

تطوير القطاع الخاص في
العراق:صندوق تطوير المشاريع
(EDF) المدار من قبل
المنظمة الدولية للهجرة

أيلول ٢٠٢٥

صندوق تطوير المشاريع يساعد على التوسّع
والنمو وخلق فرص العمل

EDF

مدعوم بنظام إدارة معلومات قوي وبيانات السوق



قائم على الأدلة



يتسم بالمرونة والتكيف والتوسّع

عمليات العناية الواجبة الشاملة، تقلل من المخاطر
وتضمن المساءلة وتزيد من الكفاءة والقيمة مقابل
المال

منجزات صندوق تطوير المشاريع



يُعدّ صندوق تطوير المشاريع (EDF) المُدار من قبل المنظمة الدولية للهجرة نهجاً مبتكراً يدعم سبل العيش على مستوى المجتمع، ويهدف إلى تنشيط القطاع الخاص، من خلال توفير الدعم للمشاريع الصغيرة والمتوسطة في العراق.

ويوفّر هذا الصندوق رأس المال النقدي للمشاريع الصغيرة والمتوسطة العاملة في القطاعات الاقتصادية الأولية والثانوية وغيرها التي تشهد طلباً مرتفعاً على العمالة، بهدف تحقيق الانتعاش الاقتصادي والتنمية الاقتصادية الشاملة. وفي الوقت نفسه، ومن خلال استهداف القطاعات والمشاريع الرئيسية التي تتمتع بإمكانيات كبرى لخلق فرص العمل، يشجع صندوق تطوير المشاريع على خلق فرص عمل سريعة وواسعة النطاق.

تتسم المشاريع الصغيرة والمتوسطة بمحدودية إمكانياتها، بسبب عدم قدرتها على الوصول إلى التمويل في العراق. وقد ساهمت الحرب والأزمة الاقتصادية وجائحة كورونا في تدمير وفقدان البنية التحتية والاقتصاد. وما زاد الأمور سوءاً هو اقتطار الأموال اللازمة لإعادة البناء والتعافي على المشاريع الصغيرة والمتوسطة المتضررة. فجاء صندوق تطوير المشاريع لكي يعالج هذه الفجوة الحرجة التي تحدّ من قدرة الشركات على التوسع وتوظيف عمال جدد. وحيث أن ٦٠٪ من الوظائف في العراق تتركز في القطاع الخاص، ولعدم قدرة القطاع العام على استيعاب الداخلين الجدد إلى الاقتصاد، يُعدّ التركيز على المشاريع الصغيرة والمتوسطة أمراً بالغ الأهمية للتنمية في العراق.

يساعد صندوق تطوير المشاريع على توسّع المشاريع ونموّها وخلق فرص العمل، مستخدماً بيانات السوق وتحليل البيانات في عملية اتخاذ القرارات. كما يتسم هذا الصندوق بالمرونة والتكيف والتوسّع، من خلال تأقلمه مع مختلف القطاعات أو الفئات (مثل النساء). ومن شأن عمليات العناية الواجبة الشاملة التي يطبقها الصندوق على مختلف شاغلي الوظائف، أن تقلل من المخاطر وتضمن المساءلة وتزيد من الكفاءة والقيمة مقابل المال. ويعتمد صندوق تطوير المشاريع منذ عام ٢٠١٨، على الخبرة الواسعة والدروس المستفادة، مما يسمح بتصديره إلى دول أخرى.

يموّل الصندوق القطاعات الاقتصادية الاستراتيجية كثيفة العمالة ولديها إمكانات للنمو



ويتأقلم الصندوق مع سياقات مختلفة، ويعمل في المناطق الريفية والحضرية في العراق، وفي المناطق التي دُحرها النزاع، والمتأثرة بتغيّر المناخ، والمتأثرة بالنزوح المطول أو العائدات المرتفعة.



صُمم صندوق تطوير المشاريع لتلبية احتياجات المجموعات المختلفة التي تواجه تحديات في الوصول إلى رأس المال لبدء أو تطوير أعمالهم، مثل النساء والشباب والمزارعين.



يعزّز صندوق تطوير المشاريع الشمول المالي ويدعم أصحاب الأعمال للانتقال إلى الخدمات المالية الرسمية (بما في ذلك الحسابات المصرفية وحسابات التوفير وفرص الائتمان التجاري).



يدمج صندوق تطوير المشاريع مكونات تمويل القطاع الخاص، ويوازن بين أهداف الانتعاش الاقتصادي والتنمية، مستخدماً أفضل الممارسات المالية لتحديد المشاريع التي تتسم بإمكانات أفضل للنمو والاستثمار فيها.



النزوح والعودة والهشاشة، من أولويات صندوق تطوير المشاريع

تعكس التغطية الجغرافية لصندوق تطوير المشاريع ديناميكيات النزوح والعودة في العراق، خاصة المواقع ذات الكثافة العالية للنزوح الداخلي أو العودة العالية بسبب الحرب الأخيرة على تنظيم (داعش) ويشمل ذلك نينوى والأنبار وصلاح الدين وكركوك وديالى وبغداد ومحافظات إقليم كردستان العراق. ويستهدف الصندوق أيضاً مجالات أخرى مثيرة للقلق وذات أولوية، كمحافظات جنوب العراق – التي تعاني من نقص المياه والملوحة، والمعرضة لخطر النزوح المتزايد؛ إضافة إلى الفئات المهمشة، كالشباب المعرضين للخطر والنساء رائدات الأعمال.

التكيف حسب السياق

يتشارك صندوق تطوير المشاريع مع أصحاب المصلحة الرئيسيين، ويؤسس الروابط مع البرامج التي تموّلها الحكومة، ومع المؤسسات المالية والمنظمات غير الحكومية ومراكز الموارد المجتمعية، ومراكز العمل. كما أن لدى صندوق تطوير المشاريع روابط اقتصادية مع تدخلات المنظمة الدولية للهجرة التي تدعم سُبل العيش الفردية من خلال آليات التدريب والإحالة، حسب ما يبذلون من تحفيز للطلب في الاقتصاد المحلي، إضافة إلى توفير العمالة الماهرة التي تبحث عنها المشاريع الصغيرة والمتوسطة في القطاع الخاص، لا سيّما أولئك الذين تم اختيارهم للمشاركة في برامج صندوق تطوير المشاريع.

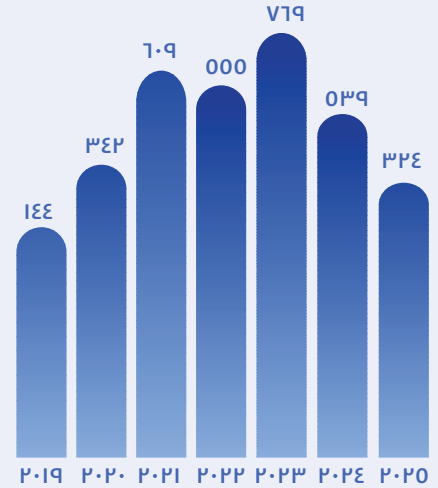
أهم المنجزات

كما في شباط ٢٠٢٥

المشاريع المقبولة حسب القطاعات

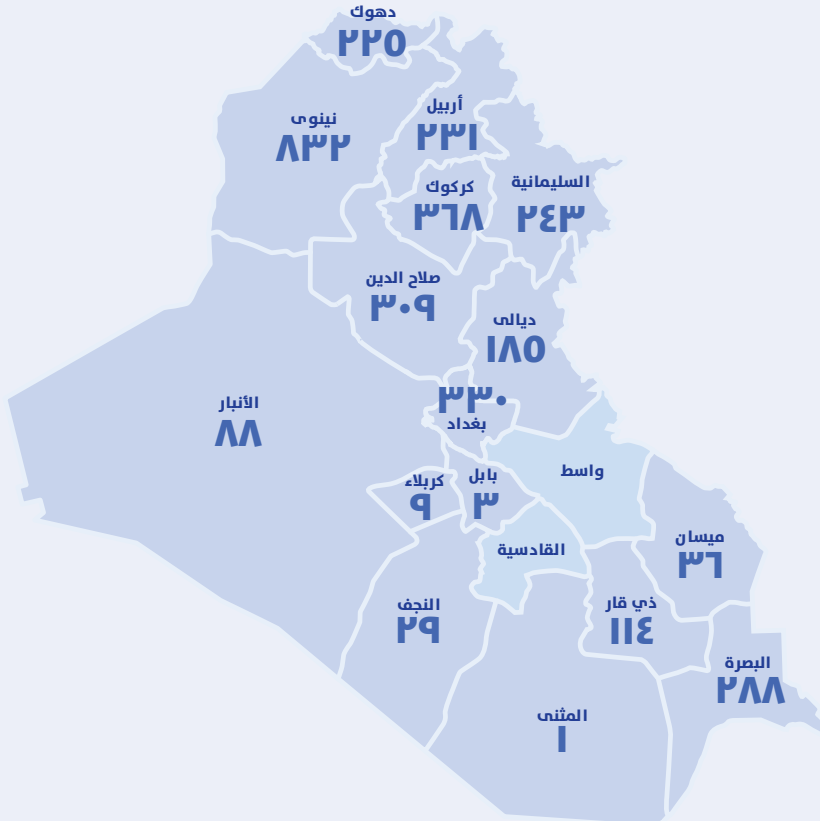


المشاريع الممولة



التغطية الجغرافية

عدد المشاريع التي حصلت على المنحة، حسب المحافظات



بعد المنحة

المشاريع العامة

٩٦%



المشاريع التي وظفت مزيداً من العمال

٨٠%



المشاريع التي أبلغت عن زيادة في أرباحها

٥٧%



البيانات مأخوذة من مسح سابق على المنحة خلال سنة

صُنِعَ فِي الْعِرَاقِ

قصص



صندوق
تطوير
المشاريع

edf

مزرعة فطر خَبر

تعد زراعة الفطر عملية صعبة ومعقدة ومحفوفة بمخاطر عالية، لا يتحملها ضعاف القلوب. في مبنى متواضع وبين جدران بيضاء بلا نوافذ، بين أحضان طبيعة دھوك، اختار هزر نوري حسين، ٣٦ عاماً هذا الطريق الشاق. ومنذ تأسيسه لمزرعة فطر خَبر في قرية شينافا بمحافظة دھوك، أصبح هزر أكثر دراية وخبرة بزراعة الفطر

“

مزرعة الفطر هي المكان المناسب لي ولعائلتي، لأن مزاوتنا لأعمال أخرى استنفد طاقتنا

شهاب منزل



صندوق
تطوير
المشاريع

edf

برحيّة

في عام ٢٠١٨، اتخذ قيثم سعد قراراً ذي أوجه عدة. فهو من جهة، أراد أن يذكر الناس بمكانة العراق عالمياً في إنتاج وتجارة التمور العالمية، كون العراق ينتج أكثر من ٦٠٠ نوع من التمور. ومن جهة أخرى أراد أن يؤسس مقهى يجمع بين ثقافة المطاعم العراقية والمطاعم الفخمة التي اطلع عليها خارج العراق

“

وجدنا أن السوق بحاجة إلى إنتاج التمور بطريقة مختلفة

قيثم سعد



edf g
الخضراء

Greenscape للحلول: الصمود في مواجهة تغيّر المناخ

دانا كمال، رائد أعمال عراقي شاب ومالك شركة Greenscape، وهي شركة مختصة بتنسيق حدائق، تقدم حلول فعالة ذات جودة عالية وتكلفة مناسبة للمناظر الطبيعية للمشاريع السكنية والتجارية والحضرية في إقليم كردستان والعراق. أسّس دانا شركة Greenscape في عام ٢٠١٣ مع مجموعة من منسقي الحدائق الطموحين والمبدعين، والمهندسين ذوي المهارات العالية، مع رؤية توفر للعملاء تجربة مثالية في الهواء الطلق.

“

هدفنا الأسمى هو أن نعيد تصميم المدن مع مزيد من الطبيعة، وأن نتغلغل في قطاع الزراعة، وأن نحسن من الري ونوفر المياه. فالأنظمة الصديقة للبيئة ضرورية لتحقيق خططنا الهادفة إلى الاستدامة

دانا كمال

صُنِعَ فِي الْعِرَاقِ

قصص

“

أحاول جاهداً
النهوض بعد
الخسارة التي
لحقت بنا

صالح ثائر

صندوق
تطوير
المشاريع edf

شركة بغداد

بعد ٣٨ عاماً، تغلبت شركة بغداد على النكسات التي مرّت بها. أسّس إستيرق جبار مهدي، شركة بغداد للأثاث مع شقيقه الأكبر الذي أسّس للخدمة العسكرية بعد وقت قصير من تأسيس الشركة، واستشهاده خلال الحرب

edf w
النساء

مخبز كالت

تجلس كالت حسين وسط أكوام من العجين الموضوع على منصات خشبية. حصلت كالت مؤخراً على منحة قدرها ٧,٠٠٠ دولار من صندوق تطوير المشاريع، استخدمتها في تحسين محلها بطلاء الجدران وتركيب أنابيب غاز جديدة سهلت على العمال الوصول إلى المواقف التي يستخدمونها لصناعة الخبز الهورامي

“

لم يكن لدينا مال،
لكننا كنا سعداء

كالي حسين

edf c
الثقافة

مرسم عادل داود

عادل داود حسين الجابري؛ فنان وصاحب مرسم صغير ومعرض في الناصرية، مركز محافظة ذي قار. مرسمه يدخل البهجة والسرور إلى شارع الحبيوبي الشهير في الناصرية. يتقن عادل الرسم بالألوان المائية والزيتية، والنقوش المستمدة من القطع الأثرية من الحضارات السابقة في العراق. درس عادل الفنون الجميلة في بغداد، وافتتح مرسماً في الكرادة، لكنه عاد إلى الناصرية حيث ما يزال يعمل حتى اليوم، بعد سنوات من انعدام الأمن في بغداد

“

أولئك القلائل الذين
يقدرّون الفن، هم كل
شيء بالنسبة لي

عادل داود



لقراءة القصص كاملة، يرجى زيارة

صندوق تطوير المشاريع - الابتكار (EDF-i)



يُعدّ هذا الصندوق بمثابة مُسرّع يهدف إلى توفير التمويل لأصحاب الأعمال الموهوبين، لإطلاق مشاريعهم الناشئة في مجال التكنولوجيا. ويشمل ذلك تطوير التطبيقات والشبكة العنكبوتية وغير ذلك من المجالات التقنية. ولأغراض التدريب والإرشاد، تتعاون المنظمة الدولية للهجرة مع شركة آسياسل، الرائدة في تزويد خدمات الاتصالات الجوّالة والبيانات في العراق، وكذلك لدمج واردات الهاتف الجوّال في العمليات التجارية الجديدة والقائمة. وتشارك المنظمة الدولية للهجرة أيضاً مع شركتي Kapitag Five One Labs وهما حاضنتا أعمال تساعدان رواد الأعمال في العراق على إطلاق وتنمية أعمالهم، عن طريق توفير الخبرات الفنية والمُدخلات اللازمة لصندوق تطوير المشاريع والابتكار في مختلف مراحله. حيث يحظى رواد الأعمال بالتدريب وإشراف رواد أعمال من الولايات المتحدة الأمريكية والشرق الأوسط؛ وبمجتمع من المبدعين لمشاركة تجاربهم والاستفادة من خبراتهم، وفرص استثمارية أخرى.

صندوق تطوير المشاريع - تعمير (EDF-t)



يُعدّ هذا الصندوق عاملاً مساعداً على خلق الظروف التي تسمح بالنازحين بالعودة إلى مناطقهم الأصلية، ويستهدف المستفيدين المحتملين من المّح، والذين يعيشون حالياً في مخيمات النازحين. ويركّز هذا الصندوق على المشاريع الواعدة التي كانت ناجحة في الماضي لكنها تضررت بسبب الحرب مع داعش، ولم يعد بمقدورها استئناف عملها بدون دعم خارجي. وفي الوقت الحاضر، تم تنفيذ هذا البرنامج في المناطق الحضرية والريفية في العراق، الأمر الذي أدى إلى حذف شرط مساهمة صاحب المشروع؛ من أجل معالجة هشاشة أصحاب المشاريع الذين يفتقرون إلى رأس المال لاستعادة نشاطهم.

صندوق تطوير المشاريع - الخضراء (EDF-g)



يُعدّ صندوق تطوير المشاريع - الخضراء أحد أحدث التعديلات التي أُجريت على صندوق تطوير المشاريع، ويهدف إلى المساهمة المباشرة في التخفيف من آثار تغيّر المناخ، والتكيّف من خلال دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة المنتجة للمنتجات الخضراء أو تخضير عملياتهم وممارساتهم. وقد تمّ اختبار هذا الصندوق حالياً وتجربته قبل إطلاقه على نطاق أوسع، حيث تم استهداف المشاريع الصغيرة والمتوسطة التي تنتج منتجات خضراء (على سبيل المثال، مقدمي الطاقة المتجددة، والمشاريع التي تعيد تدوير أنواع مختلفة من المواد، وما شابه ذلك). أما المرحلة الثانية فسوف تشمل المشاريع التي يمكنها زيادة تخضير ممارساتها وأنشطتها في مجالات إعادة التدوير، والتقليل من النفايات، والحفاظ على الطاقة والمياه، ومنع التلوث، والمشتريات الخضراء، والتوزيع الأخضر الذي يشمل أيضاً مراجعة رئيسية لعمليات صندوق تطوير المشاريع الحالية، لا سيّما قدرتها على التقاط الجوانب المختلفة لتخضير المشاريع بشكل فعال.

قدرة صندوق تطوير المشاريع على التكيّف حسب السياق

صندوق تطوير المشاريع - الزراعة (EDF-a)



ما يزال المنتجون الزراعيون في العراق يعملون بشكل رئيسي في المزارع الصغيرة التي تديرها العوائل في المناطق الريفية، والذين غالباً ما يفتقرون إلى رأس المال اللازم لتوسيع إنتاجهم وربطه بسلاسل القيمة الزراعية، ويكافحون من أجل التنافس مع المزارع والواردات الكبرى. واستجابة لذلك، يستهدف صندوق تطوير المشاريع - الزراعة سلاسل القيمة الزراعية الرئيسية لتحسين الوصول والروابط في جميع مراحل الأعمال الزراعية، من الإنتاج إلى تجار التجزئة النهائيين. ويتم توزيع الدعم المقدم من صندوق تطوير المشاريع - الزراعة عبر المراحل المختلفة للإنتاج والتسويق لقطاع الزراعة بأكمله للاستفادة والمساهمة في الانتعاش الاقتصادي والتنمية الشاملة، وخلق فرص العمل وتنويع المنتجات.

صندوق تطوير المشاريع - النساء (EDF-w)



يموّل صندوق تطوير المشاريع - النساء، المشاريع التي تملكها أو تديرها أو تعمل فيها المرأة، بهدف زيادة مشاركتها في القطاع الخاص وسوق العمل. ويضمن ذلك دعم مشاركة المرأة بشكل هادف في الانتعاش الاقتصادي والتنمية في العراق، من خلال توفير فرص التدريب من خلال العمل، وإحالات العمل، وخلق فرص عمل للنساء على وجه التحديد. كما يزيد هذا الصندوق من وصول المرأة إلى رأس المال النقدي الذي لن يكون متاحاً لها بخلاف ذلك. حيث أن دعم المرأة في القوى العاملة، يتجاوز مسألة تمكينها اقتصادياً؛ إلى زيادة مشاركتها في صنع القرار وتوليها الأدوار القيادية.

صندوق تطوير المشاريع - الثقافة (EDF-c)



تقوم المنظمة الدولية للهجرة بالشراكة مع اليونسكو، بتوفير التمويل اللازم للمشاريع التي تسهم بشكل مباشر في إحياء التراث الثقافي، والتي تمتاز بالقدرة على خلق فرص العمل أو دعمها، والقابلة لتوسيع نطاقها على المدى البعيد. ويهدف الصندوق إلى المساهمة في خلق فرص العمل، وفي الوقت نفسه دعم إحياء الصناعات التقليدية والإبداعية من خلال دعم المشاريع الصغيرة والحرفية ومشاريع البناء التي تدعم إحياء المباني التراثية. وهذا النهج لا يؤدي فقط إلى تنشيط الاقتصادات المحلية وتوفير فرص العمل، بل يؤدي أيضاً إلى إحياء التراث الغني للعراق وتقاليده، والحفاظ عليه.

عملية اختيار مشاريع صندوق تطوير المشاريع

الاختيار لمنحة صندوق تطوير المشاريع. وقد تم تصميم عملية الاختيار لكي تلبي مختلف برامج صندوق تطوير المشاريع، مع أخذ سياقات المشاريع ومميزاتها والقطاعات التي تعمل فيها بعين الاعتبار.

يتبع صندوق تطوير المشاريع عملية اختيار متعدّدة المراحل، يتم خلالها تسجيل المشاريع وفق خوارزمية مصممة خصيصاً وقائمة على النتائج، تليها عملية التحقق من بذل العناية الواجبة. وبيّن الشكل أدناه، المراحل التي تمرّ بها المشاريع الصغيرة والمتوسطة، قبل أن يرسو عليها



قَدِّمُوا طلباتكم إلى صندوق تطوير المشاريع

أو بتصوير
الرمز الإلكتروني
بالحاتف الجوال



قَدِّمُوا طلباتكم
من خلال الموقع الإلكتروني

edf.iom.int

صندوق
تطوير
المشاريع

edf

edf a

الزراعة

edf w

النساء

edf c

الثقافة

edf i

الابتكار

edf t

تعمير

edf g

الغذاء



german
Cooperation
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

Implemented by
KfW



Funded by the
European Union

KOICA
Korea International
Cooperation Agency



**SUOMI
FINLAND**

 **IOM**
وكالة الأمم المتحدة للهجرة