



## تطوير القطاع الخاص في العراق:

# صندوق تطوير المشاريع (EDF) المدار من قبل المنظمة الدولية للهجرة

أيلول ٢٠٢٥

### صندوق تطوير المشاريع يساعد على التوسيع والنمو وخلق فرص العمل

EDF

مدعم بنظام إدارة معلومات قوي وبيانات السوق



قائم على الأدلة



يتسم بالمرنة والتكييف والتوسيع



عمليات العناية الواجبة الشاملة، تقليل من المخاطر  
وتضمن المساءلة وتزيد من الكفاءة والقيمة مقابل  
المال



## إنجازات صندوق تطوير المشاريع



يُعد صندوق تطوير المشاريع (EDF) المدار من قبل المنظمة الدولية للهجرة نهجاً مبتكرًا يدعم سبل العيش على مستوى المجتمع، ويهدف إلى تنفيذ القطاع الخاص، من خلال توفير الدعم للمشاريع الصغيرة والمتوسطة في العراق.

ويوفر هذا الصندوق رأس المال الناري للمشاريع الصغيرة والمتوسطة العاملة في القطاعات الاقتصادية الأولية والثانوية وغيرها التي تشهد طلباً متزايداً على العمالة. بهدف تحقيق الانتعاش الاقتصادي والتنمية الاقتصادية الشاملة. وفي الوقت نفسه، ومن خلال استهداف القطاعات والمشاريع الرئيسية التي تتمتع بإمكانيات كبيرة لخلق فرص العمل، يشجع صندوق تطوير المشاريع على ذلك فرض عمل سريعة وواسعة النطاق.

تنسم المشاريع الصغيرة والمتوسطة بمحدودية إمكاناتها، بسبب عدم قدرتها على الوصول إلى التمويل في العراق. وقد ساهمت الحرب والأزمة الاقتصادية وجائحة كورونا في تدمير وفقدان البنية التحتية والاقتصاد. وما زاد الأمور سوءاً هو افتقار الأموال اللازمة لإعادة البناء والتعافي على المشاريع الصغيرة والمتوسطة المتضررة. فجاء صندوق تطوير المشاريع لكي يعالج هذه الفجوة الحرجية التي تحدّ من قدرة الشركات على التوسيع وتوظيف عمال جدد. حيث أنَّ ٦١٪ من الوظائف في العراق تتركز في القطاع الخاص، ولعدم قدرة القطاع العام على استيعاب الداخلين الجدد إلى الاقتصاد، يُعد التركيز على المشاريع الصغيرة والمتوسطة أمراً بالغ الأهمية للتنمية في العراق.

يساعد صندوق تطوير المشاريع على توسيع المشاريع ونومّها وخلق فرص العمل، مستخدماً بيانات السوق وتحليل البيانات في عملية اتخاذ القرارات. كما يتسم هذا الصندوق بالمرنة والتكييف والتوسيع، من خلال تأقلمه مع مختلف القطاعات أو الفئات (مثل النساء). ومن شأن عمليات العناية الواجبة الشاملة التي يطبقها الصندوق على مختلف شاغلي الوظائف، أن تقلل من المخاطر وتضمن المساءلة وتزيد من الكفاءة والقيمة مقابل المال. ويعتمد صندوق تطوير المشاريع منذ عام ٢٠١٨، على الخبرة الواسعة والدروس المستفادة، مما يسمح بتصديره إلى دول أخرى.



يمول الصندوق القطاعات الاقتصادية الاستراتيجية كثيفة العمالة ولديها إمكانات للنمو



ويتأقلم الصندوق مع سياقات مختلفة، ويعمل في المناطق الريفية والحضرية في العراق، وفي المناطق التي دمرها النزاع، والمتأثرة بتغيير المناخ، والمتأثرة بالنزوح المطول أو العائدات المرتفعة.



ضمّن صندوق تطوير المشاريع احتياجات المجموعات المختلفة التي تواجه تحديات في الوصول إلى رأس المال لبدء أو تطوير أعمالهم، مثل النساء والشباب والمزارعين.



يعزّز صندوق تطوير المشاريع الشمول المالي ويدعم أصحاب الأعمال للانتقال إلى الخدمات المالية الرسمية (بما في ذلك الحسابات المصرفية وحسابات التوفير وفرص الائتمان التجاري).



يدمج صندوق تطوير المشاريع مكونات تمويل القطاع الخاص، ويوازن بين أهداف الاتعاش الاقتصادي والتنمية، مستخدماً أفضل الممارسات المالية لتحديد المشاريع التي تتسم بإمكانات أفضل للنمو والاستثمار فيها.



## النحو والعودة والهشاشة، من أولويات صندوق تطوير المشاريع

تعكس التغطية الجغرافية لصندوق تطوير المشاريع ديناميكيات النزوح والعودة في العراق، خاصة المواقع ذات الكثافة العالية للنزوح الداخلي أو العودة العالمية بسبب الحرب الأهلية على تنظيم (داعش) ويشمل ذلك نينوى والأبار وصلاح الدين وكركوك وديالى وبغداد ومحافظات إقليم كردستان العراق. ويستهدف الصندوق أيضاً مجالات أخرى متيرة للقلق وذات أولوية، كمحافظات جنوب العراق - التي تعاني من نقص المياه والملوحة، والمعرضة لخطر النزوح المتزايد؛ إضافة إلى الفئات المهمشة، كالشباب المعرضين للخطر والنساء رائدات الأعمال.

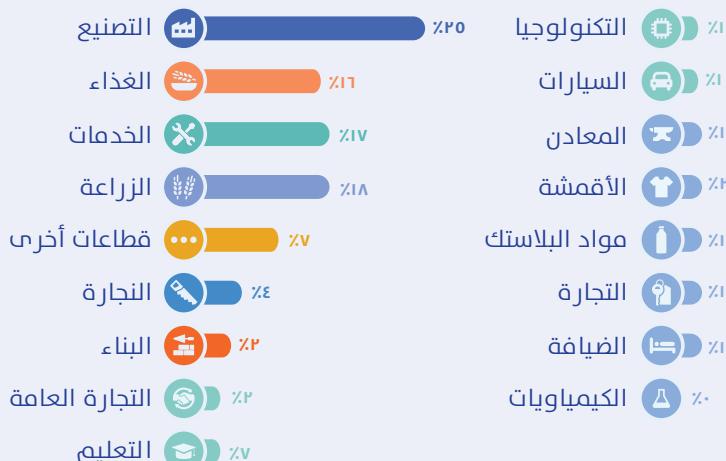
## التكيف حسب السياق

يتشارك صندوق تطوير المشاريع مع أصحاب المصلحة الرئيسيين، ويسس الروابط مع البرامج التي تمولها الحكومة، ومع المؤسسات المالية والمنظمات غير الحكومية ومرافق الموارد المجتمعية، ومرافق العمل. كما أن لدى صندوق تطوير المشاريع روابط اقتصادية مع تدخلات المنظمة الدولية للهجرة التي تدعم سبل العيش الفردية من خلال آليات التدريب والإحالة، حسب ما يبذلون من تحفيز للطلب في الاقتصاد المحلي، إضافة إلى توفير العمالة الماهرة التي تبحث عنها المشاريع الصغيرة والمتوسطة في القطاع الخاص، لا سيما أولئك الذين تم اختيارهم للمشاركة في برامج صندوق تطوير المشاريع.

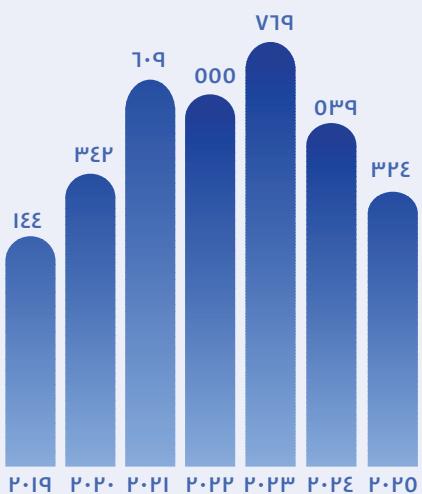
# أهم المنجزات

كما في شباط ٢٠٢٥

## المشاريع المقبولة حسب القطاعات

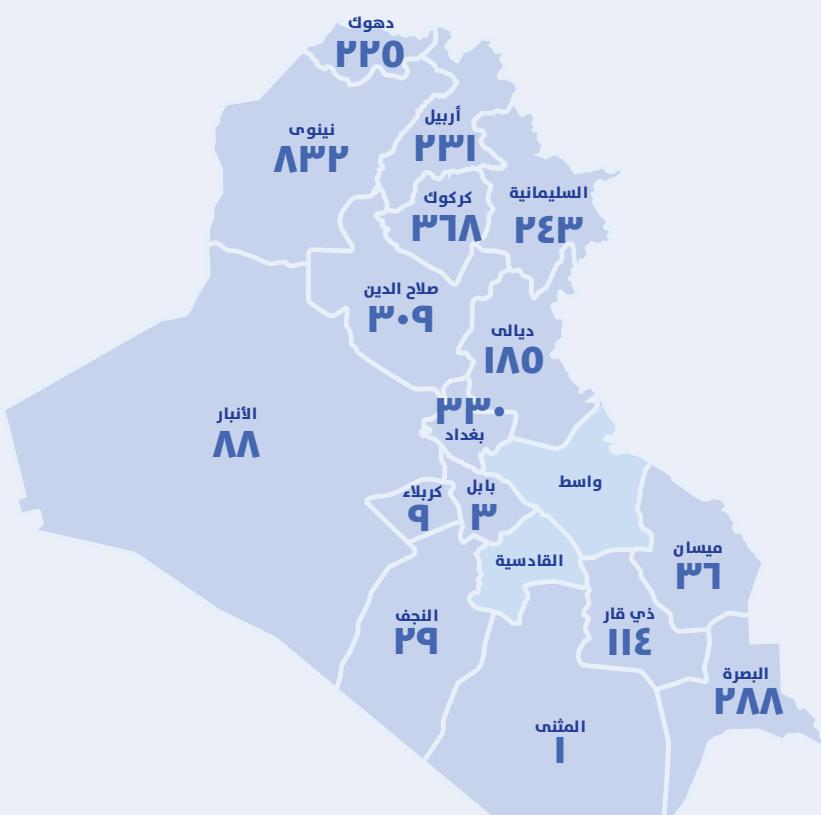


## المشاريع الممولة



## التغطية الجغرافية

عدد المشاريع التي حصلت على المنحة، حسب المحافظات



## بعد المنحة

المشاريع  
العاملة  
٪٩٦



المشاريع التي  
وظفت مزيداً  
من العمال  
٪٨٠



المشاريع التي  
أبلغت عن زيادة  
في أرباحها  
٪٥٧



البيانات مأخوذة من مسح  
سابق على المنحة خلال سنة

# صناعة في العراق

قصص



## مزرعة فطر خبير

تعد زراعة الفطر عملية صعبة ومعقدة ومدروسة بمحاضر عالية، لا يتعداها ضعاف القلوب. في مبني متواضع وبين جدران بيضاء بلا نوافذ، بين أحذان طبيعة دهوك، اختار هزر نوري حسين، ٣١ عاماً هذا الطريق الشاق. ومنذ تأسيسه لمزرعة فطر خبير في قرية شينافا بمحافظة دهوك، أصبح هزر أكثر دراية وخبرة بزراعة الفطر

“  
مزرعة الفطر هي المكان المناسب لي ولعائلتي، لأن مزاولتنا لأعمال أخرى استنفذ طاقتنا

شهاب منزل

”  
وجدنا أن السوق بحاجة إلى إنتاج التمور بطريقة مختلفة

فييتم سعد

## برحية

في عام ٢٠١٨، اتخذ فييتم سعد قراراً ذكيّاً أوجه عدة. فهو من جهة، أراد أن يذكر الناس بمكانة العراق عالمياً في إنتاج وتجارة التمور العالمية، كون العراق ينتج أكثر من ١٠٠ نوع من التمور. ومن جهة أخرى أراد أن يؤسس مقهىً يجمع بين ثقافة الطعام العراقي والمطاعم الفاخرة التي اطلع عليها خارج العراق

مندوب  
تطوير  
المشاريع  
**edf**

## Greenscape للحلول: الصمود في مواجهة تغيير المناخ

دانة كمال، رائد أعمال عراقي شاب وصاحب شركة GreenScape، وهي شركة متخصصة بتقديم حلول فعالة ذات جودة عالية وتكلفة مناسبة للمناظر الطبيعية للمشاريع السكنية والتجارية والحضريّة في إقليم كردستان والعراق. أسس دانا شركة GreenScape في عام ٢٠١٣ مع مجموعة من مهندسين ذوي المهارات العالية، مع رؤية توفر للعملاء تجربة مثالية في الهواء الطلق.

”  
هدفنا الأساسي هو أن نعيد تصميم المدن مع فزيع من الطبيعة، وأن نتغلغل في قطاع الزراعة، وأن نحسن من الريّ ونوفّر المياه. فالأنظمة الصديقة للبيئة ضرورية لتدقيق خططنا الهادفة إلى الاستدامة

данة كمال

# صُنْعُ في العَرَاقِ

## قصص

”  
أحاول جاهداً  
النهوض بعد  
الخسارة التي  
لحقت بنا

طالح ثائر

**شركة بغداد**  
بعد ٣٨ عاماً، تغلبت شركة بغداد على النكسات التي مرت بها. أسس إستبرق جبار مهدي، شركة بغداد للآثار مع شقيقه الأكبر الذي أسندعى للخدمة العسكرية بعد وقت قصير من تأسيس الشركة، واستشهاده خلال الحرب

صندوق  
تمويل  
المشاريع  
**edf**

**edf** w

النساء

”  
**خبز كالى**

تجلس كالى حسين وسط أكواام من العجين الموضوع على منطاد خشبية. دخلت كالى مؤخراً على منحة قدرها ٧,٠٠٠ دولار من صندوق تطوير المشاريع، استخدمتها في تحسين محلها بطلاء الجدران وتركيب أنابيب غاز جديدة سهلت على العمال الوصول إلى المواد التي يستخدموها لصناعة الخبز الهورامي

”  
لم يكن لدينا مال،  
لكننا كنا سعداء

كالي حسين

”  
**أولئك القلائل الذين  
يقدرون الفن، هم كل  
شيء بالنسبة لي**

عادل داود

**مرسم عادل داود**

عادل داود حسين الجابري: فنان وصاحب مرسم صغير ومعرض في الناصرية، مركز محافظة ذي قار. مرسمه يدخل الهمة والسرور إلى شارع الحبوب الشهير في الناصرية. يتقن عادل الرسم بالألوان المائية والزيتية، والنقوش المستمدّة من القطع الأثرية من الحضارات السابقة في العراق. درس عادل الفنانون الجميلة في بغداد، وافتتح مرسمه في الكرادة، لكنه عاد إلى الناصرية حيث ما يزال يعمل حتى اليوم، بعد سنوات من انعدام الأمان في بغداد

**edf** c

الثقافة



لقراءة القصص كاملة، يرجى زيارة

## الابتكار (EDF-i) - صندوق تطوير المشاريع



يُعد هذا الصندوق بمثابة مُسَرّع يهدف إلى توفير التمويل لأصحاب الأعمال الموهوبين، لإطلاق مشاريعهم الناشئة في مجال التكنولوجيا. ويشمل ذلك تطوير التطبيقات والشبكة العنكبوتية وغير ذلك من المجالات التقنية. ولأغراض التدريب والإرشاد، تتعاون المنظمة الدولية للهجرة مع شركة آسياسِل، الرائدة في تزويد خدمات الاتصالات الجوالة والبيانات في العراق، وكذلك لدمج واردات الهاتف الجوال في العمليات التجارية الجديدة والقائمة. وتشارك المنظمة الدولية للهجرة أيضًا مع شركة Kapitag Five One Labs وهما حاضنة أعمال تساعداً رؤاد الأعمال في العراق على إطلاق وتنمية أعمالهم، عن طريق توفير الخبرات الفنية والمُدَلَّات الازمة لصندوق تطوير المشاريع والإبتكار في مختلف مراحله. حيث يحظى رواد الأعمال بالتدريب وإشراف رواد أعمال من الولايات المتحدة الأمريكية والشرق الأوسط؛ وبمجتمع من المبدعين لمشاركة تجاربهم والاستفادة من خبراتهم، وفرض استثمارية أخرى.

## - صندوق تطوير المشاريع - تعمير (EDF-t)



يُعد هذا الصندوق عاملًا مساعداً على خلق الظروف التي تسمح بالنازحين بالعودة إلى مناطقهم الأصلية، ويستهدف المستفيدين المحتملين من المأجح، والذين يعيشون حالياً في مخيمات النازحين. ويركز هذا الصندوق على المشاريع الوعادة التي كانت ناجحة في الماضي لكنها تضررت بسبب الدرب مع داعش، ولم يعد بمقدورها استئناف عملها بدون دعم خارجي. وفي الوقت الحاضر، تم تنفيذ هذا البرنامج في المناطق الحضرية والريفية في العراق، الأمر الذي أدى إلى حذف شرط مساهمة صاحب المشروع؛ من أجل معالجة هشاشة أصحاب المشاريع الذين يفتقرون إلى رأس المال لاستعادة نشاطهم.

## صندوق تطوير المشاريع - الخضاء (EDF-g)



يُعد صندوق تطوير المشاريع - الخضراء أحد أحد التعدّيات التي أُجربت على صندوق تطوير المشاريع، ويهدف إلى المساهمة المباشرة في التخفيف من آثار تغيير المناخ والتكيّف من خلال دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة المنتجة للمنتجات الخضراء أو تخصير عملياتها وممارساتها، وقد تم اختبار هذا الصندوق حالياً وتجربته قبل إطلاقه على نطاقٍ أوسع، حيث تم استهداف المشاريع الصغيرة والمتوسطة التي تنتج منتجات خضراء (على سبيل المثال، مقدمي الطاقة المتجددة، والمشاريع التي تعيد تدوير أنواع مختلفة من المواد، وما شابه ذلك). أمّا المرحلة الثانية فسوف تشمل المشاريع التي يمكنها زيادة تخصير ممارساتها وأنشطتها في مجالات إعادة التدوير، والتقليل من النفايات، والحفاظ على الطاقة والمياه، ومنع التلوث، والمشتريات الخضراء، والتوزيع الأدْبُر الذي يشمل أيضاً مراجعة رئيسية لعمليات صندوق تطوير المشاريع الحالية، لا سيما قدرتها على التقاط الجوانب المختلفة لتخصير المشاريع بشكل فعال.

## قدرة صندوق تطوير المشاريع على التكيف حسب السياق

صندوق تطوير المشاريع -  
الزراعة (EDF-a)



ما يزال المنتجون الزراعيون في العراق يعملون بشكل رئيسي في المزارع الصغيرة التي تديرها العوائل في المناطق الريفية، والذين غالباً ما يفتقرون إلىرأس المال اللازم لتوسيع إنتاجهم وربطه بسلسلة القيمة الزراعية. وبكافحون من أجل التنافس مع المزارع والواردات الكبيرة. واستجابة لذلك، يستهدف صندوق تطوير المشاريع - الزراعة سلسلة القيمة الزراعية الرئيسية لتحسين الوصول والروابط في جميع مراحل الأعمال الزراعية. من الإنتاج إلى تجارة التجزئة النهائيين. ويتم توزيع الدعم المقدم من صندوق تطوير المشاريع - الزراعة عبر المراحل المختلفة للإنتاج والتسوير لقطاع الزراعة بأكمله للاستفادة والمساهمة في الاتساع الاقتصادي والتنمية الشاملة، وخلق فرص العمل وتنويع المنتجات.

صندوق تطوير المشاريع - النساء (EDF-w)



يمول صندوق تطوير المشاريع - النساء، المشاريع التي تملكها أو تديرها أو تعمل فيها المرأة، بهدف زيادة مشاركتها في القطاع الخاص وسوق العمل. ويضمن ذلك دعم مشاركة المرأة بشكل هادف في الانتعاش الاقتصادي والتنمية في العراق، من خلال توفير فرص التدريب من خلال العمل، وإحالات العمل، وخلق فرص عمل للنساء على وجه التحديد. كما يزيد هذا الصندوق من وصول المرأة إلى رأس المال الناري الذي لن يكون متاحاً لها بخلاف ذلك، حيث أن دعم المرأة في القوى العاملة، يتجاوز مسألة تمكينها اقتصادياً؛ إلى زيادة مشاركتها في صنع القرار وتوليها الأدوار القيادية.

## صندوق تطوير المشاريع - الثقافة (EDF-c)



تقوم المنظمة الدولية للهجرة بالشراكة مع اليونسكو، بتوفير التمويل اللازم للمشاريع التي تسهم بشكل مباشر في إحياء التراث الثقافي، والتي تمتاز بالقدرة على خلق فرص العمل أو دعمها، والقابلة لتوسيع نطاقها على المدى البعيد. ويهدف الصندوق إلى المساهمة في خلق فرص العمل، وفي الوقت نفسه دعم إحياء الصناعات التقليدية والإبداعية من خلال دعم المشاريع الصغيرة والحرفية ومشاريع البناء التي تدعم إحياء المباني التراثية. وهذا النهج لا يُؤدي فقط إلى تنشيط الاقتصادات المحلية وتوفير فرص العمل، بل يُؤدي أيضاً إلى إحياء التراث الغني للعراق وتقاليده، والحفاظ عليه.

# عملية اختيار مشاريع صندوق تطوير المشاريع

الاختيار لمنحة صندوق تطوير المشاريع، وقد تم تصميم عملية الاختيار لكي تلبي مختلف برامج صندوق تطوير المشاريع، معأخذ سياقات المشاريع ومميزاتها والقطاعات التي تعمل فيها بعين الاعتبار.

يتبع صندوق تطوير المشاريع عملية اختيار متعددة المراحل، يتم خلالها تسجيل المشاريع وفق خوارزمية مصممة خصيصاً وقائمة على النتائج، تتيهها عملية التحقق من بذل العناء الواجبة، وبين الشكل أدناه، المراحل التي تمر بها المشاريع الصغيرة والمتوسطة، قبل أن يرسو عليها

## • اختيار الموقع

- تقييم السوق أو سلسلة القيمة
- مشاورات مجموعات التركيز - سلسلة السوق
- الاستبيان الخاص بأصحاب الأعمال
- مقابلة مصادر المعلومات الرئيسية
- تحليل البيانات

## إطلاق الدعوة لإبداء الرغبة



### ١ أسبوعان

I

## • حملة المعلومات

- الدعم الفني لتقديم إبداء الرغبة
- تقديم إبداء الرغبة
- ادراج المتقدمين في القائمة الطويلة بناء على معايير الاختيار الخاصة بالمنظمة الدولية للهجرة
- اجراء زيارة تتحقق للتأكد من صحة المعلومات المقدمة في (ابداء الرغبة)
- تقليص المتقدمين الى قائمة قصيرة
- دعوة المرشحين في القائمة القصيرة إلى تقديم طلب كامل



### ٢ أسابيع

II

## تقديم الطلب



### ٣ أسابيع

III

## اختيار المشروع



### ٤ أسابيع

IV

## توقيع العقد



### ٤ أسابيع

V

## • إطلاق الدفعة الاولى عند تقديم خطة العمل

- التحقق من الأهداف الرئيسية وخلق فرص العمل، عن طريق الزيارات الميدانية
- إطلاق الدفعات اللاحقة عند تحقيق المدّيات الرئيسية
- الرصد والمتابعة والتقييم أثناء التنفيذ، بعد إكمال المشروع

## اكمال المشروع

قدموا طلباتكم إلى صندوق تطوير المشاريع



صندوق  
تطوير  
المشاريع



الزراعة



النساء



الثقافة



الابتكار



تعمر



الحضارة

