



## البرمجة القائمة على الأدلة

بحث وتقدير دقيقان: سلطت دراسة جدوى أجريت عام ٢٠٢١ وتقدير أجري عام ٢٠٢٢ الضوء على التحديات الفريدة التي تواجهها النساء في مجال الأعمال، مثل محدودية فرص الحصول على التمويل والتدريب التقني والشبكات، بالإضافة إلى القبود المفروضة على التنقل واتخاذ القرارات.



في عام ٢٠٢٢، وسعت المنظمة الدولية للهجرة نطاق دراسة الجدوى من خلال تقييم، وذلك لفهم أفضل السبل لدعم رائدات الأعمال في العراق. وُضعت نتائج التقييم في توصيات استرشد بها صندوق تطوير المشاريع النساء (EDF-w) في عملية التقديم، ومعايير الاختيار، وآليات الدعم.



- **البرمجة الفائمة على البيانات:** يضمن جمع وتحليل البيانات الديموغرافية (الجنس، العمر، النوع الاجتماعي، الإعاقة، العرق) أن تكون التدخلات شاملة وفعالة ومصممة خصيصاً لتلبية الاحتياجات الخادمة للملايين. وبطبيعة الحال، فإن العوائد من التدخلات الفائمة على البيانات يمكن أن تكون كبيرة.

- **إدارة البيانات وفق أفضل الممارسات:** تتعامل البيانات بأدلاقيّة، مع احترام الخصوصية والسلامة والمعايير الأخلاقية المستتبّة.

- **اختيارات شفاف ومتعدد المراحل:** عملية دقيقة من العناية الواجبة والتقدير - تبدأ بدعوة للتعبير عن الاهتمام، تليها تقديم الطلبات الكاملة، والمراجعة، وتقدير الاتفاقيات - تضمن العدالة والشفافية.

يُعد صندوق تطوير المشاريع (EDF) التابع للمنظمة الدولية للهجرة برنامجاً مبتكرًا يدعم سُبل العيش على مستوى المجتمع من خلال تنشيط القطاع الخاص والتطوير الاقتصادي، وذلك من خلال استهداف المشاريع الصغيرة والمتوسطة في العراق. ومن خلال استهداف القطاعات الرئيسية والمشاريع ذات الإمكانيات الأكبر لخلق فرص العمل، يشجع الصندوق على خلق فرص عمل سريعة وواسعة النطاق.

ولضمان توزيع عادل للأموال واستهداف مجموعة متنوعة من القطاعات والمشاريع، تم توسيع نطاق الصندوق ليشمل برامج متنوعة، بما في ذلك صندوق تطوير المشاريع للنساء (EDF-w)، وصندوق تطوير المشاريع للأبتكار (EDF-i)، وصندوق تطوير المشاريع للتعهير (EDF-t)، وصندوق تطوير المشاريع الخضراء (EDF-g).

يسهدف صندوق تطوير المشاريع للنساء (EDF-w) بشكل خاص المشاريع المملوكة من قبل النساء، بهدفين:

- دعم المشاريع التي تقدّمها النساء للتوسيع من خلال تحسين فرص الحصول على رأس المال والدعم الفني والشبكات.
  - تسهيل دخول المرأة إلى سوق العمل، وخاصةً الباحثات عن عمّا، اللائي قد يواجهن عوائق، ثقافيةً واقتصاديةً واجتماعيةً.

يُضمّن نهج صندوق تطوير المشاريع للنساء EDF كل خطوة بما تنسّص مع احتياجات المشاريع المستهدفة:

- استهداف المشاريع الناشئة والحديثة، نظرًا لمحدودية وصول النساء إلى الموارد ورأس المال.
  - إحالات من المنظمات الشريكية، ومرآكز الابتكار، وحاضنات الأعمال المحلية للنساء الاتي تلقين تدريجياً في مجال الأعمال.
  - إعطاء الأولوية للقطاعات غير النمطية لتشجيع التنوع في الأدوار الوظيفية المتاحة للنساء.
  - تدريب النساء العمل للباحثات عن عمل.
  - إحالة آمنة للحماية من العنف ضد النساء والفتيات من خلال تدريب ودعم مسارات.

يقدم صندوق تطوير المشاريع للنساء (EDF-w) دزمة دعم شاملة لرائدات الأعمال والباحثات عن عمل، تشمل:

منحة مالية لتوسيع الأعمال ودعم المشاريع الناشئة



بناء القدرات والتوجيه من خلال شراكات مع حاضنات أعمال محلية ومنظمات غير حكومية ومراكز تدريب



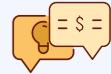
برامج ادخار قائمة على الالتزام لتعزيز المرونة المالية وتمكين الموظفات.



تدريب عملي لبناء المهارات العملية والخبرة في مكان العمل



فعاليات تواصل لتعزيز الوصول إلى السوق والتعلم من الأقران



برامج إرشادية لإلهام وتطوير القيادة النسائية في مجال الأعمال



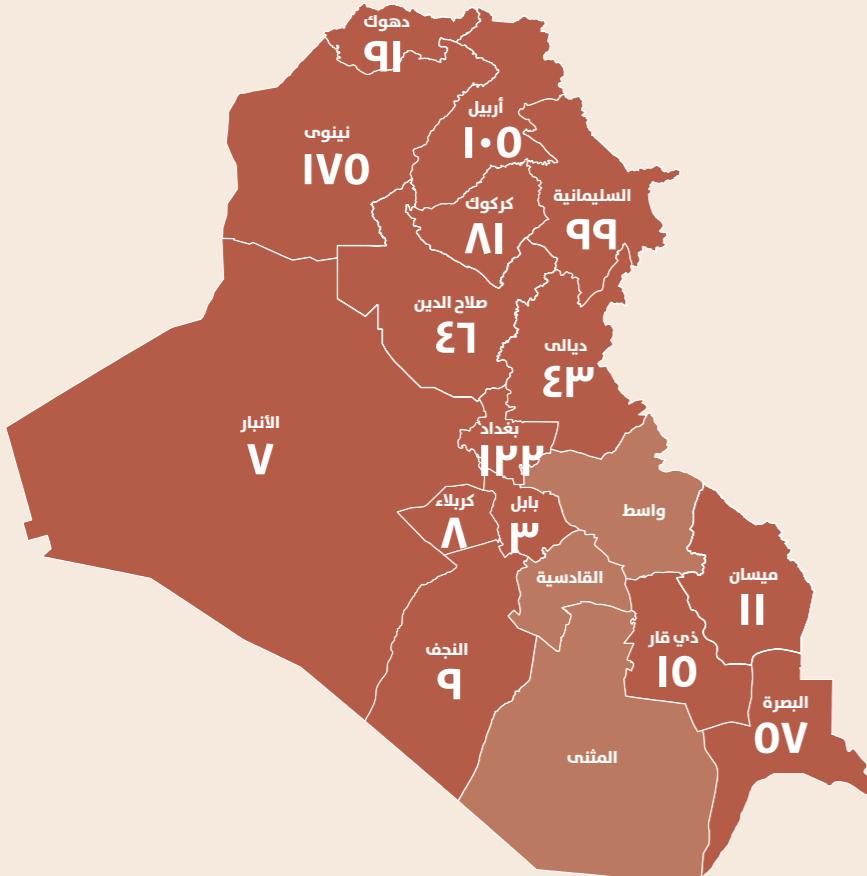
تشمل الجهات المعنية الرئيسية الجهات الحكومية المحلية، والمنظمات غير الحكومية، والمنظمات المجتمعية، والشركاء الدوليين.



## الإنجازات الرئيسية

### المناطق التي يغطيها البرنامج

عدد المشاريع النسائية الحاصلة على المنحة، حسب المحافظات



### ما الذي وفره صندوق تطوير المشاريع

منذ عام ٢٠١٨



### التواصل وإمكانية الوصول

يوفر صندوق تطوير المشاريع (EDF-w) للنساء فرصةً متعددة من خلال موقع إلكتروني مُحدّث، حملات إرشادية، وعمليات مسح لتحديد المستفيدين المحتملين وإشراكهم، بالإضافة إلى إدارات من الشركاء للنساء الاتي تلقين تدريبياً في ريادة الأعمال وحصلن على منح لدعم مشاريعهن الناشئة.

ويُدرك الصندوق التحديات المستمرة التي تواجهها النساء، بما في ذلك الأعراف الثقافية، محدودية دعم الأسرة، صعوبة الوصول إلى رأس المال والموارد، والعبء المزدوج للرعاية والعمل غير مدفوع الأجر.

لمعالجة هذه التحديات، يعمل الصندوق على تكييف معايير الاختيار لتشمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة والمشاريع العائلية، ويعطي الأولوية للمشاريع في القطاعات غير التقليدية وتلك التي تبني التقنيات الحديثة، كما يُقدم دعماً شخصياً من خلال مكاتب المساعدة ووجود موظفات، ويُدمج أيضاً مسارات إحالة آمنة لحالات العنف القائم على النوع الاجتماعي والحماية.

### عوامل النجاح الرئيسية

- المنح وحدها لا تكفي: فتكامل المدخرات والتدريب والدعم الفني والتواصل أمرٌ أساسي.
- التدريب أثناء العمل يُسهم في سد فجوات المهارات ويسهل فرص العمل.
- إجراءات التحقق تضمن وصول الدعم إلى المشاريع التي تقودها النساء.
- إشراك جميع أفراد الأسرة - وخاصةً في قطاع الزراعة - النتائج ويفقد من المخاطر، بما في ذلك العنف ضد النساء والفتيات.

شاركت ٣٠٠ سيدة أعمال في جلسات مصممة خصيصاً لمبادرة "ابدأ مشروعك وحسنه".

تواصل أكثر من ٦٠ سيدة من الموصل وكركوك مع رائدات أعمال ناجحات، وسهل مشاركتهن في ورش عمل وفعاليات متخصصة لتعزيز معارفهن في مجال ريادة الأعمال.

قدم البرنامج جلسات إرشادية مُخصصة لـ ٧٢ سيدة أعمال، مما حسّن مهاراتهن الريادية من خلال توجيهات من مُرشدين ذوي خبرة.

شجع البرنامج ٤ سيدة أعمال على الادخار، وقدم مكافآت للمدخرات الناجحات لتعزيز الانضباط المالي.

بناء القدرات والتدريب

التواصل والتعاون

برنامج الإرشاد

برنامج الادخار القائم على الالتزام

### أصوات المستفيدات

قالوا إنني لا أستطيع فعل ذلك بدون رجال.  
قلت لهم: شاهدوني.

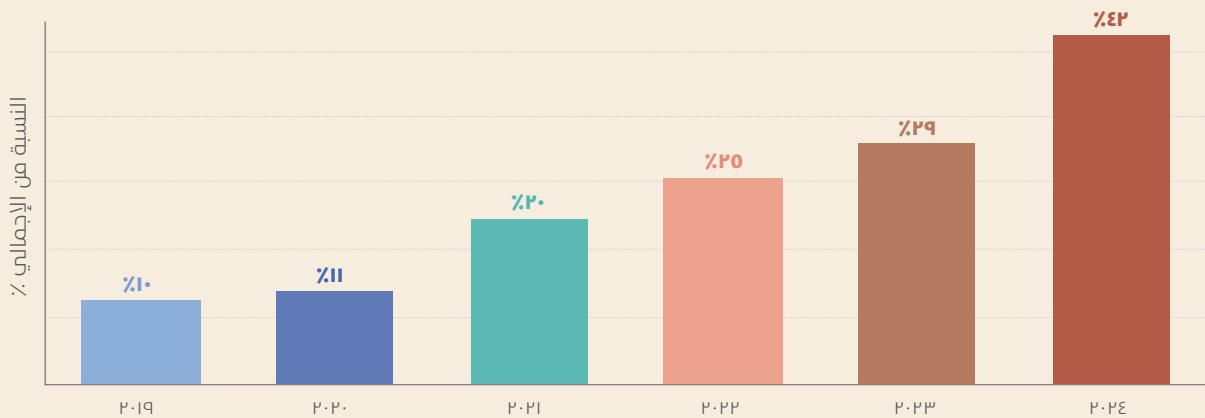


بدأت الدكتورة سناء سليم للحيوانات منذ طفولتها، متأثرةً برعاية والدتها الدنونية لأيقار العائلة. وقد حولت هذا الشغف إلى مسار مهني في الطب البيطري، حيث بدأت بمتجرب تغيير للحيوانات الأليفة في دهوك، كانت تعالج فيه الحيوانات في غرفة مُقيمة في الخلف.

بعد مساحة ٣٠٠ متر مربع، تقدّم الأولى من نوعها في إقليم كردستان. تقدّم سناء اليوم فريقاً من ١٢ امرأة يُقدّمن خدمات العلاج والتجميل والتوعية، ويقدّمن الرعاية لأكثر من ٣٠٠ حيوان شهرياً.

رغم الشكوك التي أحاطت بها في البداية، تدير الدكتورة سناء اليوم عيادة مزدهرة تقدّمها النساء وتعيد تشكيل نظرة مجتمعها تجاه الحيوانات وتتجاه النساء.

## إجمالي عدد النساء المستفيدات من صندوق تطوير المشاريع



## الشركات النسائية المعتمدة نوع الأعمال حسب القطاع



## أصوات المستفيدات

”آلة واحدة، وحلم واحد.  
والاليوم، يعبر عملي الحدود.“

عندما فرت أم أحمد من الموصل في عام ٢٠١٧، لم تترك منزلها فحسب، بل تركت عملها أيضًا.  
في بغداد، بدأت من جديد بـماكينة خياطة واحدة وعاملتين فقط، وبنى اسمها تدريجيًا من خلال  
الجودة والتفاصيل حسب الطلب.

ساعدتها تمويل من صندوق تطوير المشاريع التابع للمنظمة الدولية للهجرة على شراء ماكينات  
تطريز وتوسيع فريقها. والاليوم، يطلي عملها إلى ربائين في جميع أنحاء العراق—وخارجه.



قدموا طلباتكم إلى صندوق تطوير المشاريع

أو صور هذا الرمز  
الإلكتروني بهاتفك  
الجوال وقدم  
طلبك من خلال



التقديم على صندوق تطوير  
المشاريع عبر الانترنت، يرجى  
زيارة الموقع الالكتروني

[edf.iom.int](http://edf.iom.int)