدا ئەگهری ههیه له کورتخایهندا رێژهی قازانج ئەوتۆ نهبیت یان کهمیک کهم بکاتهوه.

لهههمان کاتدا، رهنهگه لهسهدا ۲۰ سهرهوهی کار و بزسنهکانی هیلانی خوارهوه له پیشینه به وهبهرهیلانی نهدهن بهئکو گرنگی زیادبوونی قازانج بهه (شیوهی ۵). ههرهوه ئەم ئەنجامه ئاماژهی بۆ ئەگهری خراپی قازانج بههۆی بازاره زۆر کێپیکارهکانهوه، که تیدا پیدانی یارمهتییه داراییهکان به بازارگانهکان بازاریان بههزتر و زیاتر ناکات. ههبوونی ههلهزین و دابهزینی ههپهههکی له قازانجهکاندا، قازانجهکان له قوئاغی سهرهتادا دهکاته پشپینیکی خراپ بۆ سهرکهوتنی بازارگانی داهاوو، هۆشدارێ دهکات له پشپهستیکی زۆر به پێوهره بنهپهتییهکان له کاتی ههلهزاردنی کار و بزسنهکاندا بۆ پیدانی هاوکارییه ماددیه بهکاشهکه.

11 لادانی ستاندارد ۳۸۱۷ دۆلاری ئەمریکی بوو له قوئاغی سهرهتا، ۶۶۴۳ دۆلاری ئەمریکی بوو له قوئاغی ناوهراست و ۳۱۱۸ دۆلاری ئەمریکی بوو له قوئاغی کوتاییدا.



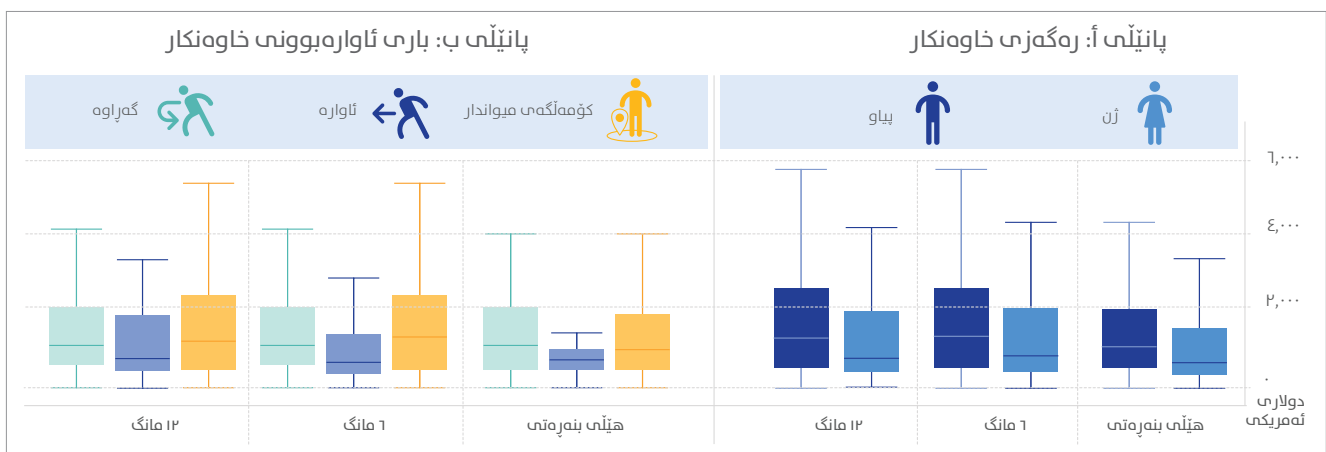
شپوهی 0: دابه شپوونی قازانجی کار و بزبس له ماوهی مانگی رابردوو به پئی باشتیرین و خراپترین ئەدایان له قوناغی سهرتا دا (به دۆلاری ئەمریکی)

تییینی: هر خولیک ۱۶۲۸ خاوهنکار له خۆده گرت. بۆکسهکان ئەو به هایانه نیشاندەن که له سهدا ۵۰ی داتاگان تییدا کۆده کړینه وه. هینلی دابه شپوونی ناو بۆکسه که به هاس ناوهندی دابه شکرده که نیشاندەت. هینلی دابه شپوونی خاوههوهی سندوقه که له سهدا ۲۵ی خاوههوهی دابه شکرده که نیشاندەت، هینلی دابه شپوونی سهرهوش له سهدا ۲۵ی سهرهوهی نیشاندەت. ئەم گرافیکه شیکارییه شته دهره کییهکان له خۆناگریت. هر خاوهن کار و بزبس و کۆمپانیایه کی بچوک و مامناوهند که قازانجه که له سهرووی ئەو به هایه بیت که له سهدا ۷۵ی دابه شکرده که تییدا وه ستاوه، ۱.۰ په کجار و نیو زیاتره له مهودای نیوان سهدا ۷۵ و سهدا ۲۵ کهدا، یان له خوار ئەو به هایه کی که له سهدا ۲۵ی دابه شکرده که وه ستاوه، که مکرده هوهی هه مان مهودا، وهکو لایه نیکی دهره کی په چاوه کراوه.

ووردبوونه وه له هه مان گۆراو به پئی په گهز، ئەوه نیشاندەت که دابه شکرده قازانج بۆ خاوهنکارانی کۆمپانیایه بچوک و مامناوهندهکانی که خاوهنهکانیان پیاوه زیاتر به ره وه به رهز هکان بووه له سهرحهم گه رهکاندا (شپوهی 1، پانیلی A). ههر وه ها خاوهنکارانی پیاوه به لگه ی زیاتری زیادبوونی قازانجهکانیان له 1 مانگ و له مانگ 12 و مانگ 6 دواي به شدار یکردن و پیدانی هاوکارییه مادیه که نیشاند. ئەم دهرته نجامانهش له گه ل ژماره یه کی توژی نه وه دا هاوتریین که دهریده خه ن که ئەو کار و بزبسانه کی که خاوهنداری تییان له لایه ن خانمانه وه یه، په نگه که متر سوودمه ند بن له وه رگرتنی هاوکارییه داراییه به کاشهکان، به به راورد به پیاوان. ئەو میکانزیمه به باشراوه و شیوانه کی که له ئەده بیاتی ئەم بابه ته دا پیشنیازکراون بریتین له پئویستی هه بوونی دهره فته کی کار له که رته بازراگنیه گونجاوهکانی و که متر قازانجهکاندا به هۆی به هۆی داب و نه ریت که جهخت له سه رپۆلی ژنان ده که نه وه وه ک چاودیر و به خپوکه ری مندال یان ده یانه ویت خانمان ههر له ناو ما لکان و خاوخزانهکانی خۆیان دا کاربکه ن (Bernhardt et al, 2019; Fiala, 2018; Jayachandran, 2021).

دابه شکرده قازانج بۆ گهراوهکان به هایه کی په کگرتووی هه بوو له سن گه ری چاوپیکه و تنهکاندا (شپوهی 1، پانیلی B). له هه مانکادا، خاوهنکاره ئاوارهکان قازانجی قوناغهکانی ناوهراست و کۆتایییان به شپوهیه کی به ره چاوه زیادی کرد، ههرچه نه ده مهودای ئەم گۆراوه هینشتا له خوار مهودای قهزانجی گهراوان و ئەندامانی کۆمه لگه ی میوانداره وه بوو. مهودای قازانجی ئەندامانی کۆمه لگه ی میواندار به رزترین به هاس قازانجی له ههر سن گه ره که هه بووه. تیکرپی ناوهندی به هاس قازانج بۆ ئەندامانی کۆمه لگه ی میواندار له سه ره تاوه ۱،۸۹۵ دۆلار بوو، ۱،۰۳۸ دۆلار بۆ ئاوارهکان، و ۱،۸۶۷ دۆلار بوو بۆ گهراوهکان. ۳ بۆیه، ئاوارهکان زیادبوونی به رده وام له تیکرپی قازانج له سه رانه سهری گه رهکاندا ده بینن، له کاتیکیدا گهراوهکان که مبوونه وه ی به رده وام ده بینن.

شپوهی 1: دابه شپوونی قازانج له ماوهی مانگی رابردوو



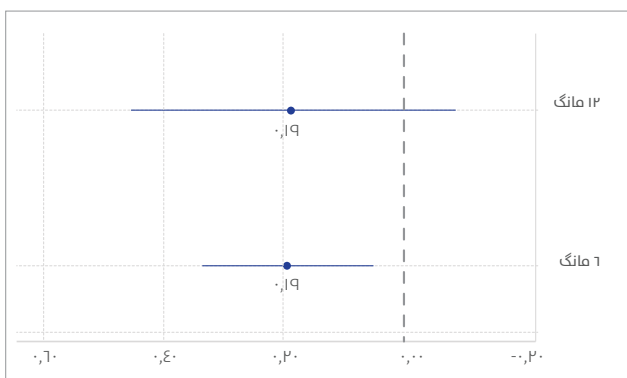
تییینی: هر خولیک ۱۶۲۸ خاوهنکار له خۆده گرت. له م گروپه دا ۳۱۰ خانم و ۱۳۱۸ پیاوی خاوهنکار هه بوو. ۹۵۳ یان ئەندامی کۆمه لگه ی میواندار، 10 یان ئاواره و 1۰۸ پشیان گهراوه بوون. بۆکسهکان ئەو به هایانه نیشاندەن که له سهدا ۵۰ی داتاگان تییدا کۆده کړینه وه. هینلی دابه شپوونی ناو بۆکسه که به هاس ناوهندی دابه شکرده که نیشاندەت. هینلی دابه شپوونی خاوههوهی سندوقه که له سهدا ۲۵ی خاوههوهی

۱۲ ههر گروپیکه ئاواره بوون گۆرانکاری له سهدا ۳۱ و له سهدا ۲۷ و له سهدا ۱۲ به خۆیه وه بینی تا هینلی ناوهراست. تا هینلی کۆتایی، ئەندامانی کۆمه لگه ی میواندار، ئاوارهکان و گهراوهکان گۆرانکاریان به ریژه له سهدا ۹۰، له سهدا 11 و له سهدا ۰.۰ به دواي په کدا به خۆی بینی کاتیکی به راورد کران به هینلی ناوهراستیان.

دابەشكردنەكە نىشانەدەت، ھېلىق دابەشبوونى سەرەوش لەسەدا ۲0ى سەرەوش نىشانەدەت. ئەم شىو شىكارىيە شتە دەرەككەيەكان لە خۇناگرىت. ھەر خاوەن كار و بزىنس و كۆمپانىيەكە بچووك و مامناوئەكە قازانجەكە لە سەرەوش ئەو بەھايە بىت كە لەسەدا ۷0ى دابەشكردنەكە تىيدا وەستاو، ۱.0 يەكجار و نىو زياترە لە مەوداى نىوان سەدا ۷0 و سەدا ۲0 كەدا، يان لە خوار ئەو بەھايەكە لەسەدا ۲0ى دابەشكردنەكە وەستاو، كەمكردنەوش ھەمان مەودا، وەكو لايەنىكى دەرەكە پەچاوكراو.

لە باشتىرەن مانگى فرۆشتن لە سانى رابردوودا، رىژە قازانج لە نىوان گەرەكاندا ھاوشىو بوو. قۇناغى سەرەتە تىكرامى قازانجى ۳۰۷0 دۆلارى ئەمريكى بۇ باشتىرەن مانگ، ۳۵۹۳ دۆلارى ئەمريكى بۇ قۇناغى ناوەرەست و ۳۶۱۱ دۆلارى ئەمريكى بۇ قۇناغى كۆتايىدا بوو. تىكرامى ناوئەندى بەھايە بۇ ھەموو گەرەكان ۲۰۰۰ دۆلار بوو. ۳ ئەنجامەكانى خەملاندان كە بۇ كۆنترۆلكردن و ديارىكردن وەرزىيە، بووئە جىي سەرەوش پەھۆى ھۆكارە تايبەتەكانى پەيوەست كار و بزىنس و كۆمپانىا كەنەو (بروانە پاشكۆى D) كە ئەو نىشانەدەت خالى داتاكانى قۇناغى ناوەرەست پەيوەندىيەكە بەرچاوى بە قازانجى زياترەو ھەيە، وەك لە شىوئە ۷ دا نىشاندارو. ھەردوو گەرە قۇناغى ناوەرەست و قۇناغى كۆتايى پەيوەندىيەن بە لە ۱۹٪ى قازانجەو ھەيە، قازانجىكى زياتر لە ھىلى پەيوەتە، بەلام جياوازىيەكە لە رووى ئامارىيەو لە قۇناغى كۆتايىدا گرنگ نىيە و شتىكى ئەوتۆ نىيە. دەتوانرىت ئەم بەھايەنە وەك بەلگەيەك بۇ كارىگەرە نەرىنى پارەپىدانەكان لەسەر ئاستى قازانج لە ماوئەيەكە كورتخايەندا لىكېدرىتەو.

شىوئە ۷: پەيوەندىداربوونى قازانج بە گەرە پىرسىيەكە



تېيىنى: ئەم شىوئە سەرەو كارىگەرەيە مامناوئەدە خەملىراوكان لەسەر قازانج لە مانگى رابردوودا نىشانەدەت بە ۹0٪ى نىوان مەمانە. پاشەكشە بۇ كارىگەرەيە جىگەرەكان لە ئاستى كار و بزىنس و كۆمپانىا و بەروارى چاوپىكەوتن (بىت وەرزەنە) كۆنترۆل كرا. پاشەكشە ۲۳۵۸ كار و بزىنسى لەخۆگرتىو. ئەوانەكى كە ھەموو گەرەكانى چاوپىكەوتنەكانىيان تەواو نەكردبوو، بۇ بەرزكردنەوش خەملاندانەكە جىگەرەكران.

دەرئەنجامە پىگەپىشتووكان

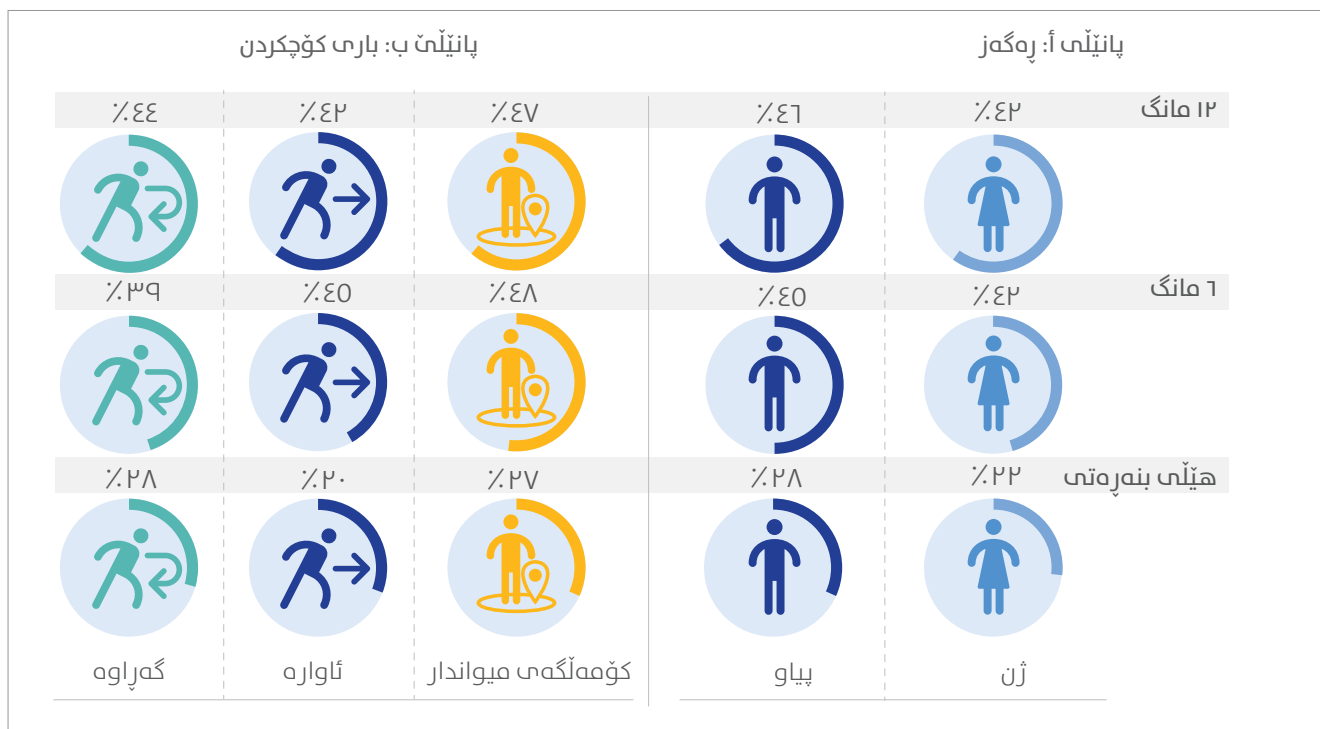
- وەرگرانى ھاوكارى ماددى پىرۆگرامى سندوقى EDF شاھىدى زىادبوونى قازانجەكانىيان دەدەن لەماوئەيەكە كورتى دواى پىدانى ھاوكارىيە ماددىيەكە، لەگەل ئامازەدان بە بەرزترىن تىكرامى داھات كە لە قۇناغى ناوەرەستدا.
- زىادبوونى داھاتەكان لە سەرئاسەرى ئاستى ئەدائى قۇناغى سەرەتايىيان دەگۆرىت، ئەو كۆمپانىا و كار و بزىنسانەكى كەمترىن ئەدايان ھەبوو، بەرچاوترىن پىشكەوتنىيان بەخۆيانەو ىنيوو. ئەمەش ئەو دەرەخات كە پەنگە گواستەو ھىنانى پارە سوودى زياترى ھەبىت بۇ ئەو كار و بزىنس و كۆمپانىيەكە ھەولى زياتر دەدەن.
- خانمان و گەراوان بە گشتى كەمتر ھەست بە بەھاي قازانج دەكەن، لەكاتىدا ئاوارەكان لە ھەردوو ماوئە شەش مانگ و دوانزە مانگا زىادبوونى بەرچا لە قازانجدا دەبىن.
- گەشە قازانجى درىزخايەن سنووردارە، ئەمەش پەنگە بەھۆى زىادبوونى وەبەرھىنان يان كىرپىكى بازارەو بىت.

قەرز و دەستگەپىشتن بە سەرمايە دارايى

لە سەرەتاو، لەسەدا ۷۹ى خاوەنكارەكان گوتيان كە پىويستىيان بە قەرز نىيە لە رىكخراوىكى دارايى بچووك يان حكومەت (۸۲٪ى ژنان و ۷۷٪ى پياوان). بەلام ئەم ئاستە و رىژە و ھەمەدەرەوكان لە قۇناغى كۆتايىدا بۇ لەسەدا ۵۵ دابەزىو (۵۸٪ بۇ خانمان و ۵۴٪ بۇ پياوان). زىادبوونى پشكى خاوەنكارەكان كە پىويستىيان بە قەرزە (لە سەرئاسەرى ھەردوو پەگەز و بارى كۆچكردن) پەنگە ئامازە بىت بۇ ئامادەيى زياتر بۇ قەرزكردن لە رىكخراوكانى دارايى بچووك (شىوئە ۸).

۱۳ لادانى ستاندار: ۲۰۰۰ دۆلارى ئەمريكى بوو بۇ قۇناغى سەرەتە، ۲۲۰۰ دۆلارى ئەمريكى بوو بۇ ھەر يەك لە قۇناغەكانى ناوەرەست و كۆتايى.

شپوهی ۸: نهو کار و بزسنانهی که پیو بیستان به قهرزه له ریخراویکی بچووک یان له حکومت



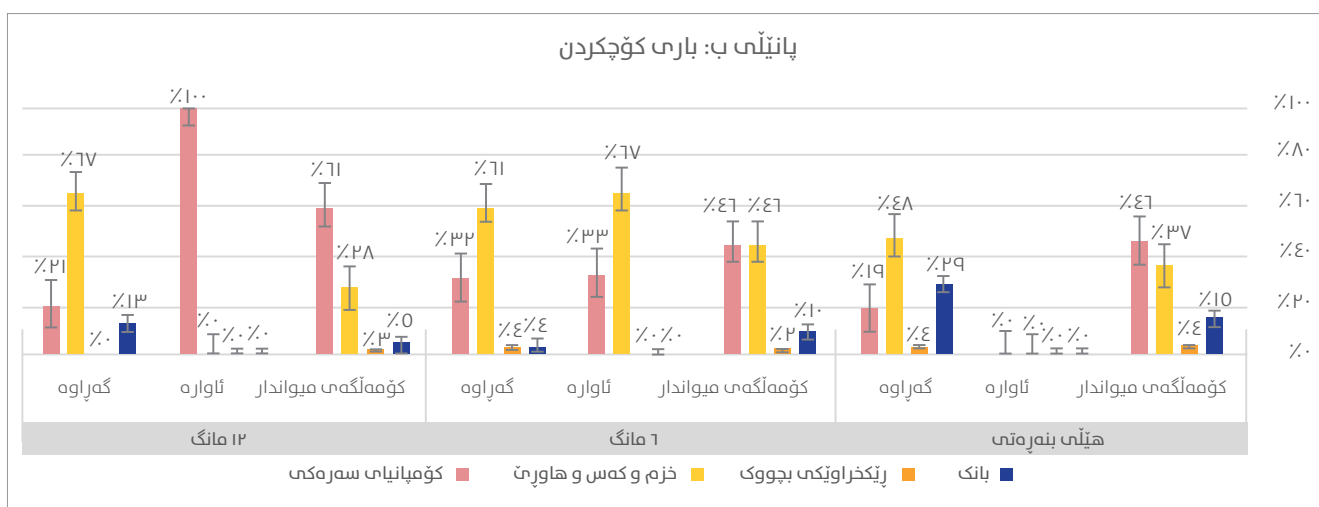
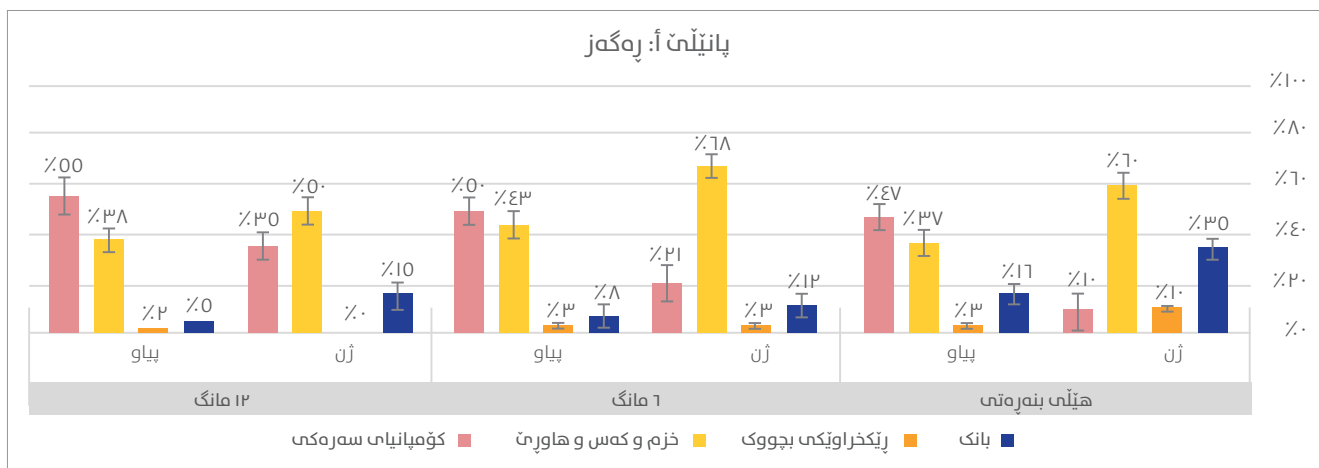
تیبینی: هر خولیک ۱۶۲۸ خاوه نکار له خۆده گریټ. له م گروپه دا ۳۱۰ خانم و ۱۳۱۸ پیاوی خاوه نکار هه بوو. ۹۵۳ یان نه دما می کوځمه لنگه میواندار، ۱۰ یان ئاواره و ۱۰۸ یشیان گهراوه بوون.

له سهره تاوه، له سه دا ۹۴ نهوانه می چاوپیکه و تیان له گه ل کرا وه لامیان داوه ته وه که هیچ قهرزده ریکیان نیبه له بزارد ه باسکراوه کان (بانکه کان، ریخراوه می بچووک دارایی، هاوړت یان خزم، یان کوځمپانیای سهره کی و دایک). نه م ریژه به که میک دابه زیوه بو له سه دا ۹۰ له قوناغی ناوه راستا پیش نه وه می بگریتنه وه بو له سه دا ۹۳ له قوناغی کوټاییدا. زوری به خاوه ن کار و بزسن و کوځمپانیای بچووک و مامناوه نده کان که قهرزبان له هاوړتیان یان خزم یان کوځمپانیای سهره کی دایکه وه وه رگرتووه. له وکاته می نهوانه می له ریخراوه بچووک دارایی قهرزبان کردووه که مترین ریژه یان هه بووه (شپوهی ۹). توژیینه وه کانی پیشووی ریخراوی نیوده وه ته می کوچ له عیراق ده ریانه خستووه که زوری به خاوه ن کار و بزسن و کوځمپانیای بچووک و مامناوه نده کان قهرزکردنیان له خیزان یان هاوړتیان پت باستره، نه ک سهرچاوه می فهرمی به هو می پیداویستی به ده سه به ریبه قورسه کان، پرۆتوکۆله زحمه ته کان و به رزی ریژه می سوو (IOM, ۲۰۲۳). له سه رده می په تالی کوړونا- کوټیدا، کار و بزسن و کوځمپانیای بچووک و مامناوه نده کان له عیراق قهرزی نوټیان وه رگرتووه، که زوری به یان به شپوه می که ریبه ستیان له گه ل خیزان یان هاوړتیاندا کردووه بو وه رگرتنی نهو قهرزه، که م تر له ۲۰٪ می کار و بزسنه کان میکانیزمی قهرزی فهرمی به کارده هیئن (IOM, ۲۰۲۱).

له شپوهی ژماره ۹، پانیلیت A، خاوه نکاره ژنه کان زیاتره کان زیاتر قهرزبان له هاوړتیان یان خزمه کانیان وه رگرتووه له چا وهاوتا پیاوه کانیان (به ریژه می ۵۹٪ و ۳۹٪). پیاوان زیاتر له کوځمپانیای سهره کی/دایک قهرز ده کن له چا و ژنان (به ریژه می ۵۱٪ و ۲۲٪). نه م ده رته نجامه له گه ل توژیینه وه کانی پیشوودا هاوتیریبه که ده ریانه خستووه ژنان زیاتر کیشه یان هه به بو ده ستره گیشتن به سهرچاوه می دارایی و زیاتر تووشی قهرزکردن ده بن له خیزان و هاوړت نریکه کانیان (OCDE, ۲۰۱۶). له کاتی شیکردنه وه می په وته کانی قهرزده ره کان به پیتی دوخی کوچکردن، بومان ده رده که ویت که نریکه می هیچ ئاواره به یک (سټ له قوناغی ناوه راست و چوار له قوناغی کوټای) قهرزبان له گه ل هیچ کام له و لایه نانه می باسکراون نه بووه. نهوانه می وه لامیان داوه ته وه و توویانه قهرزازی هاوړت، خزم یان کوځمپانیای سهره کی وه رگرتووه. گهراوه کان زیاتر له هاوړتیان یان خزمه کانیان قهرزبان کردووه (به تیکرا ۵۹٪). نه م ش ریژه به که به پیتی خوله کانی راپرسی به که زیادیکردووه. نه دما مانی کوځمه لنگه میواندار زیاتر هه مه چه شنبوون له سهرچاوه می قهرزکردنیان دا، به تیکرا، له سه دا ۵۱ قهرزبان له گه ل کوځمپانیای سهره کی، له سه دا ۳۷ له گه ل هاوړتیان یان خزم و له سه دا ۱۰ قهرزبان له بانکه کاند کردووه (پانیلیت B له شپوهی ۹).^{۱۴}

۱۴ زوری به خاوه نکاره کان گوټیان که هیچ وه به ره هیئانی دیکه یان نیبه له ماوه می تاماده کردنی نه م راپوړته دا (له ۹۹٪ یان).

شپوهی ۹: سرچاوه یی قهرز



تیبینی: ریژه کان به پشتبه ستن به ژماره یی له وانه یی که چاوپیکه وتنیان له گهل کرا، هه ریه که له خانمان و پیاوان باسی له وانه یی باندووه که قهرزبان له هه ریه کی که له سرچاوه یی له سره وه باسکراوه ون کردوو. له گه رپ سره تادا، ۲۰ خانم و ۷۹ پیاو گوتیان که قهرزده ری بازرگانیان هه یه، ۳۴ خانم و ۱۲۰ پیاو هه مان شتیان وتوو دوا یی شه ش مانگ، و ۲۶ خانم و ۹۳ پیاو دوا یی سالیکی له و جوره قهرزیه یان کردوو. له گه رپ سره تادا، ۷۱ نه دما می کو مه لگه ی میواندار، ۳۱ گه راوه، و هیچ ناوا ره یه که باسی هه بوونی قهرزده ریکی بازرگانیان کردوو. به کو یی گشتی، ۱۲۳ نه دما می کو مه لگه ی میواندار و ۲۸ گه راو و سټ ناوا ره گوتیان که دوا یی شه ش مانگ قهرزبان کردوو، له وکاته یی ۷۹ نه دما می کو مه لگه ی میواندار و ۳۹ گه راوه و ۴ ناوا ره دوا یی سالیکی توشی قهرزکردن بوونه.

ده رنه جامة پیگه یشتووه کان

- ریژه یی خاوه نکار و خاوه ن بز نس و کومپانیای بچووک و مامناو نه ده کان که باسی پیویستیایان به قهرز کردوو له دوا یی پیدانی هاوکاری ماددی پروگرامی سندوقی EDF زیادیکردوو، له مه ش په نگدانه وه یی گه شه سندن و تاماده یی بووه یو گه ران به دوا یی سرما یه یی داراییی زیاده یی دیکه.
- زوریکی له قهرزه کان هیشتان به شپوه یه کی ناهه رمی ده کری، قهرزکردن له زخم و کس و هاوړی و هه ر بلا ده سته، به تاییه تی له نیوان ژنانی خاوه نکار و خاوه نکاره گه راوه کاند.

خسته سرکار و دامه زراندن

په خساندن هه لی کار هوکرایکی گرنکه یو بوژانه وه یی تابوری له دوا یی شه ر و ململانیکان و له مه ش تامانجی سره کی پروگرامی سندوقی EDF. دامه زراندن و خسته سرکار ده توانیت سه قامگیری بینته کایه وه، ئاسانکاریکات یو په خسته وه و ریڅخسته وه یی تابوری و کو مه لابه تی هاو لاتیانی ناوا ره و سرچاوه یه کی بزوی یو کو مه لگه ناو خو ییه کان دابین بکات (Brück et al, ۲۰۱۶). که رتی تاییه تی

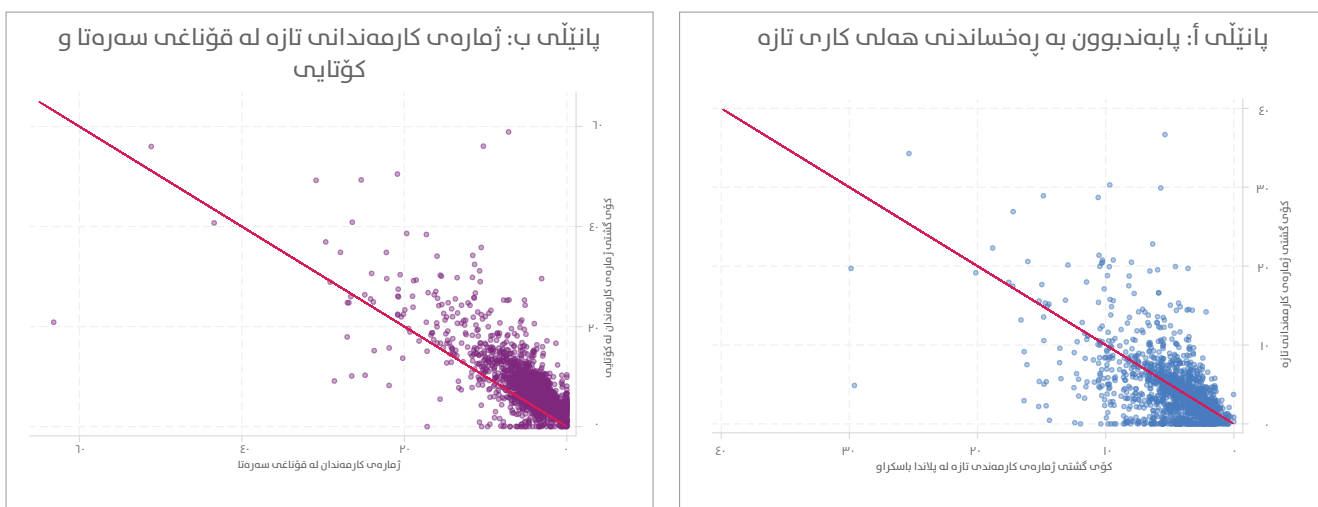
دەتوانىت رۆلگى گىرنگ بگىرئىت لەم چوارچۆنەيەدا چونكە دەتوانىت زۆر خۆراگر بىت، بەلام دەكرىت ئاستى كوالىتى كارەكان بەهۆى شەر و مەملەتتەكانەو دەبەزىت و خراپ بىت (IEG, ۲۰۱۳). لە ئەنجامدا، چاودىر كىردنى بارودۆخى كارمەندانى نۆئەو كار و بزىسەكانى كە سوودمەندى پرۆگرامى سىندوقى EDF و مووچەكانىيان و پرۆسەى دامەزراندن زۆر گىرنگە. ئەم كار و بزىس و كۆمپانىيانە تواناى درووستكرىدن هەلى كار و شىوازى باشتى دامەزراندن و خستە سەركارى كارمەنديان هەيە، كە بە يارمەتى هاوكارىيە ماددىەكانى پرۆگرامى سىندوقى EDF دەتوانىت ئەم توانايە زياتر و باشت بكرىت.

لە سەرەتاي پرۆگرامەكەدا، كار و بزىس و كۆمپانىيا بچووك و مامناوەندەكانى بەشداربووى پرۆگرامەكە ئامانجى تايبەتيان ديارىكرىد بۆ دامەزراندنى كارمەندى نۆئەو كە بەشەك لە پلانى بازارگانى خۆيان. ئەم ئامانجانە لە پىداچوونەو هەرزىدا هەندەسەنگىندىرئىت، كە دەبىت جىبەجىبىكرىن بۆ ئەو هەم شايستەى ئەو هاوكارىيە بن كە ماو. سەرەراى ئەو هەم، كار و بزىس و كۆمپانىيا بچووك و مامناوەندە بەشداربووكان ئازادن لە رىكخستنى دامەزراندن لە بەشەكانى تى كارەكاندا. ئەنجامدانى ئەم كارە زۆر گىرنگە بۆ ئەو هەم شىوئەيەكى داينامىكى بە دەم بارودۆخى ناچىگىر و ناسەقامگىرى بازار بىن. ئەم بەشەى راپۆرتەكە شىكارى دەكات لەسەر ئەو هەم كە ئايا كار و بزىس و كۆمپانىيا بچووك و مامناوەندەكانى بەشداربووى پرۆگرامى سىندوقى EDF هىچ دامەزراندنىك و خستەسەركارىكى نۆئىيان لە سەرئاسەرى كار و بزىسەكەدا لە ماو ۱۲ مانگى دواى پىدائى هاوكارىيە ماددىەكە دروستكرىدوو هەم نا. لە كاتىدا كە دەبىت پلانى بازارگانى كار و بزىس و كۆمپانىيا بچووك و مامناوەندەكانى بەشداربووى پرۆگرامى سىندوقى EDF تا كاتى قۇناغى كۆتايى تەواو بكرىن، شتىكى بژاردەيى و ئارەزوومەندەنيە دەبىت كە جاروبار ئەو وادەيە درىزىكرىتەو كاتىك پاساوى گونجاو لەلایەن كۆمپانىياكانەو دەدرىت. شىكارىيەكە هىچ هەلى كارىك لەخۆناگرىت كە زياتر لە دوانزە مانگ دواى پارەپىدائەكە رەخسىندرايىت.

بەگشتى، ۱۶۲۸ كار و بزىس و كۆمپانىيا لەم توئىزىنەو هەمدا پابەندبوون بە رەخساندى ۷،۵۷۲ هەلى كار، كە بە تىكرا ۶،۱ هەلى كار بۆ هەر كۆمپانىيايەك. بە پشتبەستن بەو ئامارەنى كە كار و بزىس و كۆمپانىيا بەشداربووكان بۆ تىمى چاودىرى ناوخۆي سەربەخۆي رىكخراوى نۆدەولەتى كۆچ باسپانكرىدوو، كۆمپانىياكانى سوودمەندبووى پرۆگرامى سىندوقى EDF بە تىكرا ۴،۳ كارمەنديان لە ماو ۱۲ مانگدا دامەزراندوو (۳،۱ لە هەلى/كاتى ناوهراسى و ۱،۲ لە هەلى/كاتى كۆتايى). تا قۇناغى هەلى ناوهراسى، زۆرەيە كۆمپانىياكان لە شەش مانگى پيشوویدا لە نيوان يەك بۆ پىنج كارمەنديان دامەزراندوو (۲۴٪). (شىوئەى ۱۲).^{۱۰} بەگشتى، ئەمە دەكاتە ۷۰۱۳ هەلى كار كە لەلایەن ئەم كار و بزىس و كۆمپانىياكانەو لە ماو ۱۲ مانگدا دواى پىدائى پارمەتتەيە ماددىەكە دروستكرىن. هاوكات، لە سەرەتاو، بە تىكرا ۰،۵ كر تىكار لە شەش مانگى پيشوویدا دامەزراون. لەم قۇناغەدا لەسەدا ۸۸ كار و بزىسەكان لە شەش مانگى پيشوویدا هىچ كارمەندىكيان دانەمەزراندوو.

پانىلى A لە شىوئەى ژمارە ۱۰ لەسەدا ۵۹ هەم كار و بزىسەكان نيشاندەت كە دواى ۱۲ مانگ ئامانجەكانى دامەزراندن بەدەيئەناو هەم پانەپاندوو (۹۱۷ كار و بزىس و كۆمپانىيا). پانىلى B لەسەدا ۸۱ هەم كار و بزىس و كۆمپانىيا نيشاندەت كە تا قۇناغى كۆتايى كارمەندى نۆئىيان دامەزراندوو (۱،۳۲۶ كار و بزىس و كۆمپانىيا). لە نۆئەو كار و بزىس و كۆمپانىيايانە كە دواى ۱۲ مانگ ئامانجەكانىيان بەدى نەهئىنا، لەسەدا ۱۱ يان تەنيا يەك كارمەنديان كەمتر لە پابەندبوونەكانىيان دامەزراندوو، ئەمەش دەبىتە هۆى ئەو هەم كە لەسەدا ۷۰ كار و بزىس و كۆمپانىياكان زۆر نىزىك يان زياتر بن لە پيشىنەيەكانىيان لەرووى دامەزراندن و خستە سەركارى كارمەندەو (پروانە پاشكۆى ج). ئەمەش بەراورد دەكرىت بە لەسەدا ۱۶ هەم كار و بزىس و كۆمپانىيايانە كە لەلایەن يەك يان چەند كارمەندىكيان زياتر لە پابەندبوونى خۆيان دامەزراندوو. بە تىكرا، ئەو كار و بزىس و كۆمپانىيايانە كە لە سەررووى ئامانجەكانى خۆيان پىكهاو لە رووى دامەزراندنەو رۆژەى ۳،۴ كر تىكار و كارمەند زياتر لە ئامانجى ديارىكرىدى خۆيان دامەزراندوو.

شىوئەى ۱۰: رەخساندى هەلى كار

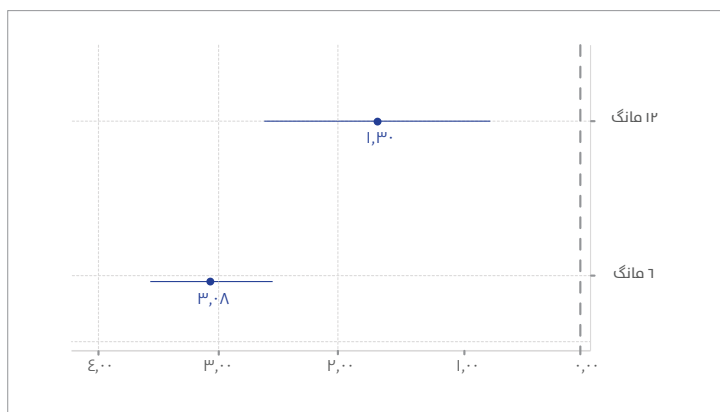


تېبىنى: ئەو كار و بزىسەكانى كە لەسەر هەلى سوور يان لەسەررووى هەلى سوورن ئامانجەكانى دامەزراندنى خۆيان لە ماو ۱۲ پرۆگرامەكەدا بەدەيئەنا (تا سانگى دواى قۇناغى سەرەتا). ئەم شىوئەيە وەلامى ۱۶۲۸ خاوەنكار لەخۆدەگرئىت.

۱۰ لە ۲۰ چاوپىكەوتندا ژمارەى ئەو كر تىكارەنى لە شەش مانگى رابردوویدا دامەزراون زياتر بوو لە ژمارەى كارمەندانى ئىستا.

رهنگه دامه زران دن و خستنه سرکار له ژیر کاریگه ری شوک و بهر برستی گه وره ی تابوری و هوکاری وهرزی و ههروه ها وهرگرنتی یارمه تیبه ماددییه کان بیت. بهمه بهستی چاره سرکردنی هم زحمه تی و ئالنگارییه، هم توپژینه ویه مؤدیلیکی دوولایه نه ی کاریگه رییه جیگه رییه کانی به کاره ینا بو دیار یکردنی تایه تمه ندییه کانی کار و بزنی و کو مپانیای و ریکه وتی راپرسییه که به پی وهرزی. شیکارییه که زیاد بوونیکی بهرچاوی ئاماریی له ره خساندن ی هه لی کاردا له سهرتاسه ری گه ره کانی راپرسییه که دا نیشاندا. له گه ری قو ئاغی ناوه راست دا سن کریکاری تازه هه بوون و گه ری کو تایی دا ۱,۷ کریکاری دیکه ش زیاد بوون، ههردوو گه ره که ش په یوه ست به قو ئاغی سهره تایی (شپوه ی ۱۱). ریزه کانی په یوه ست به کاریگه رییه جیگه رییه کان له ئاستی چاره کی/وهرزیکی سالیدا ئماژه به وه ده کن که وهرزی سالی کاریگه ری له سر دامه زران دن و خستنه سرکار هه به، چونکه هه ندیک ماوه کاریگه ری ئه رینی بهرچاوی ئامارییان له سر گوراوه که هه به (زوره ی چاره کی چاره می هه ر سالیکی) (پروانه شکو ی E). تیکرای راسته قینه ی دامه زران دن و خستنه سرری کاری کریکار و کارمه ندانی ۱,۲ کریکاری نو ی بو له هیلی ناوه راست و ۳,۱ له قو ئاغی کو تایی، بو هه ندیک هوکار هه به که ئه گه ری زوریان هه به بو که مکر دنه وه ی دامه زران دن ی شش مانگ له دوا ی قو ئاغی سهره تا و زیاد کردنی له دوا ی ۱۲ مانگ له قو ئاغی کو تایی. ئه مه ش ئه وه نیشاندات که ویستیک هه به بو ئه وه ی ئه و یارمه تیبه ماددییه ئاستی دامه زران دن ی کارمه ند زیاتر بکات له کور تخایه ندا (شش مانگ دوا ی خه ر جکردن و پاره پیدانه که)، له گه ل که مبو ونه وه ی ئه و ئاسته بهر زیووه ی خستنه سر کار و دامه زران دن ی کارمه ند له قو ئاغی کو تایی دا.

شپوه ی ۱۱: ره خساندن ی هه لی کار و په یوه ندی به گه ری راپرسییه که وه



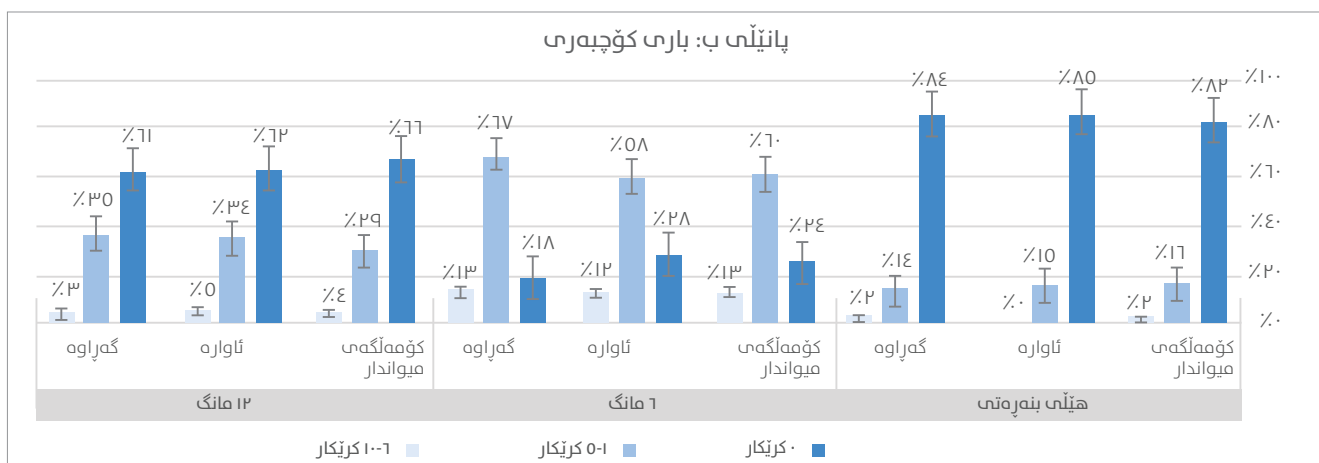
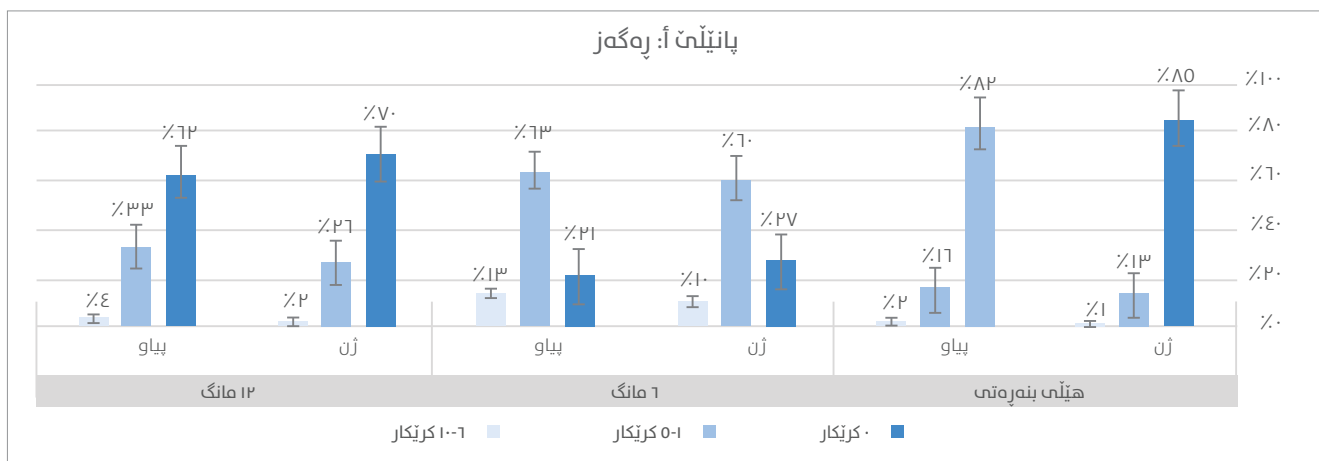
تیبینی: هم شپوه ی سهره وه کاریگه رییه مامناوهنده خه ملانراوه کان له سر ژماره ی کریکارانی نو ی له شش مانگی رابردوودا به ریزه ی متمانه ی ۹۰٪ نیشاندات. پاشه کشه بو کاریگه رییه جیگه رییه کان له ئاستی کار و بزنی و کو مپانیای و ریکه وتی چاوپیکه وتن (به چاره ک/وهرزی) کو تپرو لکرا و دیار یکرا. پاشه کشه ۲۴۵۳ کار و بزنی و کو مپانیای له خوگر تبوو. ئه وانه ی که هه موو گه ره کانی چاوپیکه وتنه کانیان ته واو نه کردبوو گیرانه خو، بو بهر زکردنه وه ی ئاستی خه ملاندنه که.

نیشاندانی دابه زینی ئاستی دامه زران دنه نو ییه کان مانای ئه وه یه که هه ندیک له کار و بزنی و کو مپانیای بچوو ک و مامناوهنده کان ده توان کارمه ندان له نیوان قو ئاغی ناوه راست و قو ئاغی کو تاییدا ده ریکه ن و دووباره دایانمه زریننه وه و بیانخه نه وه سهرکار، ئه مه ش ده بیته هو ی ئه وه ی که ژماره ی کارمه ندی تازه یان بیته دوو هینده له کاتی ئانوگور پیکردنی ژماره ی کارمه نده کان. سهره پای ئه وه ش، خستنه سرکار و دامه زران دنه نو ییه کان که به هو ی پلانه کانی کار و بزنیسه کانی سوودمه ند بووی پروگرامی سندوقی EDF هه رووده دن، که رهنگه زیاد بوونی کارمه ندی نو ی به ده رکردن له به شه کانی تری کاره که دا قه ره بوو بکریته وه. به کاره یانیان ریبازیکی جیگه وه و پاریزراوتر بریته به له خه ملاندنی دروستکردنی هه لی کاری سافی له دوا ی ۱۲ مانگ به وهرگرنتی هاوکارییه مادیه که، ده بیته جیاوازی له کو ی گشتی ژماره ی کارمه ندان (چه ند کاژیریک-کاژیری ته واو) کارده کن له قو ئاغی کو تایی وهرگی ریت، به راوردی کو ی گشتی ژماره ی ئه و کریکارانه ی بکریت که ئه و کار بزنیسه له پیش به شدار یکردنی له پروگرامی سندوقی EDF هه یبووه (واته له قو ئاغی سهره تادا هه یبووه) ژماره ی کریکارانی له سهره تایی به شدار یکردنه کی). ئه و جیاوازییه سافی و دروسته ی که له به راوردکردنی کو ی گشتی ژماره ی کارمه ند له ههردوو کاته که دا ده رده که ویت، مانای پابه ندبوونی ئه و کار و بزنیسه به پلانی کاری پیشکه شکاروی به سندوقی EDF ده گه یینیت.

له کاتی پیدانی هاوکارییه مادیه که، به تیکرا، کار و بزنی و کو مپانیای ۵,۳ کارمه ندی هه بوو، که دوا ی ۱۲ مانگ تا قو ئاغی کو تایی هم ژماره یه بو ۸,۴ کارمه ند بهر زیووه و (پروانه شپوه ی ۱۲).^{۱۱} هم زیاد بوونه سافییه بهرچاوه به ریزه ی ۳,۱ کارمه ند، یان له سه دا ۵۸ ئاستی سهره تایی دامه زران دن، هاوته رییه له گه ل به لگه ی پنه و که له ئه ده بیاتی هم، بابه ته دا ها تووه و به شپوه یه کی ئه رینی باسی هاوکارییه مادیه که ده کات به وه ی که دامه زران دن له کار و بزنی و کو مپانیای بچوو ک و مامناوهنده کاند زیاد ده کات (Muraközy and Telegdy, ۲۰۲۳; Kersten et al, ۲۰۱۷; Baird et al, ۲۰۱۸). له سهرتاسه ری ئه و ۱,۶۲۸ کار و بزنی و کو مپانیای بچوو ک و مامناوهنده ی که له توپژینه وه که دا به شدار بوون، زیاد بوونه که هاوتایه له گه ل ۵,۰۵۱ هه لی کاری نو ی که به شپوه یه کی پاک ره خستندراون – یان دوو له سر سیی ئه و پابه ندبوونه ی که له پلانی بازرگانی ۶۲۸ کار و بزنی و کو مپانیای بچوو ک و مامناوهنده کان دا ها تووه، به دیه یتر اوه.

۱۱ لادانیکی ستاندارد بو هم گوراوه ۶.۰ کریکاره، و به های ناوه ندی ۷ کریکاره.

شيوه ۱۲: خستنهسركار و دامهزراندنى كرپكار و كارمهندى تازه لهماوهى ۱ مانگى پيشوو



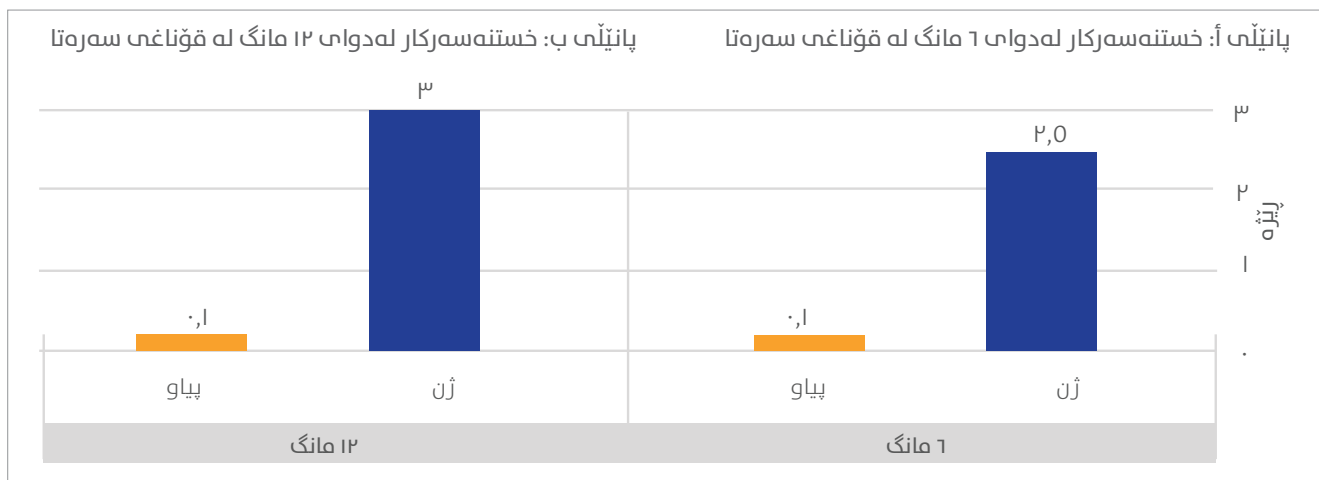
تیبینی: هەر خولیک ۱۶۲۸ خاوهنکار لهخۆدهگریت. لهم گروهه دا ۳۱۰ خانم و ۱۳۱۸ پیاوی خاوهنکار ههبوو. ۹۵۳ یان ئەندامی کۆمهنگه میواندار، ۱۰ یان تاواره و ۱۰۸ یهشپان گهراوهبوون.

له پاشکۆدا، خستنه C، پانیلیت B، جیاوازی نیوان پهخساندنی ههلی کار له قوناغی کۆتاییدا (کارمهناندنی چند کاژیری لهگهڵ کارمهناندنی کاژیری تهواو له قوناغی کۆتاییدا کهمکردنهوهی ژماره می کارمهناندن پیش دهستپیکردنی پروگرامی EDF) و ئامانجی دیاریکراو له پلانی بازارگانی کار و بهشداربووی سندوقی EDF دا نیشاندهدات. ئەم جیسا بکردنه ئەوه نیشاندهدات که لهسهدا ۴۹ می کار و بزىس و کۆمپانیا بچوو و مامناوهندهکان بهتهواوی پابهندبوونی خۆیان به پهخساندنی ههلی کار و دامهزراندن جیبهجیکردوو یان به زیادهوه کردوو یانه، لهگهڵ لهسهدا ۱۷ می کار و بزىس و کۆمپانیا بچوو و مامناوهندهکانی وهگرگی هاوکار بیه مادیه که زیادهوونی زیاتریان لهو ژماره که کارمهنده ههبووه که له پلانی بازارگانی خۆیاندا دیاریانکردوو. لهسهدا ۱۵ می دیکه شپان تهنیا پهک کرپکار کهمتر لهو ئامانجانیه له پلانی کاریان دا ههبووه. دامهزراندوو.

گروهه تاواره بووهکان ئەوه یان نیشاندان تاوارهکان کیشه یان ههبووه له جیبهجیکردنی پابهندبوونهکانیان به دامهزراندن و خستنهسرکاری کارمهناند به شیوه پهک که زیاتر بیت له ئەندامانی کۆمهنگه میواندار و گهراوهکان، چونکه لهسهدا ۵۱ می تاوارهکان (۳۳) پیشینهکانیان بهدیتهناوه یان تیپهراوندوو. به بهراورد، لهسهدا ۶۰ می ئەندامانی کۆمهنگه میواندار (۵۱) و لهسهدا ۶۱ گهراوهکان (۳۸۵) ئەو کاره یان کردوو. به روانین له جیاوازی نیوان رهگهزی ژن و پیاو، لهسهدا ۵۸ می خاوهنکاره ژنهکان پابهندیه که یان بهدیتهناوه یان تیپهراوندوو، له کاتیگدا لهسهدا ۶۲ می پیاوان بهو ئامانجه گهیشتوو.

رهگهزی خاوهن ااره که دیارخهریکی سه رهکیه بۆ پهخساندنی ههلی کاری دامهزراندنی ژنان. به ژماره می دروست، خاوهنکاره ژنهکان ۲،۵ ژنیان له بهرانبهر ههر پیاویک خستۆته سه رکار له شهش مانگ دواى قوناغی سه رهتادا (پروانه شیوه می ۱۳، پانیلیت A) و سڤ ژنیان بهرانبهر ههر پیاویک خستۆته سه رکار لهماوووه می ۱۲ مانگ دواى قوناغی سه رهتا (پروانه شیوه می ۱۳، پانیلیت B). خاوهنکاره پیاوهکان له ۱ و ۱۲ مانگ دواى قوناغی سه رهتا، به بهراورد به خاوهنکارانی ژن، ۱۰ جار زیاتر پیاوانیان خستۆته سه رکار.

شپوهی ۱۳: ریزه ی پیاو به رانبر به ژن له نیو ټو کریکاره تازانه ی که له لایمن خاوه نکارانه وه خراونه ته سرکار به پیی ره گزی خاوه نکار



د ره نجامه پیگه یشتووه کانی

- کار و بز نس و کومپانیا بچووک و مامناو ونده به شدار بووه کانی سندوقی EDF هیژی کاریان له ماوه ی دوا نزه مانگدا به شپوه یه کی به رچاو زیادیکرد. به ټیکرا، کار و بز نس و کومپانیاکان ۴.۳ کارمندی نوییان له کوی گشتی و ۳.۱ کارمندی نوییان دامه ز راندووه.
- نزیکه ی له سدا په نجا ی کار و بز نس کان له ماوه ی دوا نزه مانگدا پابه ندیبه کانیان یو دامه ز راندن و خستنه سرکاری کارمندی تازه به تاوا ی جیبه جیکردووه یان ټیپه راندووه، و به گشت-یش، نزیکه ی له سدا شه ست ټو پابه ندیبه یان به دیه ټناوه.
- هه ندیک جیاوازی له پابه ندیبه کانی ټامانجه دیار یکراوه کانی دامه ز راندن هه بووه له نیو ټاواره کان و ژنه خاوه نکاره کاند.

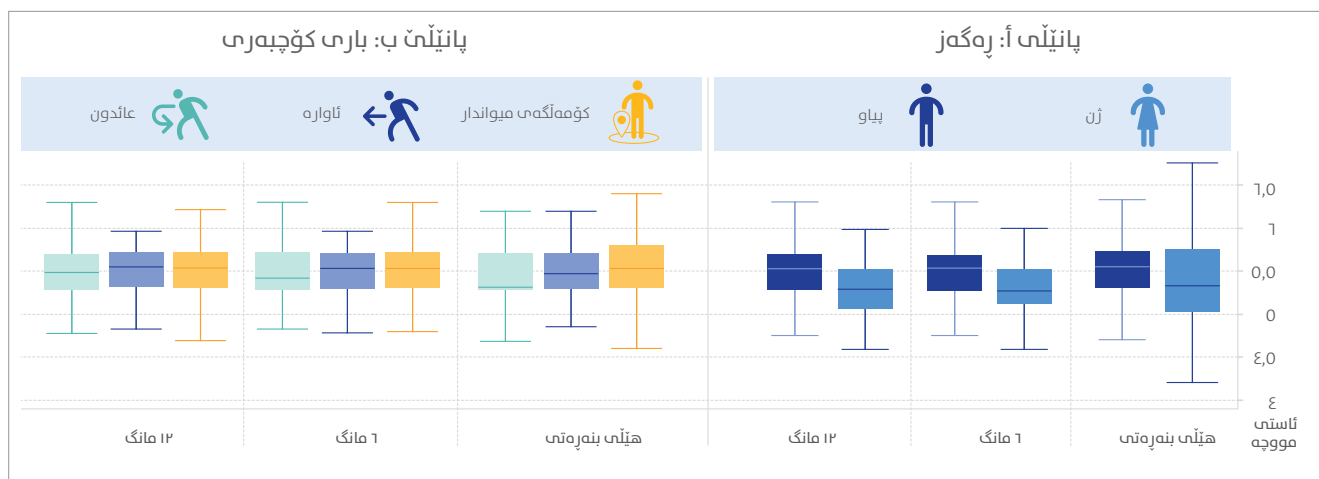
موچه

شپوهی ۱۴ دابه شکردنی موچه ی مانگانه نیشاندو ات. به دریزای سټ گهری چاوپیکه وتنه که، دابه شکردنه که به نزیکه یی وه ک خوی ماوه ته وه. ټیکرای ناوه ندی موچه له نیوان ۲۴۵ و ۲۴۹ ډولاری ټمریک ی دایه له قوناغی سره تا تا کوتایمی، و ټیکرای ناوه ندی موچه ش ۲۵۰ ډولاری ټمریک ی به رده و اوه. ټه ده بیاتی ټم بابت سه باره ت به پیدانی هاوکاری ماددی به کار و بز نس یو کومپانیا بچووک و مامناو ونده کان ټه نجامگه لیک ی گشتگیری نه بووه (Kersten et al., ۲۰۱۷). هه ندیک له توپیزینه وه کان کاریگهری ناپه کسان به پیی ټاستی لپه اتووی کارمنده که خستو ټروو، که تنیا کریکاران و به رپوه به رانی خاوه ن لپه اتووی زور موچه که یان زیادبوونی به خویوه یینووه (Muraközy and Telegdy, ۲۰۲۳).

هه رچه نده موچه پیدانه کان هپچ گورا نکاریه کی به رچاو له نیوان گهره کان نیشان ناده ن، به لأم هه ندیک لیکنه چوون و جیاوازی له رووی ره گزیه وه هه یه (شپوهی ۱۴، پاننلی A). له قوناغی ناوه راسدا، خاوه نکاره ژنه کان ویستی ټه یان هه بوو جیاوازی له که مترین موچه ی کارمندان زیاتر که مبه که نه وه. لادانیکی ستاندریان له ۱۰۹ ډولاره وه له قوناغی سره تا دکرده ۹۴ ډولار دوا ی شه ش مانگ، و ۱۲ مانگ دواتر، زورتین ټاستی که مترین به های موچه یان له کارمنده کانیان هه بوو. دهرکه وتوو که ژنانی خاوه نکار روو به رووی فشاری زیاتر ده بنه وه یو هاو به شکردنی سرچاوه کانیان، یان قازانچ یان وه رگرتنی هاوکاریه مادیه کانی کار و بز نس (Jayachandran, ۲۰۲۱). سه باره ت به خاوه نکارانی ژن و پیاو، پیدانی موچه ی کارمندان دوو شپوازی هه بوو، به گوپره یی به رزی ټاستی کارامه یی کارمنده که بوو. ټیدانی موچه هپچ جیاوازیه کی ټه وتوی نه بوو یو ټو کارانه ی که له لاینه ټاواره کان یان گه راوه کانه وه خاوه نداریه تی دهرکین. ټم ټه نجامه ش پیچه وانه ی ټه وه یه که له به شی ره خساندن هه لی کار دا خرایه روو، چونکه خاوه نکاران زیاتر ویستی ټه یان هه بووه که کارمندی زیاتر دابه ز رین به لأم به بت ټه وه ی گورا نکاری له پیدانی موچه کانیان دا بکن.

۱۷ توپیزینه وه کان دهر پانخستووه که هه بوونی سه رما به واده کات ټم دوو شپوازه موچه پیدانه ی کارمندان هه بیت، دوو گروپ دروسته کات، گروپیک ی "هه ژار" و گروپیک ی "ده ولمه ند"، که بوشایی له نیوان هه روو گروپه که دا هه یه (Balboni et al., ۲۰۲۱).

شپوهی ۱۴: پیدانی موچه مانگانه به کارمندان به پپیی رهگزی خاونه کار



تیبینی: هر خولیک ۱۶۲۸ خاونه کار له خۆده گرت. له م گروهه دا ۳۱۰ خانم و ۱۳۱۸ پیاوی خاونه کار هه بوو. ۹۰۳ یان نه نامی کوچه لگهی میوانداری، ۶۰ یان تواره و ۶۰۸ یشیان گه راوه بوون. هر خاونه کوچه لگهی میوانداری پچوو و مامناوه که قازانجه که له سهرووی نه به هایه بیت که له سهدا ۷۰ ی دابه شکرده که تیدا وه ستاوه، ۱۰۰ یه کجار و نیو زیاتره له مه دواي نیوان سهدا ۷۰ و سهدا ۲۰ که دا، یان له خوار نه به هایه ی که له سهدا ۲۰ ی دابه شکرده که وه ستاوه، که مکرده وهی هه مان مه ودا، وه کو لایه نیکی دهرکی ره چا وکراوه.

زۆریه ی خاونه کاره کان وه لاهی نهر تیبیان دایه وه کاتیک برساریان لیکرا که تاپا له شش مانگی رابردوودا شاگردیان راهیناوه (۸۱٪ به گشتی نهر تینی). تا قوناعی ناوه راست، نه وانهی که چاوپیکه و تیبیان له گه لکراوه وتویانه "به لیت" به ریژه ی شش خال زیاد ی کردوه بو له سهدا ۲۴. له هه مان قوناعدا، خاونه کارانی ژن و خاونه کارانی کوچه لگهی میوانداری ته گهری زیاتریان هه بوو که شاگردی راهینراویان هه بوو بیت (۲۸٪ ی ژنان و ۲۷٪ ی نه نامانی کوچه لگهی میوانداری).

دهر نه نامه پیگه یشتوه کان

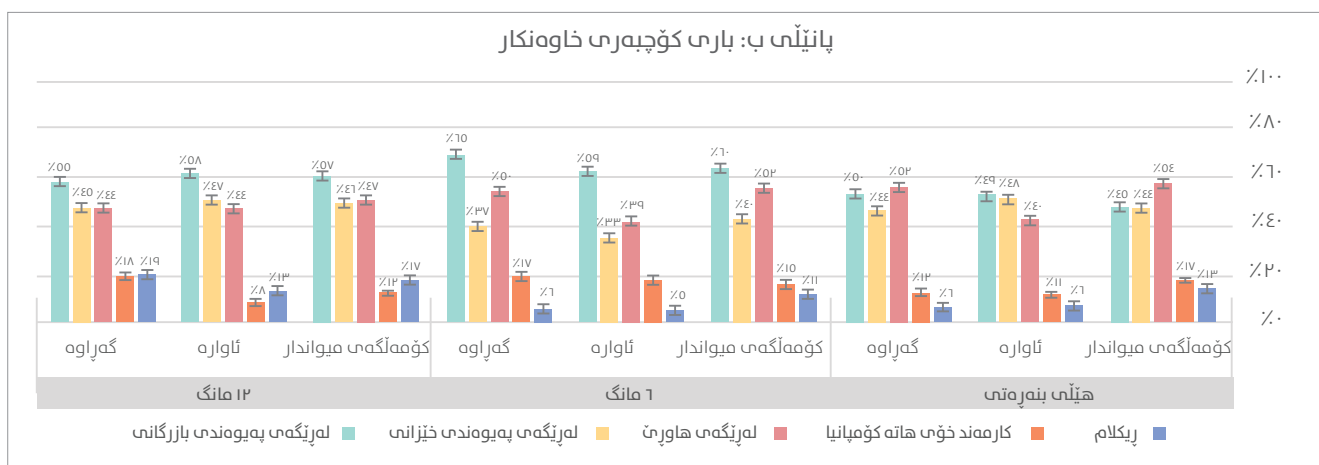
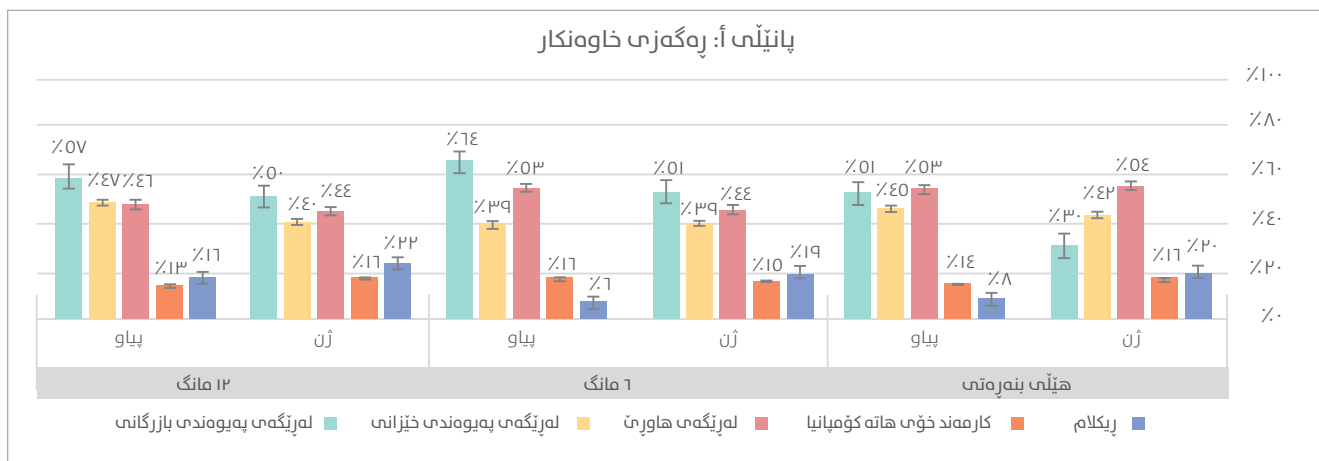
- دابه شیوونی پیدانی موچه به به کسانانی ماوه ته وه، هچ گور انکاری به کی به رچا و تیکرای به های ناوه نه بووه.
- هه ندیک جیاوازی له سه ر بنه های ره گز هه بووه، خاونه کاره ژنه کان گور انکاری به کی که مترین موچه یان به رته سک کرده وه و زۆرتین ریژه ی که مترین موچه یان هه بووه. نه م شیوازه ره نگه ره نگدانه وهی نه و فشاره زیاده یه بیت که ژنان رو بوهرووی دهنه وه له ده سته یشتن به سه رچا وه کاند.
- هه رچه نه کار و بز نسه کان ریژه ی دامه ز راندنیان زیاد کرد، به لاه موچه کان به ز بوونه وه یه کی هاوشپوهی به ز بوونه وه ی ئاستی خسته سه رکار یان به خویانه نه بینی.

جیبه جیکردن و پهیره کردنی خسته سه رکار و دامه ز راندن

له عیرافدا باوترین شیوازه کانی دامه ز راندن، دامه ز راندنی نافه رمیین، له وانه ش له ریگهی په یوه ندی که سیی و قسه ی زاره کی (IOM Iraq, ۲۰۲۱a). له ناو ته وای کار و بز نسه کانی سوودمه ند بووی پروگرامی سندوقی EDF، هه بوونی په یوه ندی باز رگانی باوترین شیوازه بووه بو دامه ز راندنی کارمندا له قوناعه کانی ناوه راست و کوتایی (۵۸٪ و ۵۴٪ به دواي یه کدا، شپوهی ۱۰). به کاره یانانی په یوه ندی باز رگانی به کان بووه هو ی دروست بوونی په یوه ندی هاوری به تی، که له سهدا ۵۲ ی کار و بز نسه کان له سه ره تاوه نه م شیوازه یان به کاره یانوه، که ریژه یه که تا قوناعی کوتایی بو له سهدا ۴۴ دابه زیووه. هه ره ها ریژه ی نه و کار و بز نس و کوچه لگهی میوانداری که له ریگهی په یوه ندی به خیرانی به کانه وه دامه ز راندنیان هه یه له هیلنی ناوه راستدا که میکردوه، له ۴۳٪ له سه ره تاوه بو ۳۷٪ دابه زیووه.

هه ره ها ریژه ی نه و کار و بز نسانه ی که کریکاران په یوه ندی کوچه لایه تیان به خاونه کاره که وه هه یه به شپوه یه کی به رچا و شش مانگ دواي قوناعی سه ره تا به ریژه ی ۸ خال زیاد ی کردوه. خاونه کارانی پیاو به شپوه یه کی به رچا و زیاتر په یوه ندی به کار رگانی به کان به کار ده یتن (۱۰۰٪ به رانه ر ۴۳٪) و له چا و خاونه کارانی ژن که متری پیکلام و راگه یانندی پوسته که به کار ده یتن (۱۰٪ به رانه ر ۲۰٪). هه مه چه شنکردنی شیوازی دامه ز راندن له لایه ن خاونه کاره ژنه کان ده توانیبت کارامه یی له نیوان که رتی تابه ت و گشتی باشر بکات، که نه بوونی کارامه یی و پیدانی کار به پپی کارامه یی له ئاستیکی به ز ردا یه (ILO, ۲۰۲۱). هچ شیوازی کی جیاوازه له شیوازه کانی دامه ز راندنی کارمندا به پپی باری کوچه رتی نه بوو (شپوهی ۱۰، پانپلی B).

شێوهى 10: میتۆد و شیوازهکانی دۆزینهوهى کارمهند



تیبینی: ههر خولپک 1628 خاوهنکار لهخۆدهگریت. لهم گروپه دا 310 خانم و 1318 پیاوی خاوهنکار ههبوو. 903 یان ئەندامی کۆمهنگه میواندار، 10 یان ئاواره و 108 یشیان گهراوهبوون. ئەمه پرسیارکی فره ههڵبژارده بوو.

دەرئهنجامة پێگه‌یشتووهکان

- شیوازهکانی دامهزراندنی نافهرمی زāl و بهریلاون، پهیههندییه بازرگانی و هاوڕییه‌تییهکان رۆنکی سهرهکی دهگیرن له دامهزراندنی کارمهند له نیوان کار و بزسن و کۆمپانیا بچووک و مامناوهندهکانی سوودمهنديبووی سندوقی EDF.
- تا قوناغهکانی ناوه‌راست و کۆتایی پهیههندییه بازرگانییهکان بوونه باوترین شیوازی دامهزراندنی کارمهند، لهکاتیکیدا پشتهستن به پهیههندییهکانی هاوڕییه‌تی و خیزان کهمیکرد.
- خاوهنکارانی پیاو زیاتر پهیههندییه بازرگانییهکان بهکاردههینن، لهکاتیکیدا خاوهنکاره ژنهکان به‌رێژهیهکی به‌رچاو زیاتر نهگه‌ری بهکارهینانی ریکلامیان هه‌بووه له دامهزراندن و خسته‌سهرکاری کارمهند دا.

هه‌لوهمه‌رج و دۆخی کارکردن

گیریه‌ستی به‌نووسراوی دامهزراندن و تۆمارکردنی کارمهندان له دهسته‌به‌ری کۆمه‌لایه‌تیدا نیشاندهری باوی کاره نافهرمیه‌کان له‌ناو که‌رتی فهرمیدا (WIEGO, 2012). به‌رزنی رێژهی ئەو فهرمانبه‌رانه‌ی که له دهسته‌به‌ری کۆمه‌لایه‌تیدا ناویان تۆمار نه‌کراوه، دیارده‌یه‌کی فراوانتره له عێراقدا، که که‌رتی تاییه‌ت به‌ به‌راورد به که‌رتی گشتی خراپتره و زۆربه‌ی دامهزراندنه‌کانیش نافهرمیه (IOM Iraq, 2012a). پێکهاته‌ی

دامه زراوهی پاراستنی دهسته بهرې کومه لایه تی زور به سیاسی کراوه و دابه شکراره و په گگرتوو نییه (Alzobaidee, ۲۰۱۰).

له سهره تادا، زور بهی کارمه ندانی که له نمونونی کار و بزڼسه وهرگیراوه کان گریبه ستیکي نووسراویان نه بوو. دواسی شمس مانگ له کاتی سهره تا، ریژهی نهو کار و بزڼس و کومپانیایان هی که له ریگهی گریبه ستوه کارمه ندکانیان داده همز رینن، له رووی تاماریپه وه له سدا ۱۴ بؤ له سدا ۸۰ زیادی کردوو. زیادیوونی نهو کارمه ندانی که له ریگهی گریبه سته کانه وه دامه زراون، جو له په کی نثرینی له به فهر میگردنی کار و بزڼس و کومپانیایا سوودمه ند بووه کانی سندوقی EDF نیشانده دات. خاوه نکاره ژنه کان که میک زیاتر نه گهری نهو هیان هه بوو که کارمه ندیان گریبه ستی نووسراویان هه بیت دواسی ۶ مانگ به (۷۹٪) و ۱۲ مانگ به (۸۷٪) دواسی سهرتا (۱۹٪)، له چاو خاوه نکارانسی پیاو به (۶۱٪) دواسی ۶ مانگ و (۷۸٪) دواسی ۱۲ مانگ (شیوهی ۱۶). پانیلی A. به بهر اورد له گهل نه ندانانی کومه لگهی میواندار، ناواره کان و گهراوه کان له دوو گهری رابردوودا گریبه ستی نووسراویان له گهل کارمه ندکانیان به شیوهی کی بهر چاو به کار نه هیناوه (شیوهی ۱۶، پانیلی B). تم دهر نه جامانه له گهل توپزینه و کانی پیشوودا هاوتریبن که دهریده خمن نهو خاوه نکارانسی که یارمه تی هاوکاری ماددی وهرده گرن ویستی نهو هیان هه په کمتر کریکاری ناسایی و تعقلیدی دامه ز رینن (Jayachandran, ۲۰۲۱; Grimm et al, ۲۰۲۱).

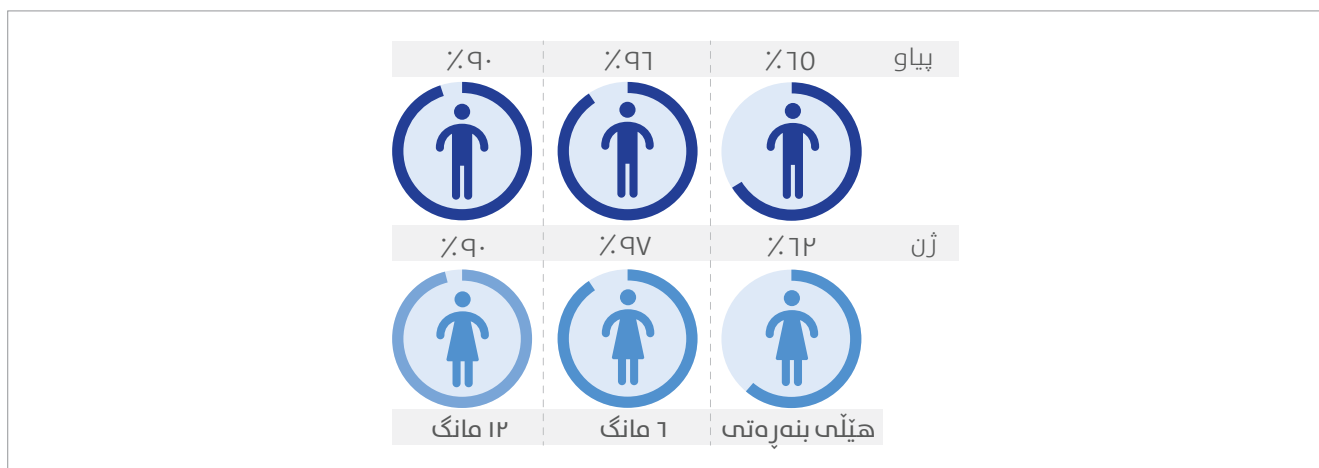
شیوهی ۱۶: نهو کار و بزڼسانهی که گریبه ست له گهل کارمه ندکانیان ده کمن



تیبینی: هر خولیک ۱۶۲۸ خاوه نکار له خوده گرت. لهم گروپه دا ۳۱۰ خانم و ۱۳۱۸ پیاوی خاوه نکار هه بوو. ۹۵۳ یان نه ندانی کومه لگهی میواندار، ۶۰ یان ناواره و ۱۰۸ یشیان گهراوه بوون.

جگه له وهش، زور بهی کار و بزڼسه کان وه لاسی نثرینیان دایه وه بؤ جیبه جیکردنی ریکاره تندرستی و نه منیبه کان له نیش و کاره کانیان دا (هه بوونی ناگروژینه روه، کیتی فریاگوزاری سهره تاپی و که ره سته کانی وه که ده ستکیش، کلاو، چاویله که و هیله گی کارکردن) (شیوهی ۱۷). ریژه که له سدا ۶۰ بؤ له سدا ۹۶ له سانیکدا دواسی کاتی سهرتا زیادی کردوو. نه مهش دهر نه نجامیکی نثرینی کاتیک ده خریتته چوارچیوهی هه لومهرج و بارودوخی کارکردن له عیرا فدا، بهو پییه ریخراوی نیوده وله تی کار تاماژهی به نه بوونی پروتوکولی سه لامه تی و تندرستی پیشه یی له ولاته که دا کردوو و ریژه په کی بهرزی مردن و رووداوه کوشنده کانی په یوه ست به کاره هه یه (ILO, ۲۰۲۳).

شيوه ۱۷: نمو كار و بزىسهكانى كه ريكاره تهنروستى و ئەمىيهكان جيبهجيدهكهن



تیبینی: هەر خولیک ۱۶۲۸ خاوهنکار لهخۆدهگریت. لهم گروپه دا ۳۱۰ خانم و ۱۳۱۸ پیاوی خاوهنکار ههبوو.

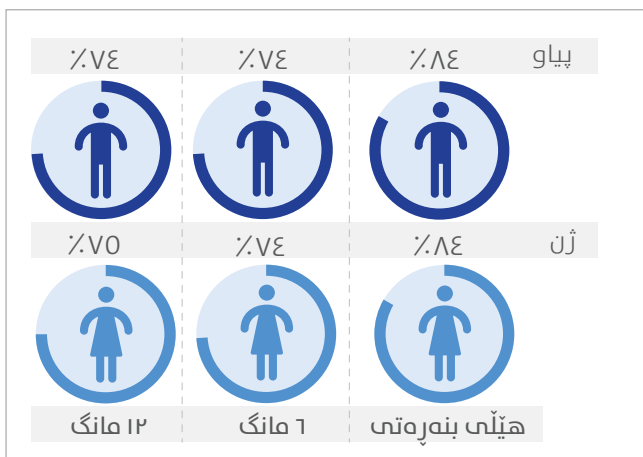
دهرئهجامه پيگهيشتووهكان

- گۆرانكارىبهكى بهرچاو بهرو و بهفهرميكردنى دامهزراندن و خستنهسهركار له كار و بزىس و كۆمپانيا بچووك و مامناوهندهكانى سوودمهئدبووى سندوقى EDF دا هاتهكايهوه، وهك زيادبوونى بهرچاوى بهكارهتتاني گريهسته نووسراوهكان شەش مانگ دواى قۇناغى سهرهتا.
- ههرچهنده خاوهنكاره ژنهكان ژمارهيهكى كه مئر كارمهئديان دامهزراند، بهلام كه مئيك ئەگهرى دامهزراندنيان له ريگهى گريهسته و فهرميوونهوه، به بهراورد به هاوتا پياوهكان، زياتر بوو. ئەم جولهيهش پهلى كيشا بۆ جيبهجيكردى ريكارى تهنروستى و سهلامهتى له شوينى كارهكانياندا.
- سههرامى بهروپيشچوونهكان، ئاوارهكان و گهراوهكان ريزهيه بهكارهتتاني گريهستهكرديان لهكار و له دامهزراندنى كارمهئد كه مئر بوو.

كار و بزىسهكانى سوودمهئدبووى سندوقى EDF له كاتى پهتاي كۆرؤنا دا

له كاتى پهتاي كۆرؤنا دا، ئابورى عيراق رووبهرووى دوو زيان و شوكى گهوره بووهوه: سنوورداربوون و كهمبوونهوهى جوله جموچۆله ئابورىيهكان و دابهزىنى بهرچاوى نرخى نهوت، كه پيشهسازى سههركى و لاتكهيه. ئەم دۆخه رهوتى دامهزراندن و خستنه سهركارى خراپتر كرد، بيكارى ئاستى سالى ۲۰۱۸ تپهپاند و به شيوهيهكى زۆر كارىگهرى لهسهر گروپه لاواز و كهمدهرامهتهكانى وهك ئاوارهكان، ژنان و گهئان ههبوو (IOM, ۲۰۲۱). فهيرانهكه كارىگهرىيهكى زۆرى لهسهر كار و بزىس و كۆمپانيا بچووك و مامناوهندهكان له عيراق دانا و بووه هۆى دابهزىنى بهرچاوى ئاستى بهرههههتتايان و فرؤشتن و دامهزراندن. زۆرىك له كۆمپانياكان گوتيان كه مهترسى داخستنى ههميشهبييان لهسهره و ههرچهنده ئەم مهترسىيه تا كۆتايى سالى ۲۰۲۰ كه مئيكرد، بهلام داهاهتهكانيان نهگهيشتووته ئاستى پيش پهتاكه. ستراتيژىيهكانى رووبهرووبوونهوه و خۆگونجاندن به تپهروونى كات گۆرانكارىيان بهسهردا هات، سههرتا خاوهنكاران دامهزراندنيان كه مكردهوه و دواتر سهرنجيان خسته سهردانوستانده داراييهكان و زيادكردنى ههولكەكانى به بازاركردن. ههروهها پهتاكه جياوازي جيندهرى له بازاري كاردا بۆ ماوهيهكى كاتى فراوانتر كرد (IOM, ۲۰۲۱).

پرسيار له خاوهنكارهكانى سوودمهئدبووى سندوقى EDF كرا سهبارته به كارىگهرى پهتاي كۆرؤنا لهسهر كارهكانيان. بۆ قۇناغهكانى ناوهراست و كۆتايى چاوپيگهوتنهكان، وهلامدهروههكان ويستى زياتريان ههبوو بۆ وهلامدانهوهى ئەوهى كه پهتاي كۆرؤنا كارىگهرى لهسهر كارهكانيان نهبووه (ههرهكهيان ۲۰٪) (شيوه ۱۸). ئەم ئاراستهيه وهلامدانهوهش هيج جياوازييهكى لهئيوان خاوهنكارهكانى ژن يان پياو نيشان نهدا. ههروهها نيوهى ئەوانهى كه چاوپيگهواتنيان لهگهئ كرا، وهلاميان داوهتوه كه كارىگهرى نهرينيان لهسهر بووه بههۆى پهتاي كۆرؤناوه (به تيكر ۷۵٪) بهلام بهبئ هاوكارىيه مادىيهكانى پرؤگرامى سندوقى EDF نهيان دهتوانى ئەم سهختىيانه تپهپرين. زۆربهى بهشداربووان، به تايهتتى خاوهنكاره ژنهكان، گوتيان كه دهياتوانى كارمهئدى زياتر دابهزريتن ئەگهر له سههرتاوه كارىگهرى پهتاي كۆرؤنا تواناكانى سنوودار نهكردبان (۶۳٪).



شيوه ۱۸: ئو كار و بزئسه نهي كه كارىگه رى په تاي كورونايان له سهر بوو

تېيىنى: به كوئى گشتى، ۵۲۳ به شداربوو له قوناغى سهرتا وهلامى ئهم پرسپاره يان داوه ته وه (۴۵۴ له قوناغى ناوه راس ت و ۳۰۹ له قوناغى كوتايى). له سهرتا وه، له سه داغى ئه وانهي كه چاوپيكتوتيان له گه ل كرا وه لاميان داوه ته وه كه كارىگه رى ئه رينى په تاي كورونايان له سهر بووه. ئهم ريزه يه بۇ قوناغى ناوه راس ت له سه دا ۲ و بۇ قوناغى كوتايى له سه دا ۳ بووه. گروپى سهرتايى پيكته اتبوو له ۹۷ ژن و ۴۲۱ پياو.

پانپايىكى تويزيئنه وه كه له سهر كار و بزئس و كوئمپانيا بچووك و مامناوه نده كان له لايهن ريكخراوى نيوده وانته تى كوچ له سانى (۲۰۲۱) گه يشته ئو ئه نجامه تى كه ئو كار و بزئس و كوئمپانيا يانه كارىگه ريه كى زور و به هتيزيان له سهر بووه به هقوى داخستيان له كاتى په تاي كورونا و سنوورداركردى به ره مه يتان، فرۇشتن و دامه زراندى و خستنه سهركارى كارمه ندى. له ناو نمونهي ئو كار و بزئسه نده، زياتر له نيوه يان باسيان له وه كرد كه مه ترسى داخستنى هه ميشه يييان له سه ره. ئاستى دامه زراندى و داها ت له نيوان كار و بزئس و كوئمپانيا بچووك و مامناوه نده كانى كه تويزيئنه ويان له سهركاروه تا كوتايى سانى ۲۰۲۰ له خوار ئاستى پيش په تاكه دا ماوه ته وه، و كار و بزئس و كوئمپانيا كان باسى ئه وه يانكرى كه دووباره كه مكرده نه وه دامه زراندى و خستنه سهركارى كارمه ندى بۇ ماوه يه كى كاتى و نه دانى پارهى كرپى و موچه تى كارمه ندى بۇ خوگونجاندى و رووبه رووبوونه وه قه يرانى په تاي كوروناه بووه (IOM, ۲۰۲۱). ئو كار و بزئس و كوئمپانيا بچووك و مامناوه نده تى كه له لايهن EDF له كاتى په تاي كورونادا پالپشتيكران، خوراگرى زياتر يان نيشان دا و ئه گه رى ده ركردنى كرپكاره كانيان كه مه تر بوو، به به راورد به و كار و بزئسه هاوشيوانه يان كه هاوكار ييه ماديبه كه يان وه رنه گر تبوو (IOM Iraq, ۲۰۲۱).

ده رئه نجامه پيگه يشتوه كان

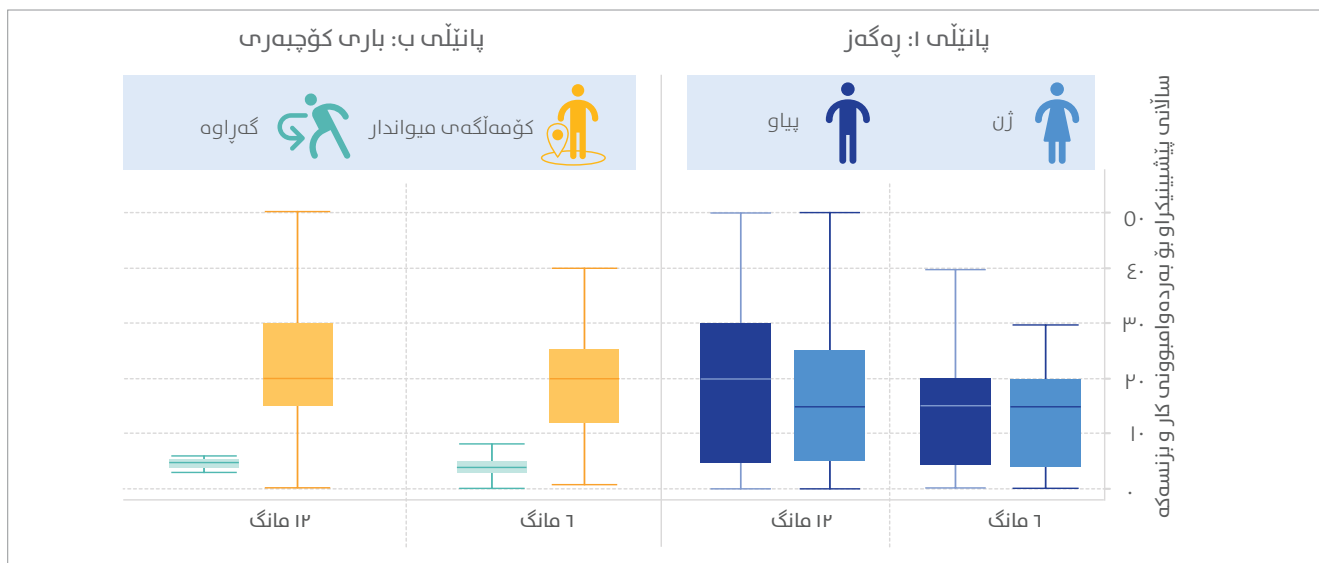
- په تاكه به شيوه يه كى زور كارىگه رى له سهر تابورى عيراق هه بووه، به تايه تى كار و بزئس و كوئمپانيا بچووك و مامناوه نده كان، كه زورترين زيانان به ركه وتوو و ژنان و گه نجان و ئاواره كان زورترين زيانان به ركه وتوو. هاوكار ييه ماديبه كانى سندوقى EDF يارمه تيه ر بوون بۇ كه مكرده نه وه ئهم كارىگه رى و زيانه نه رينيه.
- سهره راي هه نديك خوراگرى، جياوازي جينده رى فراواتر بوو، و كار و بزئس و كوئمپانيا بچووك و مامناوه نده كان كيشه يان هه بوو بۇ گه رانه وه بۇ ئاستى پيش په تاكه.

ئاسوى داها توه

زوربه تى خاوه نكاره كان پينانوا بوو كه ده توانن كاره كانيان بۇ ماوه ۱-۱۰ سانى ديكه له هه ردوو گه رى چاوپيكتوتنه كه دا (۴٪ به گشتى) به كارايى بميننه وه (شيوه ۱۹). ريزه يه كى هاوشيوه تى خاوه نكاره كان هه ستيان كر دووه كار و بزئس و كوئمپانيا كه يان ده توانيت بۇ ماوه ۲۰-۱۱ سالى و ۳۰-۲۱ سالى بميننه ته وه (۲۰٪ و ۲۱٪ به دواى يه كدا). ئهم باوه ره بۇ هه ردوو خاوه نكارانى ژن و پياو وه ك يه ك نه بوو، پيشبنيكردى بۇ به رده و امبوون له كار كردن بۇ ۲۰-۳۰ سالى له بازاردا زور زياتر باو بوون تا كاتى كوتايى لاي خاوه نكارى پياو، زياتر له ژنان. سه باره ت به ژنانى خاوه نكار، تيكرپاي ناوه ندى له پيشبنيكردى ماوه ۱۵ سالى كار كردن له بازار ماوه ته وه، به لام له سه دا ۱۰ ريزه ندى سهره ويان هيوكانيان له ۲۵-۵۰ ساله بو ۳۵-۵۰ سالى زياد كر دووه بۇ مانه ويان له بازارى كار كردن دا.

سه باره ت به دۇخى كوچبه رى، ئه ندا مانى كوئمه لگه تى ميواندار زورترين گه شيبنيان هه بووه سه باره ت به ئاسوى كاره كانيان، له گه ل ۵۰٪ تى ئهم تويزه پينانوا بوو ده توانن بۇ ماوه ۱۵-۳۰ سانى ديكه له بازاردا بميننه وه. گه رانه كان له مر ووه وه نزم ترين ئاستى هيوايان هه بووه، چونكه له سه دا ۵۰ وه لامه كانيان له نيوان چوار بۇ پينج سانى ديكه دا بووه. هه رچه نده گروپيكي بچووكى ئاواره بووه كان وه لامى ئهم پرسپاره يان دا يوه (۹ له قوناغى ناوه راس ت و ۱۸ له قوناغى كوتايى)، به لام هيوكانيان به شيوه يه كى به رچاو زيادىكرى (به رز ترين ۲۵٪ وه لامى ۲۰-۲۲ سالى له كاتى ناوه راس ت و ۲۵-۵۰ سالى له كاتى كوتايى دا يوه). جگه له وه ش، سهره راي نه بوونى هيج گورا نكار يه كى به رچاو له رووى ئامار يه وه له ريزه تى سه دى ئو كار و بزئسه نهي كه داها تى پنويسي تيان بۇ دا بنيكردى خه رجييه كانى خيزان به ده سته هيتن، ريزه كه به تيكرپا له سه دا ۸۵ به دريژايى قوناغى كانى ناوه راس ت و كوتايى هه ر به رز ماوه ته وه. هيوكانى خاوه نكاره كان ده ر خه رپكى به رچاو بۇ ئاستى ژيان و خو شگوزه رانيان، و هاوكار ييه ماديبه كانى كار و بزئسه كانيان ده توانيت ئهم چاوه روانيبه نه به شيوه يه كى به رچاو باشتر بكن و له ئه نجامدا ئاستى وه به ره يتان زياد بكن (Orkin et al, ۲۰۲۳).

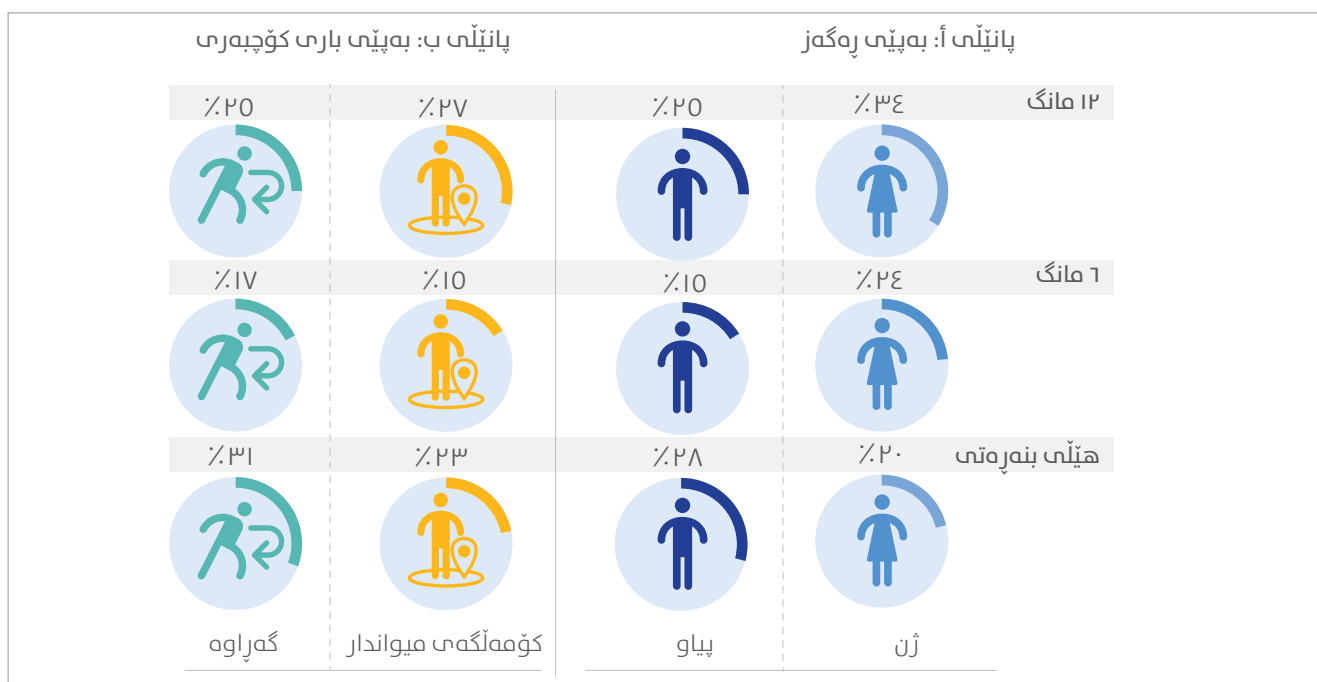
شپوهی ۱۹: پیشبینی کردنی سالانی مانوه و بهر دوا میوونیان له بازار



تیبینی: به کوی گشتی ۲۲۱ خاوه نکار وه لآمی تم پرسیاره یان له قونأغی ناوه راست و ۸۷۷ یشیان له قونأغی کوتایبی داوه. تم گروهی هیچ بری پیویست خاوه نکاری ناواره تی دانه بوو بؤ تهوهی شیکاری بؤ گروهی خاوه نکاری ناواره نهجامیږت. بؤکسه کان تهو بهایانه نیشاندوهن که له سدا ۵۰ داتاگان تییدا کؤده کرینه وه. هیلی دابه شبوونی ناو بؤکسه که بهای ناوهندی دابه شکردهن که نیشاندوات. هیلی دابه شبوونی خاوه وهی سندوقه که له سدا ۲۵ خاوه وهی دابه شکردهن که نیشاندوات. هیلی دابه شبوونی سهره وهی له سدا ۲۵ سهره وهی نیشاندوات. تم گرافیکه شیکاری به شته دهره کییه کان له خوناگریت. ههر خاوهن کار و بزنیسه و کؤمپانیایه کی بچووک و مامناوهن که قازانجه که له سهروهی تهو بهایه بیت که له سدا ۷۵ دابه شکردهن که تییدا وه ستاوه. ۱.۵ په کجار و نیو زیاتره له مهودای نیوان سدا ۷۵ و سدا ۲۵ که دا، یان له خوار تهو بهایه کی که له سدا ۲۵ دابه شکردهن که وه ستاوه، که مفکردهن وهی هه مان مهودا، وه کو لایه نیکی دهرکی ره چا وکراوه.

ههر وه ها پرسیار له خاوه نکاره کان کرا سهاره ت به بهر به سته کانی بهر دهم گه شه پیدانی کاره کانیان، زور به یان ناماژه یان به وه کرد که رو به پرووی هیچ بهر به سته کی نه بوونه وه له گه شه کردن (۷۸٪ به تیکرا) (شپوهی ۲۰). تهوهی جیگای سهرنجه، زیاتر خاوه نکارانی ژن له کار و بزنیسه و کؤمپانیایه بچووک و مامناوهن ده کان باسی تهو یان کرد که بهر به سته یان له بهر دهم گه شه کردندا هه په ۱۲ مانگ دوازی قونأغی سهره تا، تم ریژه په له چاویکه و تنی خاوه نکاره پیاوه کان که متر بوو. تم دهر ته انجامه ش تهوه نیشاندوات که تهو کارانه کی که له لایه ن ژانوه به ریوه دهر برین له گه ل فراوانی بوونیان رو به پرووی بهر به سته زیاتر دهنه وه له پرووی گه شه پیدانه وه. تم ریژه په تنیا بؤ نه دامانی کؤمه لگه میواندار زیاد بوو کاتیکی فؤکسه خرایه سر گروهی کانی ناواره بوون (له ۲۳٪ له قونأغی سهره تا بؤ ۲۷٪ له قونأغی کوتایبی) (شپوهی ۱۹، پانیلی B).

شپوهی ۲۰: تم خاوه نکار و خاوهن بزنیسه کی که رو به پرووی بهر به سته کی گهره دهنه وه له گه شه سندن دا



تېيىنى: ۸۴۹ وەلەم بۇ ئەم پرسیارە هەبوو لە قۇناغى سەرەتادا، ۱۷۰ لە قۇناغى ناوەراست و ۳۵۰ لە قۇناغى كۆتاييدا هەبوو. گروپەكە بە پىپى پىنويستى وەلەمى خاوەنكارە ئاوارەكانى لەخۆنەگرت تاكو بتوانریت شىكردنەوهى بۇ بكریت.

دەرئەنجامە پىگەيشتووهكان

- لە هەردوو چاوپىكەوتنى قۇناغى ناوەراست و كۆتاييدا، زياتر لە سەدا ۶۰ى خاوەنكاران پىياناوبوو كە دەتوانن كارەكانيان، لانىكەم، بۇ ماوهى ۱۰ سانى دىكە بەردوام بىت.
- خاوەنكارە پياوهكان هياويهكى درىژخايەنتريان لەم رووهو نيشاندا، و ئەندامانى كۆمەلگەى ميواندار بەگشتى گەشىنى زياتريان لە چاوهراوهكان و ئاوارهكان هەبوو.

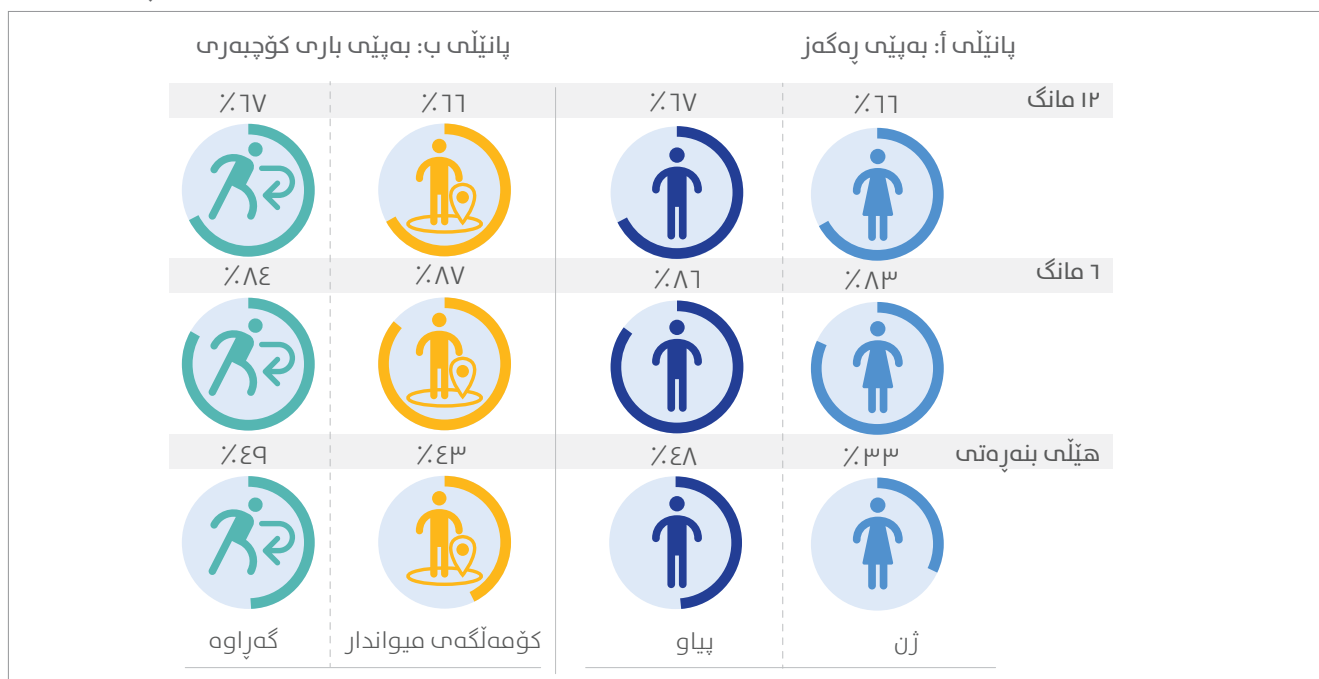
گه شه پيدانى كار و بزىس

وہبەرھێنان لە شتە نابەرجهستهكان دا بەشێكى دانەبراوو لە گەشەى كار و بزىس و كۆمپانيا بچووك و مامناوئەندەكان. توێژينهوهكان. توێژينهوهكان دەريانخستوو ئەو كار و بزىس و كۆمپانيايانە كە وەبەرھێنان لە رىكلام يان توێژينهوه و پەرەپيدان (R&D) دەكەن. باشتر كاردەكەن (Chiao et al, ۲۰۰۶; Esteve-Pérez and Rodríguez, ۲۰۱۳). ئەم بەرھەو پيشچوونانە دەتوانن رىگە بۇ گەشەى فرۆشتن و دەستراگەيشتن بە سەرمايهى دارايى بكەنوه (Kumar, ۲۰۱۷). بۇيه پرۆسەى چاودىر يکردنى كار و بزىسە سوودمەندبووهكانى پرۆگرامى سندوقى EDF بەدواداچوونى وردى وەبەرھێنان لە شتە نابەرجهستهكانى وەك رىكلام، پەرەپيدانى بەرھەم و خزمەتگوزارىيەكانى راوێژكارى لەخۆدەگریت.

لە نموونەكەدا، زۆربەى كار و بزىسەكان رىكلام بەكارنەھيئن (۵۷٪)، رىژەيهكە كە بە نزيكەى بەردەوام وەك خۆى و بەھەمان ئاست دەمىنيئەتووه بە درىژايى سى گەرى چاوپىكەوتنەكان. لە تەواوى خاوەنكارەكاندا، تا ئىستاش سۆشياى ميديا باوترين كەنال بوو كە لە رىگەيهوه رىكلامەكان ئەنجامدەدراون، بە رىژەى ۹۰٪ى سەرەنجدانەكان لە ھەر سى گەرى چاوپىكەوتنەكەدا.

زۆربەى كار و بزىسەكان لە قۇناغى سەرەتاوه ھىچ بەرھەمەيكيان پەرەپينەدابوو يان باشتريان نەكردبوو. كاتىك لە قۇناغى ناوەراست و كۆتاييدا پرسيارايان لىكرا، خاوەنكارەكان گوتيان كە كار و بزىس و كۆمپانياكانيان بەرھەمەكانيان بە رىژەيهكى بەرچاو پەرەپيداوه (۸۵٪ لە قۇناغى ناوەراست و ۱۷٪ لە قۇناغى كۆتايى) (شىوھى ۲۱). لە قۇناغى سەرەتاوه، ژمارەيهكى زياتر لە خاوەنكارە ژنەكان ھىچ بەرھەمەيكيان پەرەپينەداوھە يان باشتريان نەكردووھە (۱۶٪) بە بەراورد بە خاوەنكارە پياوھەكان (۵۲٪). بەلەم دواى شەش و دواى ۱۲ مانگ لەم گەرى، ھەردوو رەگەزەكە بەرھەمەىكەى ھاوشىوھە چوون. ئەمەش جارىكى دىكە ئەو نيشاندەدات كە ئەو كار و بزىسانەى كە لەلایەن ژنانوھە خاوەندارىيەتى دەكرين، زياتر لە دۆخىكى خراپتردان لە چاوه ئەو كار و بزىس و كۆمپانيا بچووك و مامناوئەندەنى كە لەلایەن پياوانە خاوەندارىيتى دەكرين كاتىك ھاوكارىيە مادديهكانى پرۆگرامى سندوقى EDF وەردەگرن و ئەمەش دەتوانىت يارمەتيدەريان بىت لە كەمكردنەوهى ھەندىك لەو بۇشايانەى كە ھەيانە. بە ھەمان شىوھ، لە كاتى جياكردنەوهى ئەنجامەكان بە پىپى ميژووى ئاوارەبوون، ئاوارەكان زۆرترين زيادبوونى بەرچاويان لە رىژەى پەرەپيدانى بەرھەم يان خزمەتگوزارىيەكى نويدا ھەبوو، لە سەدا ۱۹ لە قۇناغى سەرەتاوه بۇ لە سەدا ۸۴ دواى شەش مانگ و بەرزترين بەھا لە نيوان گروپەكانى كۆچكردندا دواى ۱۲ مانگ ھەر (۷۵٪) بوو. بەلەم تەواوى نمونەى خاوەنكارەكان وەلەمى ئەم پرسيارەيان ئەدايهوھ، بەمەش ژمارەى ئاوارە وەلادەرموھەكان كەمبوو (۳۱ لە قۇناغى بنەرتەى، ۱۹ لە قۇناغى ناوەراست و چوار لە قۇناغى كۆتايى).

شپوهی ۲۱: ټو کار و بزنیسه هی که بهرهمیک یان خزمه تگوزاریه کی نوییان پهره پیدایان باشتریان کرد له ماوهی ۶ مانگی رابردوو.



تیبینی: ۸۱۱ و لاندیره وه و لاملی ټم پرسیاره یان داوخته وه له قوناغی سره تا، ۸۹۶ له قوناغی ناوهر پاست و، ۸۱۰ له قوناغی کونای. گروپه که به پیتی پیویست و لاملی ناوهر کان له خونگریت تا کو بتوانریت شیکاری بو بکریت.

آخوه نکاره کان به زوری گوتیان که راهینهری بازگاننیا نیه له سرجه م گه ره کانی چاویکه و تنه کاند (تیکرا ۹۰٪). سره رای ټوهش، زوری به ټوانهی که چاویکه و تنیا له گهل کرا، گوتیان که له سالی پیشودا هیچ خزمه تگوزاریه کی راویژکاریان بو کار و چالاکیه بازگاننیه کانیان به کار نه هیناوه (به تیکرا ۹۷٪).

دهر ټنه نامه پیگه یشتوه کانی

- به شیکي بهرچاوه له کار و بزنیسه کانی ناو نمونه که به شدار بیان له ریکلامدا نه کردوو، سوشیال میدیا که نالی سره کی به کار هی تراو بووه.
- پیشکوتنی بهرچاوه له پهره پیدانی بهرهمه کاند هه بوو، له گهل زیاد بوونی بهرچاوه له پهره پیدان یان باشتکردنی بهرهمه کان و خزمه تگوزاریه کان.
- ناوهر کان زورترین ده سته و تنیا له داهینانی بهرهمه دا هه بووه. ههروه ها خوه نکاره ژنه کان که سره تا له هاوتا پیاوه کانیان له پهره پیدانی بهرهمه دا له ئاستیکی نرمتر بوون، بهروپیشچوونیا به خویانه وه بین.

كۆتايى

ئەم دەرتەنجامانى كە لەم راپۇرتەدا خراوتەروو بەلگەنى ئەو رۆلە سەرەككەيە نىشانەدەن كە پرۇگرامى سندوقى EDF لە پىشخستنى بوژانەوى ئابورى و خۇراگرى لە ناوچە زىانلىكەوتووهكانى عىراق لە رېگەنى پالېستىكرىن لە بوژانەوى كار و بازارگانى و رەخساندىنى ھەلى كار ھەببىووه. پرۇگرامى سندوقى EDF توانىويەتى واپكات كار و بزىنسى و كۆمپانىا بچووك و مامناوئەندەكان لە رېگەنى يارمەتى دارايى ئامانچدار و مىكانىزمى پالېستىكرىن گىشىگرىووه بەر بەستە گەورەكان تىپەرىن، كە بووتە ھۆى زىادىبوونى بەفەرەمىكرىن، باشتىكرىن ئەنجامدانى كارى بازارگانى و رەخساندىنى ژمارەبەكى زۆرى ھەلى كار. ئەم ھەولانەش ھاوتەرىبە لەگەل ئامانچە سەرەككەيەكانى سىياسەتى كاركرىن پرۇگرامى سندوقى EDF، كە تىشك دەخاتە سەر بەھىزكرىن و باشتىكرىن بوژانەوى ئابورى خۇجىت و خۇراگرى لەرېگەنى بەرزكرىنەوى ئاستى بژىوى ھاوولتايىنى عىراقى. لە رېگەنى رەخساندىنى ھەلى كارەو، ئەو كار و بزىنسانەنى كە لەلايەن پرۇگرامى سندوقى EDF-ووه پالېستىدەكرىن دەتوانن رۆلېگىر لە بەكخستەوى ئابورى ئاوارەكان و گەراوەكان، و ھەولنى فراوانتر بەرەو سەقامگىركرىن كۆمەلگە و بنىاتنانى ئاشتى دەدەن. بەردەوامى پالېستىبەكان و خۇگونچاندنى پرۇگرامى سندوقى بابەتگەلېكى سەرەكىن بۇ بەردەوامىدان و پىشخستنى زياترى ئەم دەستكەوتانە، ھەرەھا زامىكرىن بوژانەوى بەردەوام و پركرىنەوى بۆشايى نىوان ھاوكارىبە مروىي و ھاوكارىبەكانى گەشەپىدانەكان لە عىراقى دواى شەر و ملەلانى، زۆر گرنگ دەبىت.

پوختەى دەرتەنجامەكان

بۆشايى ئاوارەبوون زۆرملە و ناچارى	بۆشايى رەگەزى	بەراوردكرىن قۇناغى سەرەتا بە قۇناغى كۆتايى	بەراوردكرىن قۇناغى سەرەتا بە قۇناغى ناوەرەست	
كەمبۇووه ●	كەمبۇووه ●			بەفەرەمىكرىن
جىگىر ●	جىگىر ●			قازانچ
جىگىر ●	كەمبۇووه ●	بەرەوېشچوونى گەورە ●	بەرەوېشچوونى گەورە ●	قەرز و دەستگەپشتن بە سەرمايە
كەمبۇووه ●	زىاترىبوون لەنىو ژنان ●			رەخساندىنى ھەلى كار
جىگىر ●		جىگىر ●	جىگىر ●	مووچە
كەمبۇووه ●	كەمبۇووه ●	بەرەوېشچوونى كەم ●		خستە سەركار و دامەزراندن لەرېگەنى تۇرەكانى كار و بزىنسەو ھەبوونى گرېبەستى بەنووسراوى كاركرىن لەگەل كارمەند
جىگىر ●	زىاترىبوون لە بەرزەوئەندى ژنان ●	بەرەوېشچوونى گەورە ●	بەرەوېشچوونى گەورە ●	ئاسۆى داھاتوو
كەمبۇووه ●	كەمبۇووه ●	جىگىر ●		گەشەپىدانى كار و بزىنسى
		بەرەوېشچوونى گەورە ●		

تېبىنى: گۇران لەرېزەى لەسەدى ھەر نىشانەرىك بە درېژايى گەرەكانى پارېسىبەكە بۇ دىارىكرىن ئەنجامە گىشىبەكان بەكارھىنرا. لە بۇ ۱۰ خال لە نىشانەرى دووانەبىدا ەك سەقامگىرى لېكدرابەووه، لە ۱ بۇ ۱۰ خال ەك زىادىبوونىكى كەم لېكدرابەووه، و لەسەرووى ۱۰ خال ەك زىادىبوونى بەرچا و لېكدرابەووه. رېزەكانى پاشەكشە لە رېگەنى گرنگىبەكانىانەو لېكدرانەووه، كە رېزەبەكى نابەرچا و كەم پەيوەست بە ھەر گەرېكى پارېسى ەك سەقامگىرى لېكدرابەووه. گۇراوہ ژمارەبەيەكان كە لە رېگەنى پاشەكشەبەووه شىنەكرانەتەو لە رېگەنى گۇرانكارى لەسەدا لە مەوداى دابەشكرىنەكانىاندا ھەلسەنگىندراون. جىاوازى جىندەرى لە نىوان خاوەنكارەكانى ژن و پىاودا ھەيە لە پئوەرە

به کاره پیاوړه کان دا، ته گهر جیاوازی نیوان گهره کانی راپرسی کمه بکړیته وه، نهوا پوښاییه که کمه ده پیته وه. پوښاییه کچېهر می وهک جیاوازی له نیشاندوهره کانی به کاره پیاوړو له نیوان نه دمانی کومه لگه میواندار و تیکر می نیوان لاوره بووه کان و گه راپوه کان لیکدانه وه می بؤ ده کړیت.

راسپارده کان

۱. **بهرده وامیوون له پالیشتیکیردنی په خساندنی هه لی کار- خستنه سهرکار لهو ناوچانه می که له شهر و مملانیکان بوژاونه توه یان به هو می کار یگه ریبه کانی گورانی که شوه وا زیانیان بهرکه وتوه:** بهرده وامیوون له پالیشتیکیردنی کار و بز نس و کومپانیا بچووک و مامناو نده کان له ریگه می هاوکار ییه مادییه مه رجداره کانی په ریپیدانی کار و بز نس که ده توانی یارمه تیدهر بن له چاره سهر کړدنی ریژمه می بهر می بیکاری له عیراق، پالیشتیکیردنی بوژاونه وه می بهرده وام له ناوچه زیانیکه وتوه کانی شهر و مملانی و که مکړدنه وه می کار یگه ریبه کانی گورانی که شوه وا له سهر بز یوی گوند شینه کان. هاوکار یکردنی مادی کار و بز نس کان بهرده وامن له گپرنی رولیک گرنی له درېژده ان به بوژاونه می عیراق به له بهر چا وگرتنی بهر به سته گه وره کانی ده ستر اگه یشتن به قهرز، که زور به می کار و بز نس و کومپانیا بچووک و مامناو نده کان پووه روویان ده پیته وه، نه مه ش ته واو کهر می هه و له کانی گه شه پیدانی درېژخایه نتره بؤ با شتر کړدنی ده ستر اگه یشتن به به سهر مایه دارایی تاییه ت.

۲. **با شتر کړدنی ده ستر اگه یشتن به سهر چاوه می دارایی تاییه ت بؤ گه شه پیدانی درېژخایه می کار و بز نس:** سهر مایه با شتر بوونی بهر چا و له خوا ست له سهر خزمه تگوزاریه کانی دامه زاره می دارایی بچووک له قوناعی ناوه راستدا، زیاد بوونه که له قوناعی کوتاییدا بهرده وام نه بو و ده ستر اگه یشتن به قهرز می بانکی له نیو کار و بز نس و کومپانیا بچووک و مامناو نده کاندا له ناستیک زور نرم دایه. سنوورداریوونی ده ستر اگه یشتن به سهر چاوه می دارایی تاییه ت سنوورداریوونی چاره نوو سسازه که ریگری له فراوانیوون و گه شه کړدنی بهرده وامی کار و بز نس ده کات. بؤ بهرده وامیوون و زیاتر بهر زکړدنه وه می گه شه پیدانی درېژخایه می کار و بز نس، چاره سهر کړدنی بهر به سته کانی ده ستر اگه یشتن به سهر چاوه می دارایی تاییه ت بؤ کار و بز نس و کومپانیا بچووک و مامناو نده کان گرنی، له رووی خوا ست له سهر بوونه وه، نه مه هه ولانه ده توانی چاره سهر می ناماده می کار و بز نس و کومپانیاکان بؤ وه بهر هیان بکن به پالیشتیکیردن له په سهر کړدنی با شتر کړدنی شیوازه کانی ژمیاری، به فهر می کړدنی کار و بز نس و رو شنیری دارایی. له رووی دابینکړدنه وه، پیوسته هه ولی زیاتر بدریت بؤ چاره سهر کړدنی پیدایسته کانی که فاله تکر دنه قورسه کان، پروسه می داو کړدنی قهرز و ریژمه می سووی بهر ز که توانی کومپانیا بچووک و مامناو نده کان بؤ ده ستر اگه یشتن به قهرز سنوورداریوون ده کات.

۳. **چاره سهر کړدنی کوالیتی دامه زاردن و خستنه سهرکار و گشتگیروون:** دامه زاردن و خستنه سهرکار پیشکوتنی بهر چاوه می به خویوه بینی، به لوم خاونه کاره ژنه کان به ریژمه یه کی که متر له پیاوون گه یشتنه نامانجه کانی دامه زاردن. نه مه جیاوازیه کار یگه می گه وره می له سهر گشتگیری بازاری کار هیه، نه مه ش به له بهر چا وگرتنی نه وه می که ژنای خاونه کار ته گهر می زور زیاتریان هیه ژنای دیکه بخنه سهرکار و دیان بهر ریژن. هه روه ها زوریک له خاونه کار و خاوهن بز نس و کومپانیا بچووک و مامناو نده کان بهرده وامن له پشته ستن به تپو و په یوه ندیبه کانی هاو ریپه تی و خیزان له کانی دامه زاردنی کار مه ندی نو ت، نه مه ش به شدار یکردنی گروپ و توپزه په راویز خراوه کان که مده کاته وه. نه مامنه کان له سهر بارودوخی کار کړدن دهر یده خن که یه که له سهر سی خاونه کاره پیاوون بهرده وامن له به کار نه هینانی گریبه سستی فهر می کار کړدنی کار مه نده کانیان له قوناعی کوتاییدا. هه رچه نده نه مه نیشاندوهرانه پیشکوتنی بهر چاوه نیشان دده ن دوا می وه رگرتنی هاو کاری ماددی پروگرامی سندوقی EDF، به لوم شیکاریه که پیشنیاز می نه وه ده کات که کوالیتی و گشتگیری نه مه کاره په خساوانه به شیوه یه کی په کسان دابه ش نه کراوه. بویه پیوسته به شدار یکردنی ژنان له تپو و په یوه ندی باز رانیدای زیاتر بهر ز بکړیته وه، و هانی دامه زاردنی فهر می و گشتگیری له لایه ن خاونه کاره پیاوون کانه بدریت. هه روه ها توپزیفنه می زیاتر بکړیت بؤ نه وه می رو شنایی بخاته سهر جیاوازیه کانی شیوازی دامه زاردنی کار مه ند له لایه ن ژنان و پیاوونوه.

۴. **بهر زکړدنه وه می گه شه پیدانی و خوگونچاندنی کار و بز نس:** هه وله کانی په ریپیدانی کار و بز نس له ماوه می شش مانگی په که مده با شتر بوونی بهر چاویان به خویوه بینیووه، به لوم له قوناعی کوتاییدا هیواش بووه توه. نه مه ش ناماژیه بؤ هه بوونی ناسته ننگ له بهرده وامیوونی داهینان و گه شه کړدن له درېژخایه ندا. بؤ چاره سهر کړدنی نه مه زحمه تی و نالنگاریان، پیوسته لایه نه کانی بوژاونه و گه شه پیدانی پالیشتی بهرده وامی په ریپیدانی کار و بز نس بکن و نامرازی تازه یان هه بیت، له وانه ش ده ستر اگه یشتن به ته کنه لوژیای نو ت، ستر اتیز ییه ته کانی فراوان کړدنی بازار و هاندان بؤ تازه گهر می بهرده وام، پیشکوتنی زانیاری له سهر په وتی بازار و خزمه تگوزاریه راویز کار ییه کان که چاره سهر کړدنی بهر به سته کانی زانیاری و پیشکوتنی خوگونچاندنی کار و بز نس ده توانیت کار و بز نس و کومپانیا بچووک و مامناو نده کان به لپه اتوو ییانه می که له ژینگه یه کی تابوری جولاو دا گه شه بکن، ته یار بکات.

۵. **بهر زکړدنه وه می ناستی ده ستر اگه یشتن و ناسانکړدنی پروسه کانی به فهر می کړدن:** با شتر کړدن و زیاتر کړدنی هاو کاری له نیوان ده زگا په یوه ندیاره کانی حکومت و ریکز خراوه کانی کهر تی بازار گانی بؤ ریخستنی پروسه کانی تو مار کړدنی کار و بز نس بؤ نه وه می زیاتر توانی ده ستر اگه یشتنیان هه بیت و بؤ کار و بز نس و کومپانیا بچووک و مامناو نده کان که متر قورس بیت. ناسانکار یکردن له م پروسه نده ده توانیت هانی زیاتری کار و بز نس کان بدات بؤ به فهر می کړدن، به به کار هیانای نه مه مرجه می به فهر می کړدن وه که هه نگوایک، نه که بهر به ستیکی. ده کړیت نه مه ش بریتی بیت له که مکړدنه وه می بهر به سته بیر راکرتاییه کان، دانانی چاره سهر می دیجیتالی/نه لکترونی بؤ تو مار کړدن و پیشکوتنی شکر دنی ریپنمای روون له ته واوی پروسه که. پیوسته لایه نه په یوه ندیاره کان دنلیابن له وه می که هه موو خاونه کاره کان ده ستیان به پروسه کانی به فهر می کړدن ده گات، له وانه ش ژنان، لاوره کان و گه راپوه کان، خاوهن پیدایسته تاییه ته کان، و نه وانه می که ناستی خوینده واریان سنوورداریه

یان توانای ده ستر اگه یشتن به کاری دیجیتالی و نه لکترونیک نیی.

۶. پالېشټیکردنی نامانجدار بۇ خاوه نکاره ژنه کار: دانان و هه بوونی چنه کار و چالاکي و ده سټېشخه ریه کی تاییه ت له ناو پروگرامی سندوقی گه شه پیدانی پروژنه کار - EDF که باس له ئاسته نگه جیاواز و تاییه ت هکانی خاوه نکاره ژنه کار ده کهن. له سهر بنه مای ئه و ده سټکه وتانیه کی به دیهاتوون و گونجاندنی ئه و پروگرامی سندوقی گه شه پیدانی پروژنه کارنی خانمان - EDF-Women -ی که له ئیستادا هه یه. ده کریت ئه مانه بریتی بن له پیدانی خول و راهیتان، به ره مای دارایی تاییه ت همنه د و دره فه تی دروستکردنی په یوه ندی بۇ تیپه راندنی بهر به سته کومه لایه تی و تابوریه کان. ههروه ها پیوسته هه ول بدریت بۇ روشنیرکردن و به شداری پیکردنی ئه ندامانی خیزان. زیادکردنی پالېشټی بۇ ژنه خاوه نکاره کار له سهر ئاستی کومه لنگه و خیزان. له سهر ئاستی نیشتمانی، پیوسته هه ول هکانی سیاسه تی کارکردن و دا کوکیکردن فوکه س خاته سهر بهروپنیشبردنی ژینگه یه کی پالېشټیکه ر و گشتگیر بۇ ژان له بواری کار و بازارگانیدا.

۷. پالېشټیکردنی نامانجدار بۇ ئه و خاوه نکاره نی که به هوی ئاواره بوونی زوره ملیه یه زانیان بهرکه وتوه: سه ره رای پشکه وتن به درنژایی زوری که له په هه نده کانی بازارگانی، ئه و خاوه نکاره نی که له ناو خودا ئاواره بوون یان له ئاواره بوون ده گه رینه وه، ئه گه ری ئه وه که مته له چاوه ئه و خاوه نکاره نی که ئاواره نه بوون، به شیوه یه کی ئه رینی باسی ئاسوی داهاتووی کار و بزښه کی یان بکن. پیوسته ده سټېشخه ریه نامانجداره کار زیاتر بکریت بۇ چاره سهرکردنی پیداو یستیه تاییه ت هکانی ئه و خاوه نکاره نی که ئاواره بوون یان له ئاواره یی ده گه رینه وه، له سهر بنه مای گونجانی ئه و سندوقی گه شه پیدانی پروژنه کارنی ته معیر و نوره نکرده وه - EDF-Tameer -ی که ئیستا هه یه. ده کریت ئه و کار و ده سټېشخه ریه یانه ش بریتین له دره فه تی دروستکردنی توری په یوه ندی بۇ خاوه نکاره ئاواره بووه کان. دابینکردنی پالېشټی دروونی- کومه لایه تی، و دانانی مه رجی که مته له پیدانی هاوکاریه که مادیه که، بۇ ئه وه ی بتوانن دووباره کار و بزښه کانیان بنیابینه وه که له ئنجامی شهر و مملانی کانه وه زانیان بهرکه وتوه. له سهر ئاستی نیشتمانی، پیوسته هه ول هکانی سیاسه تی کارکردن و دا کوکیکردن بۇ دنیا بوونه بیت له وه ی که هه ول هکانی گه شه پیدان گشتگیرن و چاره سهری ئه و بوشاییه تابوریه بهر ده و امانه ی که به هوی ئاواره بوون و میژووی ئاواره بوونه دروست بوونه.

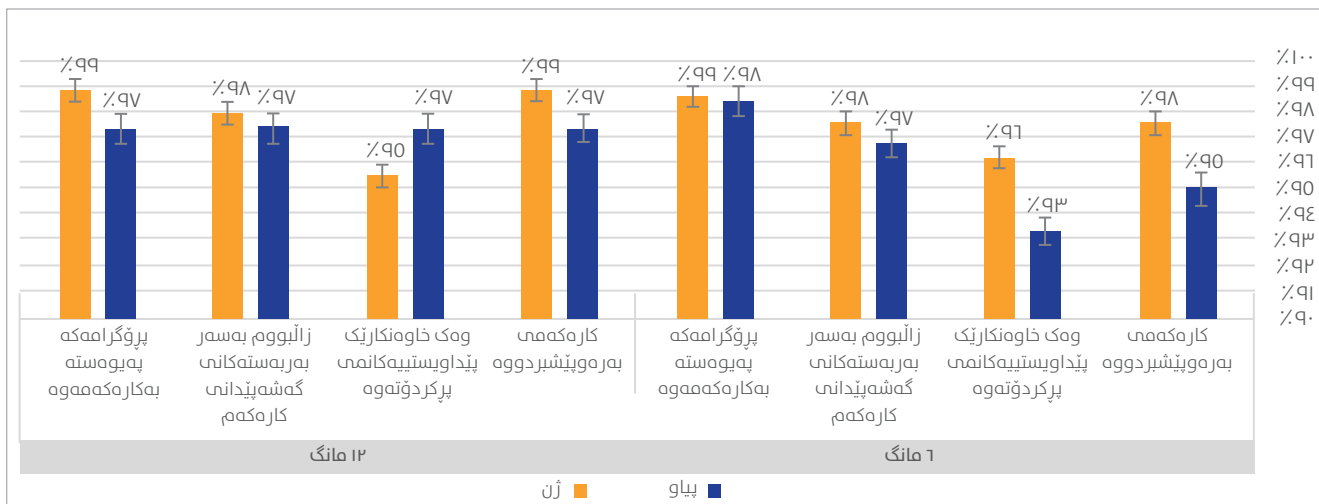
۸. هاندانی به شداری کردنی که رتی تاییه ت: له گه ل پشکه وتنی بوژانه وه ی عیراق، دوزینه وه ی سه رچاوه ی دارایی بهر ده وام زور گرنه بۇ دابینکردنی سه رمایه ی پیوست بۇ په ره پیدانی کار و بزښ و بازارگانی. هاندانی دامه زراوه کانی که رتی تاییه ت بۇ هاوکار یکردن له گه ل حکومت، سیسته می نه وه په کترتوه کان و ریکتراوه ناکومیه کان بۇ پالېشټیکردنی کار و بزښ و کومپانیا بچووک و مامناو نده کان، به تاییه تی له ناوچه زانیان که وتوه و هکانی شهر و مملانی، زور گرنه بۇ به ده سته پیدانی بوژانه وه ی که بهر ده وام و خوراگر. ده کریت کار و ده سټېشخه ریه گونجوه کان بریتین له هاوکارکردن و گونجاندنی پیدانی هاوکار ی مادی، و به ره هیتانی هاو به ش، یان دروستکردنی چوارچویه یه کی کار بۇ ئه و کار و بزښانه که له لایه ن کومپانیا تاییه ت هکانه وه پاره یان بۇ دابینه کریت و گرنه ی به و که رتانه ده دن که توانای بهرزی گه شه کردن و خسته سهرکار یان هه یه. ئه م جوړه هاو به شیانه ده توانن پالېشټی دارایی و شاره زایی و پسپوریه تی پشکه ش بکن، به م شیوه یه ش ئاستی بوژانه وه و گه شه پیدانی بهر ده وام بهر ز بکنه و زیاتر بکن.

۹. تیگه یشتن له هوکار و پالنهر و بزونه ره کانی دروستکردنی هه لی کار له نیوان وه رگرنی پروگرامی سندوقی EDF: پیوسته توپزینه وه ی زیاتر بکریت بۇ تیگه یشتن له وه هوکارانه ی که ئه دای وه رگرنی پروگرامی سندوقی EDF به ره و نامانجه کانیان بۇ دروستکردنی کار له قالب ده دن و بهر ته سک ده کانه وه. له کاتیکدا زور به ی کار و بزښ و کومپانیا کان مه رجه کانی پلانی بازارگانی ریکته تن له سهر کراویان جیه جیده کهن، پشکی بهرچاوه له گه یشتن به نامانجه که که مته ره. ژماره ی که مته له چاوه روانکراوه له هه لی کار که له لایه ن ئه م کومپانیا و کار بزښانه وه ده ره خستندریت، په نگه به شیکی وه لاهه که بریتیبیت له دوخی گه شه سهندنی ئه و کومپانیا و کار و بزښانه وه، به لام له گه ل ئه وه شدا نامازه به بوونی بهر به سنی نادارایی ده کات که ریکری له فراوانبوون و سهرکه وتوو بوونی کار و بزښه که ده کات. پیوسته توپزینه وه ی زیاتر له وه هوکاره کومه لایه تی و تابوریانه بکریت که پشبینی ئه دای کار و بزښه که ده کهن و ده یبسته وه به و نامانجه نی که له پلانی کاره که دا له ریکه وتنی له سهر کراوه، ئه مه ش به مه به سنی ئاگادار بوون له پیوه ره کانی گه یشتن به نامانجه ی پاره پیدانه که و ئاگادار بوونی پروگرامه تهاوکه ریه کانی دواتر.

۱۰. هه لسه نگانندی کار یگه ریه کان له تهاوای په هنده تابوری و کومه لایه تییه کان: له کاتیکدا ئه و دره نه نجامانه ی که له م راپورتده خراوه تهر وو له گه ل کار یگه ری ئه رینی هاوکار ی مادی پروگرامی سندوقی EDF له سهر تاسه ری چهنان په هندی بازارگانیدا په کده گرنه وه، جه خت و فوکه سی توپزینه وه که له سهر ئه و کار بزښانه یه که ئه و هاوکار ییه مادیه یان وه رگرتوه، ئه مه ش به و مانایه یه که ناتوانریت کار یگه ریه کانی پروگرامه که له لایه نگر ی هه لژاردنیان جیا بکریتته وه، یان به مانای ئه وه ی ئه و کار و بزښانه ی که به نامانجه گیراون زیاتر سهرکه وتوون. پیوسته هه لسه نگانندی کار یگه ری به هیز به شیوه یه کی ئه زموونی ئه نجامدریت بۇ خه ملاندنی کار یگه ریه کانی هاوکار ی مادی پروگرامی سندوقی EDF له سهر کار و بزښه کان و کار یگه ریه تابوری و کومه لایه تییه فراوانه کانی له سهر کارمندان، زنجیره کانی دابینکردن و کومه لنگه به نامانجه کراوه کان. بۇ له بهرچاوه رتتی ئه م پشنیازه، ریکتراوه نیوده وه لته تی کوچ دوو تاقیردنه وه ی کوئرتوونکراوه ی هه ره مه کی ئه نجامدا به هاوکار ی له گه ل زانکو ی ئیموری و زانکو ی کالیفورنیا - سانتا باربارا، که گرنه ی به کار یگه ریه کانی هاوکار ی مادی پروگرامی سندوقی EDF له سهر کومه لنگه و هاوکار ی بریوی ژیان په پیداکردنی تاک که له گه ل زانکو ی توکسفورد و زانکو ی ئیمپریال، توپزینه وه له کار یگه ری هاوکار ی مادی پروگرامی سندوقی EDF و خزه تگوزاریه راپوژکار ییه کان له سهر ئاماده یی کار و بزښ و کومپانیا بچووک و مامناو نده کان بۇ وه به ره هیتان.

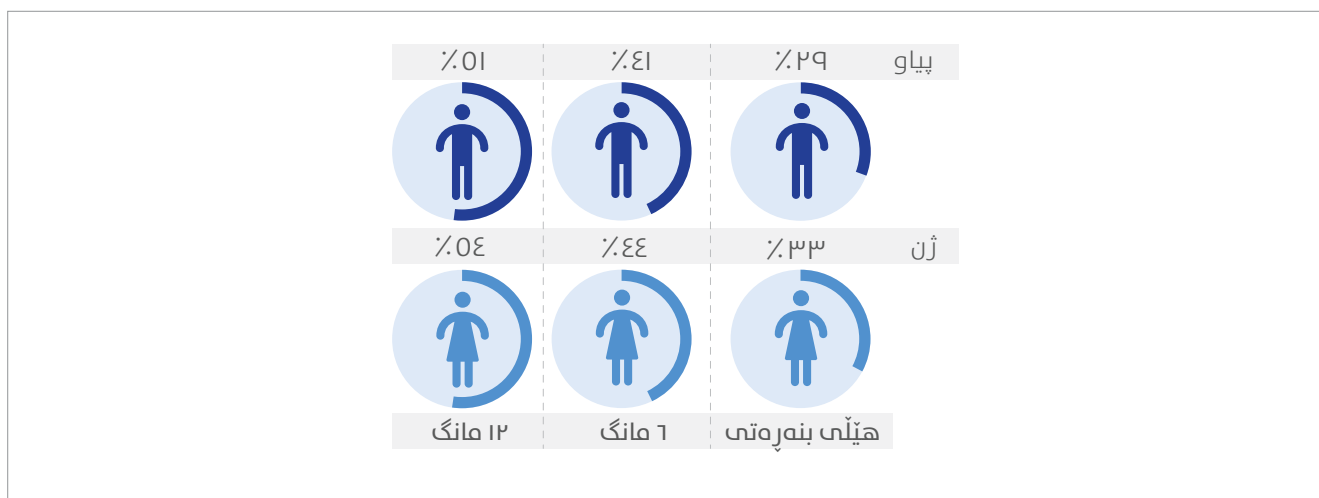
پاشكۆ

شۆيەى: ئەو خاوەنكارانى كە باوەريان وایە پروگرامى سندوقى EDF یارمەتى داون بەپێى رەگەز



تېيىنى: ھەر گەرپك لە ھەزار و 128 كار و بزىس پىكدت. بەو پىيەى ئەم پرسىيارە باس لە كارىگەرپيەكانى پروگرامى سندوقى EDF دەكات. لە چاوپىكەوتنى بنەرەتيدا نەخراوتەرپوو. بژاردەكانى "زۆر ھاوپام" و "زۆر ناھاوپام" خرانە سەر "ھاوپام" و "ناھاوپام".

شۆيەى ب: سىستەمى پاراستنى تۆمارەكانى كار و بزىس



تېيىنى: ئەم گەرە 1228 خاوەنكارى لەخۆ گرتوو. گروپەكە لە 310 خاوەنكارى ژن و 1318 خاوەنكارى پياو پىكھاتبوو.

خشته ج. پابه نډوون به ره خساندنې هه لي کار

پانېلي ا: دامه زړاندن و خسته سرکاري کارمهندي تازه له له قوناعه کاني ناوه راست و کوتايي له گهل نهو ژماره کارمهندي که له پابه نډيپه که که متریان خسته سرکار

رېژه سي سهدې کؤکراوه	رېژه سي سهدې	راده	خسته سرکار و دامه زړاندنې کرېکار و کارمهندي تازه له قوناعې ناوه راست و قوناعې کوتايي) له گهل نهو ژماره کارمهندي که که متریان له پابه نډيپه که خراونه ته سرکار له دواي به شداريکردنيان له پروگرامي سندوقي EDF
%10	%10	118	که متریان له 0-
%10	%0	74	0-
%20	%0	84	4-
%26	%1	101	3-
%36	%10	104	2-
%01	%10	248	1-
%84	%33	026	.
%91	%7	110	1+
%90	%4	71	2+
%96	%2	26	3+
%97	%1	19	4+
%98	%1	11	0+
%100	%2	30	زیاتر له 0+

پانېلي ب: بري سافي دامه زړاندن و خسته سرکار له قوناعې کوتايي له گهل نهو ژماره که که متریان له پابه نډيپه که پان خسته سرکار

رېژه سي سهدې کؤکراوه	رېژه سي سهدې	راده	(کارمندان له قوناعې کوتايي، کارمندان له پيش ده ستېکردنې به شداريکردنيان له پروگرامي سندوقي EDF) ژماره نهو کارمندانې که برياروو بيخه سر کار له دواي به شداريکردنيان له پروگرامي سندوقي EDF
%1	%1	89	که متریان له 0-
%9	%3	49	0-
%14	%0	82	4-
%20	%1	98	3-
%30	%10	160	2-
%40	%11	169	1-
%74	%33	030	.
%83	%9	149	1+
%89	%1	93	2+
%92	%4	09	3+
%94	%2	30	4+
%96	%2	27	0+
%100	%4	73	زیاتر له 0+

تېيىنى: پانىلى A پىرسىارى ۱۵ نىشانىدەدات. "ئايا لە شەش مانگى رابردوودا ھىچ كرىكارىكى نوپت دامەززاندىوھ؟ (ژمارەى كرىكاران)" قۇناغەكانى ناوہراست و كۇتايى زىادكران و بەراورد كران لەگەل پابەندبوونى دامەززاندى پيش قۇناغى سەرەتا. كۆى گشتى سەرەنجهكان ۱۵۹۸-۰. بۇ پىرسىارەكانى پانىلى A ۱۱ و ۱۱، "لە ئىستادا چەند كارمەندى دامەززاوت ھەپە؟ (ئەوانەى چەند كاژمىرى و كاژمىرى تەواو)" لە قۇناغى كۇتايىدا بەراورد كران بە كۆى ژمارەى كارمەندان و پابەندبوون بە دامەززاندى پيش قۇناغى سەرەتا. كۆى گشتى سەرەنجهكان ۱۶۲۸ سەرەنجه.

خىشتەى د: رىژەكانى پاشەكشە بۇ ھاوكيشەى قازانچ

گۇراوہكان	رىژەكان
قۇناغى ناوہراست	۰،۱۹۴ *(*) (۰،۷۲۷)
قۇناغى كۇتايى	۰،۱۸۹ (۰،۱۳۷)
Q۲-۲۰۱۹	۰،۳۰۶ (۰،۶۰۹)
Q۳-۲۰۱۹	۰،۱۲۱ (۰،۵۸۶)
Q۴-۲۰۱۹	۰،۱۵۱ (۰،۵۴۸)
Q1-۲۰۲۰	۰،۰۵۴ (۰،۵۱۷)
Q۲-۲۰۲۰	۰،۲۲۱- (۰،۴۸۱)
Q۳-۲۰۲۰	۰،۷۹۹- (۰،۴۴۳)
Q۴-۲۰۲۰	۰،۱۰۴- (۰،۴۱۹)
Q1-۲۰۲۱	۰،۱۴۹- (۰،۳۸۰)
Q۲-۲۰۲۱	۰،۶۵۱- (۰،۳۵۷)
Q۳-۲۰۲۱	۰،۱۸۴- (۰،۳۲۵)
Q۴-۲۰۲۱	۰،۱۳۹- (۰،۲۹۷)
Q1-۲۰۲۲	۰،۱۲۱- (۰،۲۶۹)
Q۲-۲۰۲۲	۰،۰۳۲۱ (۰،۲۳۶)
Q۳-۲۰۲۲	۰،۰۷۱۴- (۰،۲۰۴)

٠,١٨١ (٠,١٧٢)	Q٤-٢٠٢٢
٠,٠٣١٥ (٠,١٤١)	Q١-٢٠٢٣
٠,٠٤٧٣ (٠,١٢٤)	Q٢-٢٠٢٣
٠,٠٨٢٠ (٠,١٠١)	Q٣-٢٠٢٣
٠,٠٨٤٤ (٠,٠٩٢٠)	Q٤-٢٠٢٣
***٧,١٠٧ (٠,٢٩٦)	جیگیر
٥,٣٨١	سهره نجه کان

تیبینی: نه نجامی خه ملاندن بو مودیلی کاریگه ریه جیگیره کان له گه ل هاوکیشی قازانج له مانگی کوتاییدا وهک گوراویکی وابه سته. نه مهش کاریگه ریه جیگیره کان له ناستی کار و بزسن و کومپانیا و تا چاره کی چاوپیکه وتنه که ده گریته وه. هه له ستاندارده کان له نیو که وانده نیشان دراون. * > p ٠,٠٥, ** > p ٠,٠١, *** > p ٠,٠٠١.

خشته ی ه: ریزه کانی پاشه کشه له ژماره ی کارمه ندانی تازه

ریزه کان	گوراوه کان
***٣,٠٨٤ (٠,٢٥٧)	قوناغی ناوه راست
***١,٧٠١ (٠,٤٨٢)	قوناغی کوتایلی
٣,١٠٨ (٢,١٥٠)	Q٢-٢٠١٩
٣,٥٢٢ (٢,٠٥٣)	Q٣-٢٠١٩
٢,٩٩٢ (١,٩٣٦)	Q٤-٢٠١٩
*٤,٦٦١ (١,٨١٠)	Q١-٢٠٢٠
٢,٧١٢ (١,٦٩٦)	Q٢-٢٠٢٠
*٣,٣٧٠ (١,٥٥٠)	Q٣-٢٠٢٠
*٢,٩٩٤ (١,٤٧٥)	Q٤-٢٠٢٠

**۳,۷۳۸ (۱,۳۲۹)	Q1-۲۰۲۱
۲,۲۲۷ (۱,۲۵۴)	Q۲-۲۰۲۱
*۲,۴۵۵ (۱,۱۳۱)	Q۳-۲۰۲۱
*۲,۱۷۳ (۱,۰۴۳)	Q۴-۲۰۲۱
۱,۴۹۱ (۰,۹۳۷)	Q1-۲۰۲۲
۰,۵۵۹ (۰,۸۳۱)	Q۲-۲۰۲۲
۱,۱۸۱ (۰,۷۱۶)	Q۳-۲۰۲۲
*۱,۱۹۸ (۰,۶۱۰)	Q۴-۲۰۲۲
۰,۷۴۶ (۰,۴۹۶)	Q1-۲۰۲۳
۰,۰۶۷ (۰,۴۴۰)	Q۲-۲۰۲۳
۰,۳۶۴ (۰,۳۵۸)	Q۳-۲۰۲۳
۰,۲۶۷ (۰,۳۳۰)	Q۴-۲۰۲۳
۱,۵۳۵ (۱,۰۴۴)	جنگیر
۶,۱۲۰	سره‌نجه‌کان

سهرچاوه کاني

- Abraham, F. and S.L. Schmukler (2017). Addressing the SME finance problem. World Bank Research and Policy Briefs, (120333).
- Adela, V., S.K. Agyei, S. Frimpong, D.B. Awisome, A. Bossman, R.O. Abosompim, et al. (2024). Bookkeeping practices and SME performance: The intervening role of owners' accounting skills. *Heliyon*, 10(1).
- Alzobaidee, H.L.K. (2015). Social protection and safety nets in Iraq. Institute for Development Studies.
- Baird, S., D. McKenzie and B.Özler (2018). The effects of cash transfers on adult labor market outcomes. *IZA Journal of Development and Migration*, 8:1–20.
- Balboni, C., O. Bandiera, R. Burgess, M. Ghatak and A. Heil (2022). Why do people stay poor? *The Quarterly Journal of Economics*, 137(2):785–844.
- Benjamin, N. (2023). Dealing with Informality in Conflict and Fragile Settings. Donor Committee for Enterprise Development.
- Bernhardt, A., E. Field, R. Pande and N. Rigol (2019). Household matters: Revisiting the returns to capital among female microentrepreneurs. *American Economic Review: Insights*, 1(2):141–160.
- Blattman, C., N. Fiala, and S. Martinez (2014). Generating skilled self-employment in developing countries: Experimental evidence from Uganda. *The Quarterly Journal of Economics*, 129(2):697–752.
- Blattman, C. and L. Ralston (2015). Generating employment in poor and fragile states: Evidence from labor market and entrepreneurship programs. Available at SSRN 2622220.
- Brück, T., N. Ferguson, V. Izzzi and W. Stojetz (2016). Jobs Aid Peace: A Review of the Theory and Practice of the Impact of Employment Programmes on Peace in Fragile and Conflict-affected Countries. International Security and Development Center.
- Chiao, Y. C., K. Yang and C.M.J. Yu (2006). Performance, internationalization, and firm-specific advantages of SMEs in a newly-industrialized economy. *Small Business Economics*, 26:475–492.
- Delius, A. and O. Sterck (2024). Cash transfers and micro-enterprise performance: Theory and quasi-experimental evidence from Kenya. *Journal of Development Economics*, 167:103232.
- De Mel, S., D. McKenzie and C. Woodruff (2013). The demand for, and consequences of, formalization among informal firms in Sri Lanka. *American Economic Journal: Applied Economics*, 5(2):122–150.
- Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) (2023). Priority financing needs of Iraqi SMEs. GIZ.
- Dvouletý, O., I. Blažková and O. Potluka (2021). Estimating the effects of public subsidies on the performance of supported enterprises across firm sizes. *Research Evaluation*, 30(3):290–313.
- EDF IOM Iraq (2018). Call for Expressions of Interest. IOM, Baghdad.
- Esteve-Pérez, S. and D. Rodríguez (2013). The dynamics of exports and R&D in SMEs. *Small Business Economics*, 41:219–240.
- Fiala, N. (2018). Returns to microcredit, cash grants and training for male and female microentrepreneurs in Uganda. *World Development*, 105:189–200.
- Goyal, Y. and K. Heine (2021). Why do informal markets remain informal: the role of tacit knowledge in an Indian footwear cluster. *Journal of Evolutionary Economics*, 31(2):639–659.
- Grimm, M., S. Soubeiga and M. Weber (2021). Short-Term Impacts of Targeted Cash Grants and Business Development Services: Experimental Evidence from Entrepreneurs in Burkina Faso (No. 14892). IZA Discussion Papers.
- Herrera, J., M. Kuépié, C.J. Nordman, X. Oudin and F. Roubaud (2012). Informal sector and informal employment: Overview of data for 11 cities in 10 developing countries. *Women in the Informal Economy Globalizing and Organizing*, Cambridge.
- Hoffmann, A. and P. Lange (2016, August). Growing or Coping? Evidence from small and medium sized enterprises in fragile settings. Clingdael.

- Hyland, M. and A. Islam (2021). Gendered laws, informal origins, and subsequent performance. World Bank, Washington, D.C.
- International Labour Organization (ILO) (2013). Measuring informality: A statistical manual on the informal sector and informal employment. ILO, Geneva.
- ILO (2021). A diagnostic of the informal economy in Iraq, ILO.
- ILO (2022, July 5). Iraq and ILO launch first national Labour Force Survey in a decade. ILO.
- ILO (2023). Policy Brief Social Dialogue and Decent Work in the Agriculture Sector.
- Independent Evaluation Group (IEG) (2013). World Bank Group Assistance to Low-Income Fragile and Conflict-Affected States. IEG.
- International Trade Center (ITC) (2023). SME Competitiveness Outlook 2023: Small Businesses in Fragility: From Survival to Growth. ITC, Geneva.
- International Organization for Migration (IOM) (2021). Panel Study: Impact of COVID-19 on small and medium sized enterprises in Iraq, IOM.
- IOM (2023). Livelihood Policy Brief No.6: SMES's loan preferences and barriers - Findings among EDF-Supported businesses. IOM.
- IOM Iraq (2021a). Labour Market Assessment: Makmur District, Erbil Governorate. IOM.
- IOM Iraq (2021b). Supporting female entrepreneurs in Iraq. IOM.
- IOM Iraq (2021c). Performance of the private sector when supported by conditional cash grants during the COVID-19 pandemic. IOM.
- IOM Iraq (2022). Livelihood Policy Brief No.4: Women doing business in Iraq - Insights from IOM's field experience. IOM.
- Islam, A.M. and M. Amin (2023). The gender labor productivity gap across informal firms. World Development, 167:106229.
- Jayachandran, S. (2021). Microentrepreneurship in developing countries. Handbook of labor, human resources and population economics, 1-31.
- Kersten, R., J. Harms, K. Liket and K. Maas (2017). Small Firms, large Impact? A systematic review of the SME Finance Literature. World development, 97:330–348.
- Kumar, R. (2017). Targeted SME financing and employment effects: What do we know and what can we do differently? World Bank, Washington, D.C.
- La Porta, R. and A. Shleifer (2014). Informality and development. Journal of economic perspectives, 28(3):109–126.
- Lewis, D., G. Kebede, A. Brown and P. Mac (2019). Surviving, Managing, Thriving: The Informal Economy in Post-Conflict Cities. UN Habitat, Nairobi.
- McKenzie, D. and S. Puerto (2021). Growing markets through business training for female entrepreneurs: A market-level randomized experiment in Kenya. American Economic Journal: Applied Economics, 13(2):297–332.
- Muraközy, B. and Á. Telegdy (2023). The effects of EU-funded enterprise grants on firms and workers. Journal of Comparative Economics, 51(1):216–234.
- Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) (2016). Entrepreneurship at a glance. OECD, Paris.
- Orkin, K., R. Garlick, M. Mahmud, R. Sedlmayr, J. Haushofer and S. Dercon (2023). Aspiring to a better future: can a simple psychological intervention reduce poverty? (No. w31735). National Bureau of Economic Research.
- Osiyevskyy, O., S.F. Costa and C.M. Madill (2016). Business sense or subjective satisfaction? Exploring the outcomes of business planning comprehensiveness in the SME context. The International Journal of Entrepreneurship and Innovation, 17(1):15–30.
- Perez, A., N. Ayensa and M. Lacalle (2020). Cash for development? The use of microcredits and cash transfers as development tools. Policy Department, Directorate General for External Policies of the European Union, Brussels.
- Schoofs, S. (2015). Making Sense of Informal Economies in Fragile Contexts: Issues, Dilemmas and Questions. Instituut Clingendael.
- Srhoj, S., M. Lapinski and J. Walde (2021). Impact evaluation of business development grants on SME performance. Small Business Economics, 57:1285–1301.

United Nations Development Programme (UNDP) (2022). Gender analysis on women's economic empowerment in Anbar, Diyala, Kirkuk, Ninewa and Salah Al-Din, Iraq.

Van Elk, K. and J. de Kok (2014). Enterprise formalization: Fact or fiction? A quest for case studies. ILO and GIZ.

رېځراوی نیودهولتهتی کۆچ (IOM) له عێراق

🏠 iraq.iom.int

✉ iomiraq@iom.int

کۆمه‌لگه‌ی یۆنامه‌ی (دیوان ۲)،
ناوچه‌ی نیودهولتهتی،
به‌غداد/عێراق



@IOMIraq



رېځراوی نیودهولتهتی کۆچ (IOM) ۲۰۲۴

ناپیت هیچ به‌شیکه‌ی ئەم بڵاوکراوه‌یه دووباره به‌ره‌مه‌یه‌نرێتهوه، له‌ نێو سیستمیکه‌ی گه‌رانده‌وه‌دا هه‌لبگیریت، یان بگوازریته‌وه به‌هه‌رجۆریک یان رینگه‌ و هۆکارێکی ئەلیکترۆنی، میکانیک، چاپکردن و تۆمارکردن پیت، به‌بێت موله‌تپیدانی به‌نووسراوی پیشه‌خته‌ی لایه‌نی بڵاوکهره‌وه.